



**zorgbedrijf
meetjesland**
een thuis voor jou

JAARREKENING 2019

De nota bevat het gerealiseerde beleid van het Zorgbedrijf Meetjesland wv in 2019. De jaarrekening bestaat uit een beleidsnota en een financiële nota.

De beleidsnota licht de realisaties toe met betrekking tot de strategische doelstellingen en actieplannen van 2019. De financiële nota is de financiële vertaling hiervan.

Vaststelling Raad van bestuur: 20.05.2020

Vaststelling algemene vergadering: 10.06.2020

Toezicht: 18.06.2020 (via digitaal loket)

Doorsturen Gemeenteraad: 18.06.2020

Publicatiedatum : 18.06.2020

Inhoud

1.	ALGEMENE INLEIDING	1
	Regelgeving (BBC 2014).....	17
2.	BELEIDSNOTA.....	24
2.1	De doelstellingenrealisatie.....	24
2.2	De doelstellingenrekening.....	37
	J1: De financiële doelstellingenrekening	38
2.3	De financiële toestand	40
	Resultaat op kasbasis: vergelijking budget-rekening.....	41
	Autofinanciering: vergelijking budget-rekening.....	42
3.	FINANCIËLE NOTA.....	43
	J2: De exploitatierekening.....	44
	J3: De investeringsrekening	45
	J4 Afgesloten investeringsenveloppes	46
	J5 Liquiditeitenrekening.....	58
4.	SAMENVATTING VAN ALLE REKENINGEN.....	60
	Schema J6: De Balans.....	61
	Schema J7: De staat van opbrengsten en kosten	63
	Ratio's	64
	Proef- en Saldibalans	68
5.	TOELICHTING BIJ DE FINANCIËLE NOTA.....	77
	Facturatie/ Financiële stromen tussen Welzijnsvereniging en OCMW's.....	78
	Schema TJ1: Exploitatierekening per beleidsdomein	82
	Schema TJ2: Evolutie van de exploitatierekening	83
	Schema TJ3: Investeringsverrichtingen per beleidsdomein.....	84
	Schema TJ4: Evolutie van de investeringsverrichtingen.....	87
	Schema TJ5: Stand van de kredieten van de investeringsenveloppen.....	89
	Schema TJ6: Evolutie van de liquiditeitenrekening.....	90
	Een overzicht van de verstrekte werking- en investeringssubsidies	91
	De niet-opgevraagde bedragen op belangen en aandelen (art. 62 BVR BBC).	91

Een verklaring van belangrijke verschillen tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven	91
Een verklaring van correcties van fouten in de jaarrekening van een voorgaand boekjaar die de beslissing van de raad kunnen beïnvloeden (art. 47 BVR BBC).....	98
Gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum (art. 145 BVR BBC).....	99
6. TOELICHTING BIJ DE SAMENVATTING VAN DE ALGEMENE REKENINGEN	100
Schema TJ7: De toelichting bij de balans	101
Waarderingregels.....	104
Een overzicht van de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.....	116
7. BIJLAGEN	117
7.1 Controletabellen van de schuld	117
Belfius Bank.....	117
ING Bank.....	118
BNP Paribas	119
7.2 Exploitatiebudget	120
7.2.1 Algemene financiering.....	120
7.2.2 Overhead	122
7.2.3 Thuiszorg.....	129
7.2.4 Residentiële zorg.....	142
7.3 Investeringsbudget.....	169
7.3.1 Overhead	169
7.3.2 Thuiszorg.....	169
7.3.3 Residentiële zorg.....	171
7.4 Liquiditeitsrekening.....	175
7.5 Berekening toelage werking	178
7.5.1 Residentiële zorg.....	178
7.5.2 Thuiszorg.....	181
7.5.2 Totaal.....	184
7.5.3 Alle exploitatiedotaties (resultaatsafhankelijk en resultaatsafhankelijke) per gemeente.....	185
7.5.4 Investeringsdotaties per gemeente.....	187
7.5.5 Uitleg dotaties werking	189



1. ALGEMENE INLEIDING

De BBC-jaarrekening is qua vorm, structuur en inhoud grotendeels opgebouwd zoals de beleidsrapporten van het meerjarenplan en het budget. Het bestaat uit de beleidsnota, de financiële nota en de samenvatting van de algemene rekeningen.

De beleidsnota van de jaarrekening, waarin de mate van realisatie van de prioritaire doelstellingen wordt opgenomen, bevat:

- De doelstellingenrealisatie;
- De doelstellingenrekening (schema J1);
- De financiële toestand.

De financiële nota van de jaarrekening, waarin het gebruik van de toegekende kredieten wordt geëvalueerd, bevat:

- De exploitatierekening (schema J2);
- De investeringsrekening (schema's J3 en J4);
- De liquiditeitenrekening (schema J5).

De samenvatting van de algemene rekeningen bevat:

- De balans (schema J6);
- De staat van opbrengsten en kosten (schema J7);
- De proef- en saldibalans per 31/12/2019.

Bij de BBC-jaarrekening hoort ook een toelichting die dat document verduidelijkt. Dat bestaat minstens uit een toelichting bij de financiële nota en een toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen.

De toelichting bij de financiële nota omvat minimaal de volgende elementen (art. 12 MB BBC):

1. De toelichting bij de exploitatierekening, bestaande uit:
 - Een verklaring van belangrijke verschillen tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven.
 - De exploitatierekening per beleidsdomein (schema TJ1).
 - De evolutie van de exploitatierekening (schema TJ2).
2. De toelichting bij de investeringsrekening, die minstens bestaat uit:
 - Een verklaring van de belangrijke verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven.
 - Het overzicht per beleidsdomein van alle ontvangsten en uitgaven voor de investeringsverrichtingen van het boekjaar (schema TJ3).



- De evolutie van de ontvangsten en uitgaven voor investeringsverrichtingen (schema TJ4).
 - De stand van de kredieten per investeringsenveloppe (schema TJ5).
3. De evolutie van de liquiditeitenrekening (schema TJ6).
 4. Een overzicht, per beleidsveld, van de toegestane werkings- en investeringssubsidies.

De toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen bestaat minstens uit de volgende elementen (art. 13 MB BBC):

- De toelichting bij de balans (schema TJ7);
- De waarderingsregels (zie bijlagen);
- De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

Indien ze voorkomen, worden ook de volgende elementen opgenomen in de toelichting bij de jaarrekening:

- Een verklaring van correcties van fouten in de jaarrekening van een voorgaand boekjaar die de beslissing van de raad kunnen beïnvloeden (art. 47 BVR BBC).
- De niet-opgevraagde bedragen op belangen en aandelen (art. 62 BVR BBC).
- De wijzigingen van de waarderingsregels en de geraamde invloed van eventuele wijzigingen op het vermogen, de financiële toestand en de staat van opbrengsten en kosten (art. 141 BVR BBC).
- De voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen die niet geboekt zijn omdat de waardering onvermijdelijk aleatoir is omwille van het ontbreken van objectieve beoordelingsgronden (art. 143 BVR BBC).
- Gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum (art. 145 BVR BBC).
- De invloed van opbrengsten of kosten die eigenlijk aan een ander financieel boekjaar moeten worden toegerekend en die een belangrijke invloed hebben op de rekening (art. 146 BVR BBC).
- De intercalaire intresten, d.w.z. de rente op vreemd vermogen dat is opgenomen in de aanschaffingswaarde van materiële of immateriële vaste activa, voor zover ze betrekking heeft op de periode die het gebruik van die activa voorafgaat (art. 154 BVR BBC).
- De afschrijving van kosten voor onderzoek en ontwikkeling indien ze over meer dan vijf jaar wordt gespreid (art. 181 BVR BBC).
- De verantwoording van de geherwaardeerde waarde voor de financiële vaste activa en de overige materiële vaste activa (art. 183 BVR BBC).



BESPREKING RUBRIEKEN

I. DE BELEIDSNOTA

De **DOELSTELLINGENREALISATIE** is het jaarequivalent van de doelstellingennota van het budget voor wat betreft de prioritaire doelstellingen en geeft een overzicht van de realisatie van de prioritaire doelstellingen.

Het Zorgbedrijf Meetjesland heeft geen prioritaire doelstellingen geformuleerd.

De drie niet prioritaire beleidsdoelstellingen zijn:

BD1: Zorgbedrijf Meetjesland wil een gezond, dynamische en groeiend bedrijf zijn binnen de markt van de woonzorg en de thuiszorg. Zorgbedrijf Meetjesland streeft een meer bedrijfsmatige en kostenefficiënte werking na.

BD 2: Integratie, afstemming en uitbreiding van de dienstverlening van de woon- en de thuiszorg en consolidatie naar de toekomst.

BD 3: Zorgbedrijf Meetjesland wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg. Zorgbedrijf Meetjesland heeft aandacht voor de kwaliteiten en het welzijn van de medewerkers. Samenwerking, diversiteit, autonomie, groei- en ontplooiingskansen zijn sleutels om professionele en geëngageerde medewerkers en vrijwilligers te vormen.

Het schema **J1: DE FINANCIËLE DOELSTELLINGENREKENING** is de samenvatting van de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven van de verschillende beleidsdoelstellingen (prioritair en overig beleid), ingedeeld volgens de beleidsdomeinen.

Dit schema stemt overeen met het M1-schema uit het meerjarenplan en het B1-schema uit het budget. Dit document is bijgevolg te vergelijken met het doelstellingenbudget, maar hier worden de gerealiseerde bedragen geplaatst tegenover het initiële budget en het eindbudget (= budget na de laatste budgetwijziging).

Uit dit document blijkt dat het totaal van de financiële doelstellingenrekening **€ 0** bedraagt. Dat bedrag vinden we ook terug in het schema J5: *Liquiditeitenrekening* of in het schema *Resultaat op kasbasis*. Het exploitatiebudget (€ 1.259.431) plus het investeringsbudget (€ 643.415) en plus het liquiditeitenbudget (- € 1.902.846) resulteert in het saldo van € 0 als budgettair resultaat van het boekjaar.

Gecumuleerd met het resultaat van vorig boekjaar bekomen we een resultaat op kasbasis van **€ 0.00**.



DE FINANCIËLE TOESTAND bevat minstens een vergelijking van **het resultaat op kasbasis** en de **autofinancieringsmarge** in de jaarrekening met het resultaat ervan in het budget voor het betrokken financiële boekjaar.

In de jaarrekening wordt m.a.w. de werkelijke financiële toestand van het bestuur vergeleken met de gebudgetteerde financiële toestand.

Dit gebeurt vanuit twee invalshoeken:

- Het *resultaat op kasbasis* (verschil gecumuleerd resultaat/ bestemde gelden), dat iets over het toestandsevenwicht (evenwicht op korte termijn) zegt (netto-werkkapitaal).
- De *autofinancieringsmarge*, die iets zegt over het structureel evenwicht (evenwicht op lange termijn). In welke mate is het bestuur in staat om op lange termijn via haar gewone werking voldoende middelen te genereren om de financiële gevolgen van het afsluiten van leningen te dragen.

Voorwaarden financieel evenwicht:

- Het resultaat op kasbasis per financieel jaar is groter dan of gelijk aan 0;
- De autofinancieringsmarge van het laatste financiële boekjaar waarop de financiële nota van het meerjarenplan betrekking heeft, is groter dan of gelijk aan 0;
- Specifiek voor OCMW's en welzijnsverenigingen: de optelsom van de autofinancieringsmarge voor de hele duur van de financiële nota (6 jaar) is groter dan of gelijk aan 0.



Aan de hand van een herwerking van het schema **resultaat op kasbasis** kan worden afgelezen in hoeverre het rekeningcijfer afwijkt van het eindbudget:

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitantiebudget (B-A)	1259 431	1262 735	1262 735
<i>A. Uitgaven</i>	32335 389	33506 610	33506 610
<i>B. Ontvangsten</i>	33594 820	34769 345	34769 345
1.a. Belastingen en boetes			
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	155 861		
1.c. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	33438 959	34769 345	34769 345
II. Investeringsbudget (B-A)	643 415	646 259	646 259
<i>A. Uitgaven</i>	1777 999	1335 700	1778 700
<i>B. Ontvangsten</i>	2421 413	1981 959	2424 959
III. Andere (B-A)	- 1902 846	- 1908 994	- 1908 994
<i>A. Uitgaven</i>	1902 846	1908 994	1908 994
1. Aflossing financiële schulden	1902 846	1908 994	1908 994
a. Periodieke aflossingen	1902 846	1908 994	1908 994
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen			
3. Overige transacties			
<i>B. Ontvangsten</i>			
1. Op te nemen leningen en leasings			
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)			
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>			
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)			
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>			
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>			
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)			

Jaarrekening 2019



Het resultaat op kasbasis van de jaarrekening is gelijk aan het budget.

De gebudgetteerde exploitatie ontvangsten werden bijna volledig gerealiseerd (96,62 %).

Voor de exploitatie uitgaven geldt hetzelfde. De gebudgetteerde exploitatie uitgaven werden bijna volledig gerealiseerd (96,50 %).

Het investeringsbudget resulteert voor 2019 in een positief saldo van € 643.415.

We ontvangen VIPA subsidies voor twee WZC die als investeringsontvangsten worden geboekt. Voor alle investeringen in de operationele diensten kregen we investeringssubsidies van de OCMW zoals afgesproken in de beheersovereenkomst. De investeringen voor de ondersteunende diensten die minimaal zijn, financieren we zelf.

Er is echter een materiële fout geslopen in de budgetwijziging 2019-1 waar de overdracht van investeringsbudgetten van 2018 naar 2019 werden goedgekeurd (zie tabel op p 30 BW 2019/1 op RvB 27.11.209)

"

■ → Investerings

¶

Rijlabels	2019	In-overdracht van voor 2019
Deinze	482.300,00-€	253.546,07-€
Evergem	565.400,00-€	692.282,62-€
Maldegem	288.000,00-€	149.976,77-€
Eindtotaal	-1.335.700,00-€	-1.095.805,46-€

¶

De aanpassingen van een aantal ramingen in exploitatie- en investeringsbudget en de overdracht van onze investeringsbudgetten leidden tot een interne kredietaanpassing maar omdat de bijdragen van de OCMW's in exploitatie en investeringen wijzigen, hebben we geopteerd om de interne kredietaanpassing te beschouwen als een budgetwijziging en ze voor te leggen aan de Raad van Bestuur en de algemene vergadering.

Bij de opmaak van de schema's tijdens deze budgetwijziging was het ons opgevallen dat de overdrachten van de investeringsbudgetten niet verschenen in de schema's ondanks dat ze beschikbaar waren in onze boekhouding. We hebben dat laten weten aan onze softwareleverancier Cevi en kregen we de opdracht om de interne kredietaanpassing te devalideren en dan terug te valideren. Dat was een andere werkwijze dan de voorgaande jaren. Waarschijnlijk zijn we die actie vergeten uitvoeren of hebben we het wel gedaan maar heeft het geen zoden aan de dijk gebracht.

In ons document Budgetwijziging 2019-1 staan de investeringsoverdrachten duidelijk weergegeven op p.30. Deze stemmen ook overeen met de bijgevoegde excel die werd gecommuniceerd en doorgesproken met de OCMW's. Uiteindelijk hebben we ook alle kapitaalsubsidies van 2019 reeds ontvangen dus de OCMW's hebben deze overdrachten van kapitaalsubsidies wel aanvaard en betaald.

Wat heeft dat tot gevolg? We hebben meer investeringsuitgaven en -ontvangsten staan in onze JR19 in schema J5 dan we in ons eindbudget hebben staan. Onze investeringsuitgaven worden steeds gefinancierd door kapitaalsubsidies van de OCMW (behalve bij nieuwbouw of grondige renovaties). Dus het saldo is wel binnen het budget.



II. Investeringsbudget (B-A)	643 415	646 259	646 259
<i>A. Uitgaven</i>	<i>1777 999</i>	<i>1335 700</i>	<i>1778 700</i>
<i>B. Ontvangsten</i> *	<i>2421 413</i>	<i>1981 959</i>	<i>2424 959</i>

Ik heb aan onze softwareleverancier gevraagd of dit nog rechtgezet kan worden omdat het duidelijk over een materiële vergissing gaat waarbij het boekhoudprogramma niet overeenstemt met de goedgekeurde budgetwijziging. Maar dat zou niet mogelijk zijn.

De toelichting van dit probleem werd reeds gecommuniceerd aan ABB op 23 maart 2020.

Op 1 januari 2018 werden alle leningen aangegaan door de OCMW's voor hun residentiële zorg overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland. In het liquiditeitsbudget (rubriek III. Andere) in 2019 zien we dat we van deze leningen 1.902.846 euro aan aflossingen hebben betaald.

Het gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar is 0 euro (werkkapitaal waarover het zorgbedrijf beschikt) omdat we jaarlijks onze dienstverlening afrekenen aan onze moederbesturen.

Autofinanciering:

AUTOFINANCIERINGSMARGE	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Financieel draagvlak (A-B)	1858 542	1859 605	1859 605
<i>A. Exploitatieontvangsten</i>	<i>33594 820</i>	<i>34769 345</i>	<i>34769 345</i>
<i>B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)</i>	<i>31736 278</i>	<i>32909 740</i>	<i>32909 740</i>
1. Exploitatie-uitgaven	32335 389	33506 610	33506 610
2. Nettokosten van de schulden	599 111	596 870	596 870
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	1855 698	1859 605	1859 605
<i>A. Netto-aflossingen van schulden</i>	<i>1256 587</i>	<i>1262 735</i>	<i>1262 735</i>
<i>B. Nettokosten van schulden</i>	<i>599 111</i>	<i>596 870</i>	<i>596 870</i>
Autofinancieringsmarge (I-II)	2 845		

De autofinancieringsmarge (AFM) is te omschrijven als het verschil tussen de jaarlijkse kasontvangsten en kasuitgaven uit de exploitatie (cashflow) en de jaarlijkse leninglasten (intresten + aflossingen).

Hoe zwaarder de leningen of hoe kleiner de cashflow, hoe kleiner de autofinancieringsmarge zal zijn.

Hoe lichter de leningen of hoe groter de cashflow, hoe groter de autofinancieringsmarge zal zijn.



De autofinancieringsmarge kan ook geïnterpreteerd worden als maatstaf voor de nog aanwezige beleidsruimte. Hoeveel middelen houdt het bestuur uit de gewone werking over om de leninglasten (aflossingen van kapitaal en intresten) te betalen.

Een positieve autofinanciering betekent dat er van het exploitatiesaldo, na het vereffenen van de leninglasten, nog middelen overblijven om een deel van de investeringsuitgaven rechtstreeks te financieren of om bijkomende leningen aan te gaan.

De AFM moet positief zijn in het laatste boekjaar van de financiële nota van het meerjarenplan. Als dat niet het geval is, schorst de provinciegouverneur het meerjarenplan.

Opdat niet-recurrente verrichtingen geen vertekend beeld zouden geven, wordt de AFM enkel geëvalueerd op het laatste jaar van de financiële nota van het meerjarenplan. Voor de tussenliggende jaren is wel een negatieve autofinancieringsmarge mogelijk.

Voor welzijnsverenigingen moet ook de som van de autofinancieringsmarges van elk jaar van de planingsperiode positief zijn. Die bijkomende voorwaarde moet vermijden dat welzijnsverenigingen zouden kunnen gedwongen worden om activa te verkopen om de dagelijkse werking te financieren.

In het schema werd het financieel draagvlak (verschil exploitatieontvangsten en –uitgaven, zonder rekening te houden met de intresten op leningen en leasings) berekend op € 1.858.542.

In het Zorgbedrijf Meetjesland zou het financieel draagvlak moeten overeenstemmen met de netto periodieke leningsuitgaven en zou de AFM nul moeten zijn.

Een AFM die verschilt van nul is te verklaren door een verschil in het saldo van het investeringsbudget door investeringen in de ondersteunende diensten.

Voor de berekening van de jaarlijkse leningsuitgaven in het kader van de autofinancieringsmarge mag de verkregen VIPA-subsidie in mindering worden gebracht. De redenering hierbij is dat deze jaarlijkse subsidie wordt aangewend om de leninglasten, die het gesubsidieerde project met zich meebrengt, mee te helpen financieren. Dit is voor het Zorgbedrijf Meetjesland pas van toepassing van rekening 2018.

II. DE FINANCIËLE NOTA

In de financiële nota wordt het gebruik van de toegekende kredieten geëvalueerd.

De financiële nota van de jaarrekening is opgebouwd uit dezelfde onderdelen als de financiële nota van het budget en bevat de exploitatierekening, de investeringsrekening en de liquiditeitenrekening, waarin telkens ook het initieel budget en het eindbudget (budget na de laatste budgetwijziging) worden opgenomen.

Het schema **J2: EXPLOITATIEREKENING** bevat de gerealiseerde exploitatieontvangsten en – uitgaven per beleidsdomein.



- Wat ontvangsten betreft onderscheiden we bv. volgende belangrijke soorten: ontvangsten uit de werking (vergoedingen die het bestuur krijgt voor geleverde prestaties), algemene en specifieke werkingssubsidies, recuperatie van specifieke kosten sociale dienst, financiële ontvangsten.
- Wat uitgaven betreft onderscheiden we bv. volgende belangrijke soorten: aankoop van goederen en diensten (werkingskosten), personeelskosten, specifieke kosten sociale, financiële uitgaven (bv. intresten van leningen).

Het schema toont aan dat het resultaat van de jaarrekening 2019 (€ 1.259.431) slechter is dan het verwachte resultaat in het initiële budget (€ 1.262.735) en het resultaat in het eindbudget (€ 1.262.735). Het verschil is te verklaren door niet gebudgetteerde investeringen in de ondersteunende diensten die gefinancierd worden door het Zorgbedrijf Meetjesland zelf.

Opgelet:

Het saldo uitgaven/ ontvangsten in de jaarrekening geeft soms een vertekend beeld! Omdat niet alle kosten en opbrengsten voor een bepaald BD ook daadwerkelijk op het BD geboekt worden omwille van BBC regels... Leninglasten, afschrijvingen en investeringssubsidies worden hier niet op geboekt (BD ALGFIN).

In volgend overzicht wordt de jaarrekening t.o.v. het eindbudget gesteld:

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Beleidsdomein ALGFIN	599 417		- 599 417	597 120		- 597 120	597 120		- 597 120
Beleidsdomein OVERHEAD	2347 569	51 643	- 2295 926	2375 550	40 420	- 2335 130	2375 550	40 420	- 2335 130
Beleidsdomein TZ	6704 950	7499 281	794 331	7135 810	7895 776	759 966	7135 810	7895 776	759 966
Beleidsdomein RZ	22683 452	26043 896	3360 444	23398 130	26833 149	3435 019	23398 130	26833 149	3435 019
Totalen	32335 389	33594 820	1259 431	33506 610	34769 345	1262 735	33506 610	34769 345	1262 735

Het schema **J3: INVESTERINGSVERRICHTINGEN VAN HET FINANCIËLE BOEKJAAR** geeft, per beleidsdomein, een overzicht van alle uitgaven en ontvangsten op vlak van investeringen, desinvesteringen, investeringssubsidies (bv. VIPA) en schenkingen.

Het schema toont aan dat het resultaat van de jaarrekening 2019 (€ 643.415) slechter is dan het verwachte resultaat in het initiële budget (€ 646.259) en slechter dan het resultaat in het eindbudget (€ 646.259).

Er is meer geïnvesteerd binnen de ondersteunende diensten dan gebudgetteerd.

Er is ook meer geïnvesteerd dan opgenomen in de investeringsbudgetten omwille van materiële vergissing in de overdracht van investeringsbudgetten in de BW 2019/1 (zie uitleg financiële toestand p.4)



Het schema **J4: DE REKENING VAN EEN AFGESLOTEN INVESTERINGSENVELOPPE**.

Dit schema bevat de ontvangsten en uitgaven voor de investeringen, desinvesteringen, de investeringssubsidies en de schenkingen. Het is de verantwoording van de kredieten voor investeringsenveloppen die definitief zijn opgeleverd en daarom als afgesloten kunnen beschouwd worden.

Een overzicht van de niet-afgesloten investeringsenveloppen wordt gegeven in de toelichting.

Alle investeringsenveloppen werden afgesloten. Vanaf BBC2020 wordt er gewerkt met investeringsprojecten. Slechts het saldo van een drietal openstaande investeringsenveloppen werden terug voorzien in de BBC2020.

Het schema **J5: DE LIQUIDITEITENREKENING** geeft de werkelijke geldstromen van het zorgbedrijf weer, zodat het resultaat op kasbasis van het financiële boekjaar wordt bekomen. Het betreft eigenlijk hetzelfde schema als het schema *Resultaat op kasbasis*.

De liquiditeitenrekening is op dezelfde wijze opgebouwd als het liquiditeitenbudget en bevat:

- de ontvangsten / uitgaven volgens de exploitatierekening;
- de ontvangsten / uitgaven volgens de investeringsrekening;
- de ontvangsten / uitgaven die niet zijn opgenomen in de exploitatie- of investeringsrekening;
- het gecumuleerde budgettaire resultaat van het vorige boekjaar;
- de bestemde gelden.

De som van de rubrieken I t.e.m. III geeft het budgettair resultaat van het boekjaar (lees: het verschil tussen de kasstromen-uit en de kasstromen-in). Voor boekjaar 2019 betekent dit dat er evenveel is uitgegeven als ontvangen in het Zorgbedrijf Meetjesland.

Bij het saldo berekend in rubriek IV wordt het saldo van het vorig boekjaar of netto-werkkapitaal (rubriek V) bijgeteld om tot het gecumuleerde budgettaire resultaat te komen (rubriek VI).

Het gecumuleerd budgettair resultaat (VI) zal worden opgenomen in de budgetwijziging 2020 (V).

De bestemde gelden zijn de gelden die het bestuur vanuit het resultaat op kasbasis reserveert voor toekomstige uitgaven (exploitatie, investering, andere).

Het resultaat op kasbasis (rubriek VIII) is het verschil tussen rubriek VI en VII of de middelen die overblijven na de bestemde gelden.



In het schema J5 wordt ook een vergelijking jaarrekening/ initieel budget / eindbudget gemaakt.

III. DE SAMENVATTING VAN DE ALGEMENE REKENINGEN

De organieke decreten bepalen dat de rekeningen samengevat opgenomen moeten worden in het ontwerp van de jaarrekening nadat ze in overeenstemming zijn gebracht met de gegevens van de inventaris.

De samenvatting van de algemene rekeningen bestaat enerzijds uit een balans en anderzijds uit een staat van opbrengsten en kosten.

Het schema **J6: DE BALANS** geeft een overzicht van het vermogen van het bestuur op het einde van het financiële boekjaar en van het vermogen op het einde van het vorige financiële boekjaar.

De balans bestaat uit een actief- en een passiefzijde.

Ze geeft een samenvattend overzicht van de samenstelling van het vermogen en de financieringsbronnen van het bestuur op het einde van het boekjaar.

Ze geeft inzicht in de middelen waarover het bestuur beschikt (de activa, zoals gebouwen, geld, vorderingen) en de manier waarop het zich financiert (de passiva, bestaande uit schulden en eigen middelen).

De actiefzijde duidt de (boekhoudkundige) waarde aan van de middelen waar het bestuur over beschikt om de dienstverlening vorm te geven of economische voordelen te genereren.

De passiefzijde geeft weer over welke financieringsbronnen het bestuur beschikt. Ze illustreert de vermogenstoestand op 31 december van het boekjaar en is dus een momentopname.

Om de evolutie in de tijd aan te geven, wordt ter vergelijking ook de toestand op 31 december van het vorige boekjaar opgenomen

De volgorde van de rubrieken op de balans is niet willekeurig. Hoe hoger de rubrieken op de balans voorkomen, hoe meer liquide (activa) of opeisbaar (passiva) ze zijn.

ACTIVA

1. Vlottende activa: €5.308.320

A. *Liquide middelen en geldbeleggingen*: €749.519 (saldi financiële rekeningen / kas)

B. *Vorderingen op korte termijn* (= < 1 jaar): € 3.912.542



1) Vorderingen uit ruiltransacties: € 1.720.850 (werkingsvorderingen, vooruitbetalingen, waardeverminderingen, dubieuze debiteuren).

2) Vorderingen uit niet-ruiltransacties: - € 2.191.692 (fiscale opbrengsten, te innen opbrengsten, vorderingen uit subsidies en toegestane leningen, ...).

E. *Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen* : € 646.259

> VIPA

2. Vaste activa: € 45.561.873

A. *Vorderingen op lange termijn* (= > 1jaar): € 5.255.372 (VIPA)

2) Vorderingen uit niet-ruiltransacties: € 5.255.372 (VIPA)

B. *Financiële vast activa* (belangen in andere entiteiten):

4) Andere financiële vaste activa (waarborg opstart DC onderneming-aandelen in Creat) : € 26.250

C. *Materiële vaste activa* (lichamelijk en duurzaam aanwezige activa): € 40.280.251

1) Gemeenschapsgoederen: worden aangewend in het kader van het vervullen van maatschappelijke dienstverlening en er worden minder ontvangsten gegenereerd dan de uitgaven die nodig zijn om de activa te verkrijgen en de dienstverlening te realiseren.

2) Bedrijfsmatige vaste activa: worden aangewend in het kader van het vervullen van maatschappelijke dienstverlening en er worden voldoende ontvangsten gegenereerd om de uitgaven te compenseren die nodig zijn. € 40.280.251

3) Overige materiële vaste activa: worden niet aangewend in het kader van maatschappelijke dienstverlening,

PASSIVA

I. Schulden : € 26.105.002

Schulden ingevolge prestaties waarvoor het bestuur een vergoeding krijgt, zoals bv.

- Voorzieningen voor risico's en kosten;
- Leveranciers;
- Te ontvangen facturen;
- Vervallen kapitaalflossingen en intresten;
- Ingehouden voorheffing;
- RSZ;
- Bezoldigingen.

**Schulden uit niet-ruiltransacties:**

- Andere te betalen belastingen en taksen;
- Werkingsschulden inzake sociale dienstverlening;
- Ontvangen vooruitbetalingen;
- Borgtochten in contanten.

De schulden zijn opgedeeld uit schulden op korte en op lange termijn.

A. Schulden op korte termijn : € 7.524.840

B. Schulden op lange termijn : € 18.580.162

II. Netto Actief : € 24.765.191

Op 1 januari 2018 werden de thuiszorgdiensten en residentiële zorg van OCMW Evergem, Maldegem en Nevele overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland. Alle schulden die aangegaan voor de WZC en assistentie woningen werden opgenomen op onze balans. Onze schuld op lange termijn bedraagt 18.580.162 euro, verdeeld over de drie OCMW's (OCMW Evergem 5.951.755 euro, OCMW Maldegem 8.341.317 euro en OCMW Deinze 4.001.134 euro en ondersteunende diensten 285.957 euro)

De schulden op korte termijn zijn onderverdeeld in schulden uit ruiltransacties (vnl. leveranciersfacturen) en schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen (het deel kapitaalaflossingen van onze leningen die we boekjaar N+1 moeten betalen).

De diverse schulden op korte termijn (vnl. facturen van OCMW's voor het aanrekenen van bezoldigingen vastbenoemden) springen hier in het oog.

Het schema **J7: DE STAAT VAN DE OPRBRENGSTEN EN KOSTEN** geeft een overzicht van de opbrengsten en kosten van het financiële boekjaar en van het vorige financiële boekjaar.

Terwijl de balans statische informatie verschaft (foto op een bepaald moment) brengt de staat van opbrengsten en kosten dynamische informatie. Ze verschaft ons informatie over hoe het resultaat van het boekjaar tot stand is gekomen en in welke mate de eigen vermogensbronnen van een bestuur zijn verhoogd of afgenomen.

Het resultaat is als volgt samengesteld:

	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Kosten	34311 846	33413 182
A. Operationele kosten	33711 711	32766 957
B. Financiële kosten	600 135	646 226
C. Uitzonderlijke kosten		

Jaarrekening 2019



II. Opbrengsten	34395 718	32545 528
A. Operationele opbrengsten	33594 806	31923 842
B. Financiële opbrengsten	800 912	621 686
C. Uitzonderlijke opbrengsten		
III. Overschot/Tekort van het boekjaar	83 872	- 867 654

We zien onze operationele kosten in 2019 met 2,88% toenemen. We zijn een groeiende organisatie door een toenemende zorggraad in onze WZC en door een toenemende dienstverlening in de thuiszorg.

Een opvallende cijfer in onze balans in vergelijking met vorig jaar is het positief bedrag op algemene werkingssubsidies van andere lokale overheden van 155.861 euro. Dat stemt overeen met het bedrag dat we ontvangen hebben van de OCMW's omdat onze uitgaven hoger waren dan ons ontvangsten die we zelf hebben gerealiseerd. Vorig jaar stond daar nog een negatief bedrag van 382.816 euro.

I. DE TOELICHTING BIJ DE FINANCIËLE NOTA

De drie onderdelen van de financiële nota van de jaarrekening worden in de toelichting bij de financiële nota van de jaarrekening nader belicht:

- Exploitatierekening;
- Investeringsrekening;
- Liquiditeitenrekening.

Het schema **MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING – EXPLOITATIE** geeft een overzicht tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven van de laatste budgetwijziging.

Het schema **TJ1: EXPLOITATIEREKENING PER BELEIDSDOMEIN** geeft een overzicht van de exploitatieontvangsten en exploitatie-uitgaven per beleidsdomein. De ontvangsten en uitgaven worden er uitgesplitst naargelang hun operationele en financiële aard en verder gespecificeerd. Uit het schema kan men dus bv. zowel het totaal aan personeelskosten afleiden als de personeelskosten per beleidsdomein.

Het schema **TJ2: EVOLUTIE VAN DE EXPLOITATIEREKENING** biedt meer informatie over hoe de exploitatierekening de laatste drie jaar geëvolueerd is. Rekening houdend met de oprichting van het zorgbedrijf (2017) wordt er hier nu drie jaren weergegeven. Naast de ontvangsten uit de werking worden ook de werkingssubsidies, de recuperatie specifieke kosten sociale dienst en andere operationele ontvangsten in kaart gebracht.



Het schema **MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING – INVESTERINGEN** bevat, net zoals bij de toelichting bij de exploitatierekening, een verklaring voor de relevante verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven afgaande op de laatste budgetwijziging.

Het schema **TJ3: INVESTERINGSVERRICHTINGEN PER BELEIDSDOMEIN** geeft een overzicht van alle investeringen, desinvesteringen en investeringssubsidies die tijdens het boekjaar hebben plaatsgevonden. Het betreft een totaaloverzicht en een totaal per beleidsdomein.

Het schema **TJ4: EVOLUTIE VAN DE INVESTERINGSVERRICHTINGEN** biedt meer informatie over hoe de investeringsverrichtingen de laatste drie jaar geëvolueerd zijn. . Rekening houdend met de oprichting van het zorgbedrijf (2017) wordt er hier nu drie jaren weergegeven.

Het schema **TJ5: STAND VAN DE KREDIETEN VAN DE INVESTERINGSENVELOPPEN** biedt een overzicht per investeringsenveloppe van de verbintenis kredieten verminderd met de aanrekeningen.

De liquiditeitenrekening (schema J5) bevat reeds veel informatie over de financiële stromen. In het schema **TJ6: EVOLUTIE VAN DE LIQUIDITEITENREKENING** wordt de evolutie van de liquiditeitenrekening in kaart gebracht. Het schema komt overeen met het schema J5, maar zet de bedragen van de laatste drie jaarrekeningen tegen elkaar af. Rekening houdend met de oprichting van het zorgbedrijf (2017) worden er hier nu drie jaren weergegeven.

Het overzicht **VERSTREKTE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES PER BELEIDSVELD** is niet van toepassing in het Zorgbedrijf Meetjesland.

II. DE TOELICHTING BIJ DE SAMENVATTING VAN DE ALGEMENE REKENINGEN

Het tweede deel van de toelichting heeft betrekking op de samenvatting van de algemene rekeningen. Dit bestaat uit drie delen:

- Toelichting bij de balans;
- De waarderingsregels;
- Overzicht van de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.



Het schema **TJ7: DE TOELICHTING BIJ DE BALANS** biedt de verklaring bij mogelijke wijzigingen van enkele posten van de balans.

Volgende mutaties komen daarbij voor:

- *De financiële vaste activa:* Aan de hand hiervan wordt duidelijk in welke mate de verschillende balansposten van de financiële vaste activa (bv. welzijnsvereniging) gewijzigd zijn door investeringen, desinvesteringen, herwaarderingen of waardeverminderingen.
- *De materiële vaste activa:* Aan de hand hiervan wordt duidelijk in welke mate de verschillende balansposten van de materiële vaste activa (bv. gronden, gebouwen e.d.) gewijzigd zijn door investeringen, desinvesteringen, herwaarderingen of waardeverminderingen.
- *De financiële schulden:* Voor de financiële schulden op lange en korte termijn geeft het schema de invloed van de aflossingen, van nieuwe leningen en van overboekingen van de lange naar de korte termijn op het balanstotaal aan, zowel uitgesplitst over leningen en leasings als over schulden ten laste van het bestuur als ten laste van derden.
- *Het netto-actief:* Overzicht van de wijzigingen van het netto-actief door herwaarderingen, verwerking van het resultaat en invloed van investeringssubsidies en schenkingen.

Het document **WAARDERINGSREGELS** geeft een overzicht van de waarderingsregels die werden vastgesteld bij de invoering van de BBC. Ze zijn van toepassing op de inventaris, de herwaarderingen en de afschrijvingen. Ze dienen identiek te zijn over de verschillende boekjaren heen voor zover ze zorgen voor een waar en getrouw beeld. Ze dienen stelselmatig te worden toegepast. In de toelichting bij de jaarrekening moet worden aangegeven welke waarderingsregels er gebruikt zijn en welke er eventueel werden gewijzigd.

Het document **BESCHRIJVING VAN DE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN** geeft een overzicht van onder andere de waarborgen die het bestuur heeft gesteld of gekregen en de verplichtingen die het bestuur heeft om iets aan te kopen of te verkopen.



Juridisch kader

De jaarrekening 2019 van het Zorgbedrijf Meetjesland is opgemaakt volgens de vormelijke vereisten omschreven in:

- De Besluiten van de Vlaamse regering van 23 november 2012 en 25 juni 2010 betreffende de Beheers- en Beleidscyclus van de gemeenten, de provincies en de openbare centra voor maatschappelijke welzijn.
- De Besluiten van de Vlaamse minister van binnenlands bestuur van 26 november 2012 en 1 oktober 2010 tot vaststelling van de modellen en andere voorschriften van de beleidsrapporten en de toelichting ervan, en van de rekeninguittreksels van de gemeenten, de provincies en openbare centra voor maatschappelijk welzijn.
- Het Besluit Vlaamse regering van 22 november 2013 tot wijziging evenwichtscriteria BVR BBC

Regelgeving (BBC 2014)

Deze pagina (<https://lokaalbestuur.vlaanderen.be/bbc-strategisch-en-financieel-beleid/bbc-2014/regelgeving-bbc-2014>) bevat de BBC-regelgeving die van toepassing is tot en met het boekjaar 2019 (behalve voor de besturen die in 2019 al van start gingen met de regels volgens BBC 2020) en een handige publicatie. Deze publicatie bevat:

1. BVR betreffende de BBC van de gemeenten, de provincies en de OCMW
2. Het BVR van 25 juni 2010 betreffende de beleids- en beheerscyclus van de gemeenten, de provincies en de OCMW
3. MB tot vaststelling van de modellen vd beleidsrapporten en de toelichting en vd rekeningstelsels vd gemeenten, de provincies en de OCMW
4. De schema's en rekeningstelsels
5. Wat verandert er in de schema's en rekeningenstelsels en waarom?
6. Een overzicht van de samenstelling van de beleidsrapporten en hun toelichting.

Meer informatie

- [De beleids- en beheerscyclus van de gemeenten, de OCMW's en de provincies - Regelgeving - Editie 2013](#)
- [Besluit Vlaamse Regering van 23 november 2012 tot wijziging BVR BBC van 25 juni 2010](#)
- [Ministerieel Besluit van 26 november 2012 tot wijziging MB BBC van 1 oktober 2010](#)
- [Besluit Vlaamse Regering van 22 november 2013 tot wijziging evenwichtscriteria BVR BBC](#)
- [Omzendbrief BB 2013/7 digitale rapportering BBC](#)
- [Ministerieel Besluit van 9 juli 2013 - digitale rapportering BBC 2014](#)

Jaarrekening 2019

***Identificatie van het Zorgbedrijf Meetjesland***

Zorgbedrijf Meetjesland
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem

☎ 09 210 30 70

Www.zorgbedrijfmeetjesland.be
info@zorgbedrijfmeetjesland.be

Raad van bestuur en Algemene vergadering: leden

Voornaam	Familienaam	Lid AV	Lid RvB	Technicus Rvb
Piet	Vanwambeke	Algemeen directeur	x (zonder stemrecht) / secretaris	
Danny	Coene			X
Patrick	Huyghe	X	x	
Kurt	Moens		x	
Annie	Goethals		x	
Eddy	Colombeen	x		
Anneleen	De Ruyck	x		
Patrick	De Wulf	x		
Filip	Lehoucq	x		
Stefaan	Luca	x		
Jan	Van de Walle	x		
Vicky	Van Hyfte	x		

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



Françoise	Vercruysse	x		
Martine	Willems	x		
Leen	Ysebaert	x		
Tijs	Van Vynckt			X
Marleen	Van den Bussche	x	x	
Danny	Vannevel	x	x	
Annelies	Lammertyn	x	x	
Katleen	De Kesel	x		
Marten	De Jaeger	x		
Koenraad	De Ceuninck	x		
Leandra	Decuyper	x		
Kiran	Van Landschoot	x		
Annuska	Van Hoorebeke	x		
Henk	Deprest	x		
Rafaël	Pauwels	x		
Joke	Mertens			X
Conny	De Spiegelaere	x	x	
Marleen	Vanlerberghe		x	
Jan	Pauwels		x	
Filip	Vervaeke	x		
Gunnar	Claeys	x		



Nathalie	Lambrecht	x		
Matthias	Neirynd	x		
Karli	De Paepe	x		
Annick	Verstraete	x		
André	Claeys	x		
Annie	Mervillie	x		

Directieteam

FUNCTIE	NAAM
Voorzitter	Patrick Huyghe (raadgevend stem)
Directeur WZ	Eveline Devriendt
Directeur WZ	Fabine Matthijs (langdurig afwezig)
Directeur WZ	Piet Allewaert
Directeur WZ	Ruth Van Poucke
Directeur TZ	Luc De Grootte
Personeelsdirecteur	Nathalie Thienpont
Algemeen directeur	Piet Vanwambeke
Financieel directeur	Maarten Vanden Berghe



Bevoegdheden

Bedragen btw inclusief	Aankopen exploitatie Courant	Aankopen exploitatie niet-courant	Investeringen	Aanstellingsbevoegdheid	Dagelijks personeelsbeheer	Opnamebevoegdheid
Raad van beheer	Niet betrokken	Boven 85.000 euro S	Boven 50.000 euro S	Voor functie algemeen S directeur	Nvt	Nvt
Directiecomité	Aanbestedingen + gunningen onbeperkt bedrag HHR	Tot 85.000 euro (alles wat met onderhandelingsprocedure kan) HHR	Bestellingen tot 50.000 euro HHR	Aanstellingen onbepaalde duur niveau B en niveau A HHR	Nvt	Aanvraag opname wachtlijst of aanvraag opname instelling / dienstverlening mét afwijking reglement + kennisgeving aan raad van beheer
Algemeen directeur	Niet betrokken	25.000 euro HHR	Bestellingen tot 15.000 euro HHR	Aanstellingen van onbepaalde duur niveaus E, D en C + aanstellingen bepaalde duur niveau A HHR	Alle overige	
Directeur woonzorg en thuiszorg	Volledig binnen de goedgekeurde leveranciers D	1. exclusieve bevoegdheid tot 15.000 euro -vanaf 2.500 euro verplichte vergelijking via aankoper en verplicht gemotiveerde beslissing -onder 2.500 euro gewenste vergelijking (op eigen initiatief directeur) 2. gedeelde bevoegdheid, mits akkoord AD, boven de 15.000 euro D	Bevoegdheid van aanvragen	Directeur HRM : aanstellingen van bepaalde duur niveaus E, D, C en B (op advies van directeurs woonzorg, thuiszorg of algemeen directeur) D	Directeur HRM: bevoegdheden gelinkt aan aanstellingsbevoe gdheid (op advies directeurs woonzorg, thuiszorg of algemeen directeur) D	Aanvraag opname op wachtlijst conform reglement + Aanvraag opname instelling of dienst conform reglement D
Doordelegeerbaar	Ja, onder verantwoordelijkheid en na beslissing directeur D	neen	Neen	Neen	Nvt	Woonzorg : neen Thuiszorg : ja, aan lokale coördinator + Geen kennisgeving D
Rechtstreeks leidinggevende	Nvt, tenzij gedelegeerd	Nvt	Nvt	Nvt	Dienstvrijstellinge n en omstandigheidsver lof conform RPR	

Jaarrekening 2019



S = geregeld in de statuten

HHR = geregeld in het huishoudelijk reglement

D = delegatiebesluit algemeen directeur 01.02.2018



Kengetallen

		2018	2019
	Kastoestand op 31/12	0	0
	Openstaande vorderingen op KT	2.878.782	4.558.802
	Openstaande schulden op KT	7.501.565	7.524.840
	Werkingsstoelage OCMW's / Dotatie Werking	-382.816	155.861
	Exploitatie uitgaven	30.700.541	32.335.389
	Exploitatie ontvangsten	31.923.952	33.594.820
	Budgettair resultaat van het boekjaar	42.183	0
	Gecumuleerd budgettair resultaat	0	0
	Autofinancieringsmarge	18.380	2.845
	Investerings	485.551	1.777.999
	Desinvesterings	0	0
	Toegestane investeringssubsidies	0	0
	Ontvangen investeringssubsidies	392.884	1.775.154
	Nieuw aangegane leningen	116.740	0
	Vervroegde terugbetaling van leningen	0	0
	Openstaande schulden uit leningen op 31/12	22.432.905	20.530.059
	Openstaand schuld per bed (WZC + SF)	37.017,99	33.877,99
	Periodieke aflossingen op leningen	1.851.290	1.902.846
	Intresten op leningen	645.440	559.110
	Aflossingen te betalen in het volgende boekjaar	1.902.847	1.949.897



2. BELEIDSNOTA

In de beleidsnota van de jaarrekening wordt de mate van realisatie van de prioritaire beleidsdoelstellingen opgenomen. De beleidsnota van de jaarrekening bestaat uit:

- De doelstellingenrealisatie;
- De doelstellingenrekening;
- De financiële toestand.

2.1 De doelstellingenrealisatie

De doelstellingenrealisatie evalueert het beleid dat het bestuur heeft gevoerd gedurende het financieel boekjaar aan de hand van de volgende vragen:

- Wat hebben we bereikt? In welke mate werd, per doelstelling, het beoogd resultaat of effect gerealiseerd?
- Wat hebben we hiervoor gedaan? In welke mate werden de actieplannen en de acties die op het financiële boekjaar betrekking hebben gerealiseerd?
- Wat zijn de ontvangsten en uitgaven van het betrokken actieplan gedurende het financiële boekjaar?

De oprichtingsakte van het zorgbedrijf werd notarieel verleden op 20.10.2016 en gepubliceerd in het Staatsblad op 24.11.2016. De eerste vergadering van de Raad van Beheer van het zorgbedrijf had plaats op 13.12.2016. Vervolgens werd volgens noodzaak, maar minstens maandelijks door de beheerders vergaderd. Een eerste algemene vergadering had plaats op 18.12.2017.

Het jaar 2018 was dus het eerste “echte” jaar werking van het Zorgbedrijf Meetjesland.

De statuten werden aangepast aan het decreet lokaal bestuur. De notariële akte van de statutenwijziging werd verleden op 19.12.2018 om in te gaan op 01.01.2019.

Er zijn geen prioritaire doelstellingen geformuleerd. U vindt onderstaand de doelstellingenrealisatie van onze acties van het overig beleid.

Legende kleuren:

 Afgewerkt /  In uitvoering /  Niet gestart /  Afgevoerd



 zorgbedrijf meetjesland een thuis voor jou	DOELSTELLINGENREALISATIE 2019 Zorgbedrijf Meetjesland Sleidinge-Dorp 43 9940 Evergem Voorzitter: Patrick Huyghe Algemeen Directeur : Piet Vanwambeke
--	--

Overig beleid

Strategische doelstelling: Missie - Ambitie - Waarden

De missie van het zorgbedrijf Meetjesland:

“Zorgbedrijf Meetjesland levert lokaal een brede waaier aan comfortabele, vernieuwende en toegankelijke zorg op maat voor ouderen en zorgbehoevenden in een vertrouwde omgeving.

Wij zijn een gezond, dynamisch en groeiend bedrijf met en voor enthousiaste en competente medewerkers.”

Waarbij volgende verklarende woordenlijst wordt toegepast :

- Lokaal: in de regio Meetjesland binnen de eigen lokale gemeenschap
- Comfortabel: warme sfeer, geborgen, persoonlijk
- Vernieuwend: we zetten continu in op nieuwe zorgconcepten, zijn mee met relevante maatschappelijke en technologische trends, en willen tot de kopgroep van de zorgvernieuwing horen
- Toegankelijk: zonder uitsluiting voor iedereen bereikbaar en betaalbaar
- Zorgbehoevenden: iemand die in zijn thuisomgeving woont, en die langdurig hulp nodig heeft om voor zichzelf te zorgen.
- Vertrouwde omgeving: we helpen iedereen om zo lang mogelijk comfortabel in de thuisomgeving te leven, en willen in ons woonzorgaanbod een thuisgevoel voor onze klanten creëren
- Gezond bedrijf: met een duurzame, efficiënte en bedrijfsmatige werking, strevend naar financieel evenwicht
- Dynamisch bedrijf: een moderne bedrijfsvoering met als kenmerken gedrevenheid, flexibiliteit, aandacht voor haar omgeving
- Groeiend bedrijf: we willen groeien in kwaliteit van dienstverlening, met een stijgende tevredenheid bij klanten en werknemers, en groeien in aanbod wanneer opportuun.
- Competent: geschikt voor de job, en hiervoor kansen krijgen en waarmaken
- Medewerkers: eigen medewerkers, vrijwilligers, schoolstagiairs, kortom elkeen die voor en in ons Zorgbedrijf actief is.

De ambitie van het zorgbedrijf Meetjesland:

Zorgbedrijf Meetjesland wil een groeiende organisatie zijn met een lokale eigenheid die in het Meetjesland in een aaneengesloten gebied aan haar klanten overal een breed pallet betaalbare zorg en diensten op maat aanbiedt.

- Zorgbedrijf Meetjesland wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg.

Jaarrekening 2019



- Wij willen de toekomst en de verdere ontwikkelingen binnen het zorglandschap in onze regio stimuleren, en zo bijdragen tot een waarde(n)volle en duurzame samenleving. We werken daartoe actief samen met anderen en bouwen netwerken uit.
- We streven naar een verantwoorde bedrijfsmatige werking en een financieel evenwicht, om zo onze werking te bestendigen : we gebruiken immers middelen van de lokale gemeenschap en leggen aan hen verantwoording af.
- Wij willen een transparante organisatie zijn met een flexibele besluitvorming.
- We hebben zeker aandacht voor de kwaliteiten en het welzijn van onze medewerkers. Samenwerking, diversiteit, autonomie, groei- en ontplooiingskansen zijn sleutels om professionele en geëngageerde medewerkers en vrijwilligers te vormen
- Wij willen nauw samen werken en goed communiceren, extern met alle belanghebbenden en intern met alle medewerkers, klanten en betrokkenen, en zo elkaars kennis te delen en te vergroten.
- Wij willen dat elke medewerker een ambassadeur van ons kunnen en kennen wordt, en zo tot de verdere groei en positieve beeldvorming van Zorgbedrijf Meetjesland bijdraagt.

De waarden van het zorgbedrijf Meetjesland:

1. Klantgericht

We zijn er dankzij én voor de klant. De klant staat centraal, en elke klant is anders.

We willen dat u zich als klant bij ons thuis voelt. Wij willen u laten genieten van het leven, en kijken daarom samen met u en uw familie naar welke belevingsgerichte zorg het beste bij u past. Wij houden daarbij zoveel mogelijk rekening met uw persoonlijke wensen, en behoeften, en de mogelijkheden en middelen van ons dienstenaanbod.

2. Respectvol en waardierend

Ons uitgangspunt is respect voor de persoonlijkheid en de zelfstandigheid van onze klanten.

Wij benaderen onze klanten als mens, met openheid van geest en zonder vooroordelen, met respect voor ieders privacy en overtuiging.

Elke klant is anders, daarom (h)erkennen wij en het unieke van elke bewoner: elk heeft een eigen levensverhaal, een eigen kijk op het heden en de toekomst, waarden, karakter & persoonlijkheid, sociaal netwerk & medische geschiedenis.

We betuttelen onze klanten niet en beschouwen hen als gelijkwaardige partners maar verschillend in positie.

Medewerkers waarderen elkaars inspanningen en resultaten, helpen elkaar indien nodig, en hebben respect voor iedere persoonlijkheid.

3. Professioneel en integer

Wij gaan doordacht om met middelen, tijd en geld.

Wij zijn correct en betrouwbaar, en bewijzen dat we het vertrouwen van klanten en collega's waard zijn.

Wij communiceren eerlijk en open met onze klanten en hun familie en met onze medewerkers.

Wij staan open voor dialoog en dragen zorg voor iedere klant.

Elk van ons streeft naar een kwaliteitsvolle dienstverlening met een positieve ingesteldheid en een collectieve verantwoordelijkheidszin, met respect voor het beroepsgeheim en met naleving van onze organisatiedoelen.

4. Met goesting en geëngageerd

Jaarrekening 2019



Wij doen ons werk met hart en ziel, en met plezier gaan wij dagdagelijks aan de slag voor onze klanten

Met energie en vanuit een positieve attitude zetten wij ons in om samen het beste te realiseren.

Wij denken in oplossingen en zetten door ook al is het soms lastig.

Enthousiasme en humor tekenen ons.

5. Samenwerkend

Wij steken samen de handen uit de mouwen voor een goed resultaat.

Wij werken als collega's samen om een integraal aanbod aan onze klanten te kunnen leveren.

Wij denken en werken over de muren van onze organisatie. Wij bundelen krachten binnen en buiten om samen het beste neer te zetten voor onze klanten

We werken samen met onze gemeentes, met andere WZC en TZ diensten, met andere zorg – en dienstverleners, met vrijwilligers, mantelzorgers en familie.

Budgetten Missie - Ambitie - Waarden								
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling BD1: Zorgbedrijf Meetjesland wil een gezond, dynamische en groeiend bedrijf zijn binnen de markt van de woonzorg en de thuiszorg. Zorgbedrijf Meetjesland streeft een meer bedrijfsmatige en kostenefficiënte werking na.

Zorgbedrijf Meetjesland wil een gezond, dynamische en groeiend bedrijf zijn binnen de markt van de woonzorg en de thuiszorg. Zorgbedrijf Meetjesland streeft een meer bedrijfsmatige en kostenefficiënte werking na.

Budgetten BD1								
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP11: Introduceren van een digitale, efficiënte, kostenbewuste werking binnen de ondersteunende diensten

Budgetten AP11								
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Overzicht van de acties:

● Afgewerkt /
 ● In uitvoering /
 ● Niet gestart /
 ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A111: Verdere uitbouw van het intranet, website en mailbestand (nieuwbrief) naar een volledige dekking van de personeelsleden	0,00	0,00
Op basis van een enquête is het intranet interactiever, eenvoudiger en overzichtelijker gemaakt. Medewerkers blijven via een digitale nieuwsbrief op de hoogte van het laatste nieuws waarbij er vaak naar het intranet verwezen wordt. Ook de website is in een nieuw jasje gestoken.		
A112: Afstemming van de werking van de individuele technische diensten en opzetten van een digitale opvolgtool van alle ZBM-gebouwen	0,00	0,00
Tijdens meerdere overlegmomenten werd de werking van de technische diensten besproken in de loop van 2019, maar over een definitieve manier van werken werd nog geen beslissing genomen.		
A113: Introductie van het nieuwe, gemeenschappelijke arbeidsreglement	0,00	0,00
Het nieuwe arbeidsreglement is in voege vanaf 01.01.2018 en werd tijdens roadshows toegelicht aan de personeelsleden. Het arbeidsreglement kan steeds geraadpleegd worden op het intranet.		

Actieplan AP12: introduceren van een digitale, efficiënte, kostenbewuste werking binnen de woonzorginstellingen

Budgetten AP12									
<i>Exploitatie</i>			<i>Investerings</i>			<i>Liquiditeiten</i>			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt /
 ● In uitvoering /
 ● Niet gestart /
 ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A121: Acties om het aantal domiciliëringen van de verblijfsfacturen verder te verhogen	0,00	0,00
We blijven de aandacht vestigen op de voordelen van domiciliëren van facturen. In de thuiszorg hebben een duidelijke sprong gemaakt in het percentage van gedomicilieerde bedragen (van 73,17 % naar 78,98%) In de woonzorg hebben we slechts een beperkte vooruitgang geboekt (van 61,82 % naar 62,97%).		
A122: Opstart van een digitale uitgaande facturatie van de verblijfsfacturatie voor de woonzorgvoorzieningen	0,00	0,00
Digitale uitgaande facturen in de woonzorg is uitgesteld omdat we in 2020 een nieuw zorgpakket zullen aanschaffen. We gaan deze werkwijze daarna introduceren want er is wel een beperkte vraag naar.		
A123: Onderzoek, afstemming en implementatie naar één softwarepakket woonzorg	0,00	0,00



Het bestek was eind 2019 in afrondingsfase. Omdat het een moeilijk en belangrijk dossier is, heeft het een iets langere doorlooptijd nodig gehad. Gunning en implementatie zijn voorzien in 2020.

A124: Onderzoek, afstemming en implementatie van de aangerekende supplementen in de woonzorgcentra	0,00	0,00
---	-------------	-------------

Er is een afstemming gebeurd. We hebben in de zomer het aantal supplementen in bepaalde WZCa verminderd en geïntegreerd in de dagprijs.

A125: Afstemming van een zorggestuurd opnamereglement en -procedure binnen de woonzorginstellingen	0,00	0,00
---	-------------	-------------

Afstemming is nagenoeg rond maar de laatste lezing van de reglementen- en procedures moet nog volgen in 2020.

A126: Indexering vanaf 01.02.2019 van alle dagprijzen en gehanteerde prijzen	0,00	0,00
---	-------------	-------------

A127: Introductie van het nieuwe, gemeenschappelijke arbeidsreglement	0,00	0,00
--	-------------	-------------

Actieplan AP13: introduceren van een digitale, efficiënte, kostenbewuste werking binnen de thuiszorgdiensten

Budgetten AP13									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A131: Werken naar 100 % domiciliëring van de facturatie voor de dienstencheques (administratiekost en aankoop cheques) en de DGAT en verder werken naar een volledige digitale uitgaande facturatie voor administratiekost DCO, prestaties DGAT en CADO	0,00	0,00
Nagenoeg gerealiseerd (+/- 95%). De laatste 5% zullen we niet kunnen realiseren.		
A132: Verdere uitrol van de (plannings-)werking met ROSTAR CAS met digitale communicatie naar de thuiszorgklanten en -personeelsleden en afbouw van de papieren communicatie	0,00	0,00
Roster Cas is op alle locaties volledig geïmplementeerd. Digitale communicatie met TZ-klanten is eerder beperkt gezien het gering aantal klanten dat reeds digitaal bereikbaar is. Bij personeel verloopt de communicatie nagenoeg uitsluitend digitaal.		
A133: Introductie van het nieuwe, gemeenschappelijke arbeidsreglement	0,00	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



Actieplan AP14: gebruiken van de groeps grootte voor het voeren van aankoopprocedures voor de groep, met het oog op het bekomen van betere voorwaarden.

Budgetten AP14									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A141: Aanbesteding van de levering van apotheekproducten, met afgestemde werkwijze	0,00	0,00
Complex dossier. Er is voorgang gegeven aan andere aanbesteding tijdens het eerste jaar van onze nieuwe aankoper.		
A142: Verdere integratie naar gezamenlijke aankopen en aanbestedingen voor alle woonzorgcentra	0,00	0,00
A143: Evaluatie en audit van de verzekeringsportefeuille met oog op aanbesteding	0,00	0,00
Er werd al hier en daar wat informatie gesprokkeld bij andere besturen en bij aankoopcentrales maar de echte evaluatie moet nog van start gaan.		

Actieplan AP15: ZBM hanteert een digitale werkwijze en voert een digitale communicatie in de contacten met personeelsleden, klanten en stakeholders.

Budgetten AP15									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A151: Verdere uitbouw van het intranet, met digitale communicatiekanalen naar de volledige personeelsgroep (mailbestand), met 100 % dekking	0,00	0,00



Het intranet werd verder geoptimaliseerd zodat informatie sneller terug te vinden is. Alle medewerkers worden op de hoogte gehouden van intern nieuws via een tweewekelijkse nieuwsbrief of individuele mailing. Er wordt daarbij steeds verwezen naar het intranet voor meer uitgebreide informatie. Er is een leespercentage van circa 76%.

A152: Introductie van de zuil-pc's voor personeel in de 5 woonzorgcentra en de thuiszorg, met uitbouw van de mogelijkheden	0,00	0,00
---	-------------	-------------

Via een infozuil of kiosk hebben personeelsleden snel toegang tot hun prikklok, verlofsaldi en dergelijke. Ook kunnen ze via de kiosk het intranet raadplegen alsook onze website en sociale media. De kiosk kan ook gebruikt worden door bewoners en bezoekers. Dat wordt later nog verder uitgebreid.

A153: Verdere uitbouw van het gebruik van het intranet met o.a. digitale verlofaanvragen, digitale afwezigheidsaanvragen, een digitaal leerplatform edm	0,00	0,00
--	-------------	-------------

Personeelsleden kunnen via het intranet niet enkel informatie raadplegen en opzoeken, maar ook verschillende zaken aanvragen zoals verlof, zich inschrijven voor opleidingen, gezondheidscoaching of zorgbedrijf evenementen etc

A154: Verdere uitrol van de digitale loonstrook personeel middels Doccle	0,00	0,00
---	-------------	-------------

Van de 552 loonfiches werden er 440 loonfiches verstuurd via Doccle (79%)

A155: Stapsgewijze uitbouw van een digitale communicatie naar klanten en belanghebbenden in de thuiszorg en de woonzorg ter vervanging van de papieren communicatie	0,00	0,00
--	-------------	-------------

Niet alleen intern, maar ook extern werden er inspanningen gedaan om meer digitaal te communiceren. Door de vernieuwing van de website kunnen onze bezoekers veel van de nodige informatie daar al terugvinden. Daarnaast proberen we zo veel als mogelijk de e-mailadressen van familieleden en contactpersonen van bewoners op te vragen voor een snelle, efficiënte en centrale communicatie.

Beleidsdoelstelling BD2: Beleidsdoelstelling : Integratie, afstemming en uitbreiding van de dienstverlening van de woon- en de thuiszorg en consolidatie naar de toekomst

Beleidsdoelstelling : Integratie, afstemming en uitbreiding van de dienstverlening van de woon- en de thuiszorg en consolidatie naar de toekomst

<i>Budgetten BD2</i>									
<i>Exploitatie</i>			<i>Investerings</i>			<i>Liquiditeiten</i>			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP21: afstemming van de werking van de dienstverlening in de woonzorg
AP21

<i>Budgetten AP21</i>									
<i>Exploitatie</i>			<i>Investerings</i>			<i>Liquiditeiten</i>			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Jaarrekening 2019



Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A211: Verdere afstemming van de taken OCMW versus zorgbedrijf in kader van de intake en het verblijf in de woonzorginstellingen	0,00	0,00
Taakafspraken tussen OCMW en zorgbedrijf, oa. m.b.t. financieel onderzoek en financieel beheer, werden gemaakt en worden toegepast.		
A212: Evaluatie en afstemmen van de intakeprocedure, zorggestuurde opnamevoorwaarden en –reglement	0,00	0,00
Er werd een voorstel geformuleerd voor de afstemming van alle opnamedocumenten, opnamevoorwaarden en interne reglementen en dit voor alle 5 woonzorgcentra en 168 assistentiewoningen; deze ontwerp-stukken zijn nog niet goedgekeurd door het bestuur.		
A213: Introductie van een eengemaakte, nieuwe werking leveringen apothekersproducten	0,00	0,00
Er is een eengemaakte werking voor leveringen apothekersproducten maar dat werd nog niet opnieuw aanbesteed.		
A214: Aanstelling en installatie van een nieuwe CRA voor WZC Warmhof en verdere afstemming van de CRA-werking	0,00	0,00
Dokter Van Landeghem werd aangesteld als nieuwe CRA voor het WZC Warmhof op de RvB van 17.04.2019. Jaarlijks is een overlegvergadering met de de CRA's van de verschillende WZCa.		
A215: Aanwerving van een nieuwe chef-kok voor Ter Leenen en afstemming van de keukenwerking	0,00	0,00
Een nieuwe chef-kok is aangeworven in Ter Leenen.		
A216: Onderzoek en evaluatie van de optimalisatiemogelijkheden van de keukenwerking van de woonzorgcentra te Evergem	0,00	0,00
Een visie document Consultancy Catering in Evergem werd voorgelegd door Global Foodcare aan de RvB van 12.06.2019. Een beslissing werd genomen om productie per site in elk Evergems WZC verder te zetten.		

Actieplan AP22: afstemming van de werking van de dienstverlening in de thuiszorg

Budgetten AP22									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A221: Afstemming van de werking van de lokale, ondersteunende diensten thuiszorg	0,00	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



De processen van de verschillende thuiszorgdiensten zijn op elkaar afgestemd. Dit resulteert zich in 1 kwaliteitshandboek en het gemeenschappelijk planningsprogramma maakt het mogelijk om locatie-overschrijdend te werken ivf permanentie.

A222: Opdeling van de taken OCMW versus zorgbedrijf en afstemming van de thuiszorgtaken van het zorgbedrijf met de werking van de seniorenconsulent / thuiszorgloket 0,00 0,00

De opdeling tussen dienstverlening en zorg werd duidelijk afgesproken. Er werd ene flowchart ivf doorverwijzing en samenwerking tussen OCMW's en thuiszorg ZBM opgemaakt en met de verschillende betrokkenen besproken.

A223: Uitbouw van (het urencontingent van) de DGAT binnen Evergem en Maldegem, inclusief de aanvraag van een uitbreiding van het urencontingent 0,00 0,00

Voor 2019 kreeg onze dienst gezinszorg een uitbreiding van het urencontingent van 3081u toegekend. In totaal bedroeg dit urencontingent 83.264u waarvan de dienst 97,5% heeft gerealiseerd. Voor 2020 hebben we opnieuw een aanvraag tot uitbreiding van het aantal te presteren uren bij het Agentschap Zorg & Gezondheid ingediend.

Actieplan AP23: consolidatie van de toekomstige werking

Budgetten AP23								
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A231: Tijds aanwerving van een functie van aankoper, rekening houdend met een opleidings- en inlooperperiode in overlap met de huidige titularis; implementatie van de gemaakte afspraken naar opvolging aankoop- en investeringsdossiers en opvolging investeringsbudgetten	0,00	0,00
De nieuwe aankoper is gestart op 01.06.2019 in het Zorgbedrijf Meetjesland. Door een doorgedreven opleidingstraject en begeleiding werd de nieuwe aankoper snel ingeschakeld in de werking en slaagde ze er al in om een goede opvolging te realiseren van de investeringsbudgetten.		
A232: Implementatie van de nieuwe regelingen in het kader van het decreet lokaal bestuur en de gewijzigde statuten en installatie van de beide onafhankelijke externe deskundigen;	0,00	0,00
De gewijzigde statuten om ons in regel te stellen met het decreet lokaal bestuur werden gepubliceerd in het staatsblad op 24.12.2018		
A233: Opstellen van een evaluatieverslag van de verzelfstandiging zorgbedrijf voor de Raden voor Maatschappelijk Welzijn van de leden-besturen	0,00	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



Samen met de jaarrekening 2018 werd ook een jaarverslag opgemaakt die we als evaluatieverslag van de verzelfstandiging zorgbedrijf aan de OCMW raden werd voorgelegd.		
A234: Organisatie van een omgevingsanalyse met de leden-besturen met het oog op het opstellen van een meerjarenplan voor de nieuwe legislatuur	0,00	0,00
In kader van het MJP 2020-2025 hebben we actief navraag gedaan naar acties die we als Zorgbedrijf kunnen verwezenlijken die voortvloeien uit de omgevingsanalyses van de leden-besturen.		
A235: Introductie, onthaal, opleiding en installatie van de nieuwe mandatarissen in algemene vergadering en raad van bestuur	0,00	0,00
De leden van de Raad van Bestuur werden intern onthaald en begeleid bij hun installatie en nieuwe opdracht; er werd ook externe begeleiding ingezet voor het verduidelijken van verwachtingen, wensen en opstelling.		
A236: Prospectie van nieuw aan te sluiten leden : voorstelling van de werking zorgbedrijf aan potentieel nieuw aan te sluiten besturen, opstarten besprekingen en eventuele intake van nieuwe leden en opname van nieuwe dienstverlening	0,00	0,00
De werking van het zorgbedrijf werd voorgesteld aan 2 externe besturen, die interesse voor samenwerking hadden. Met één van beide besturen werd een vervolgspraak gemaakt en aan dit bestuur werd meer concrete informatie verstrekt. Dat bestuur onderzoekt nu verder intern de behoefte en wenselijkheid van aansluiting.		
A237: Bespreken, afstemmen en onderzoeken van de inbreng van de instellingen en diensten van OCMW Deinze in het zorgbedrijf en/of maken van werkafspraken bij niet-inbreng	0,00	0,00
OCMW Deinze besliste om nog niet te beslissen over een eventuele verdere inbreng van instellingen en diensten van ex-OCMW Deinze (voor fusie) in het zorgbedrijf. De eerder gemaakte werkafspraken dd. 17.09.2018 aangaande de werking van de thuiszorgdiensten ZBM en OCMW binnen de fusiestad worden verder nageleefd. Een evaluatie daarvan is gepland in 2020.		
A238: Deelname aan de evaluatie van belangenbehartiging, prospectie en formatie netwerk publieke zorgbedrijven Vlaanderen	0,00	0,00
Zowel de algemeen directeur, de financieel directeur als de thuiszorgdirecteur hebben zich geëngageerd in leernetwerken van openbare zorgbedrijven om kennis te delen.		

Beleidsdoelstelling BD3: Beleidsdoelstelling : Zorgbedrijf Meetjesland wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg. Zorgbedrijf Meetjesland heeft aandacht voor de kwaliteiten en het welzijn van de medewerkers. Samenwerking, diversiteit, autonomie, groei- en ontplooiingskansen zijn sleutels om professionele en geëngageerde medewerkers en vrijwilligers te vormen.

Beleidsdoelstelling : Zorgbedrijf Meetjesland wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg. Zorgbedrijf Meetjesland heeft aandacht voor de kwaliteiten en het welzijn van de medewerkers. Samenwerking, diversiteit, autonomie, groei- en ontplooiingskansen zijn sleutels om professionele en geëngageerde medewerkers en vrijwilligers te vormen.

Budgetten BD3								
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Actieplan AP31: Zorgbedrijf Meetjesland staat in voor kwalitatieve huisvesting in efficiënt georganiseerd en gestructureerde, hoogwaardige en kwalitatieve gebouwen

Budgetten AP31									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A311: Opstart van het ontwerpen van het nieuwe woonzorgcentrum Ter Caele, conceptontwikkeling, ontwerp en voorbereiden aanvraag stedenbouwkundige vergunning nieuwbouw	0,00	0,00
Eind 2019 zaten we in de afrondingsfase van het aanstellen van een architect op basis van een schetsontwerp. Het schetsontwerp zal de basis vormen om in 2020 verder te werken aan het nieuwe WZC Ter Caele.		
A312: Uitvoeren van grondige renovatiewerken aan alle residentenkamers en -badkamers in het WZC Ter Hollebeke	0,00	0,00
In juni werden de grondige renovatiewerken van de residentenkamers in het WZC Ter Hollebeke. Deze werken zullen ruim een jaar in beslag nemen. Voorziene einddatum was eind juni 2020, vermoedelijk wordt dit oktober 2020.		
A313: Nastreven van brandpreventieattesten A voor alle woonzorginstellingen en het ondernemen van alle noodzakelijke preventieve maatregelen	0,00	0,00
Enkel voor WZC Ter Leenen hadden we een B-attest, dit werd begin 2020 verlengd voor 1 jaar. Ondertussen worden de opmerkingen van de BW-Gent aangepakt om zodoende een A-attest te kunnen bekomen begin 2021.		
A314: Tijdige vervanging van de uitrustingsgoederen van de woonzorgcentra	0,00	0,00
De nodige vervangingsinvesteringen konden we uitvoeren dankzij de middelen die we ter beschikking krijgen van onze leden-besturen.		
A315: Renovatie en vernieuwing van de keuken in Ter Leenen, Nevele (budget 360.000 euro)	0,00	0,00
De vernieuwing van de keuken van het WZC Ter Leenen had moeten afgerond zijn voor de kerstvakantie. Maar spijtig genoeg is de timing niet volledig gehaald en werd er in 2020 nog een deel afgewerkt. De voorlopige oplevering zal worden gepland na corona.		

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



A316: Brandveilig maken en afsluiten van de verlaten gebouwdelen van Ter Leenen, opvolgend onderzoek en evaluatie met het oog op herbestemming oude gebouwvleugel Ter Leenen	0,00	0,00
De oude vleugel is brandveilig gemaakt ter voorbereiding van de sloop van het oude gebouw.		
A317: Opzetten van een gebouwenpaspoort met een gebouwopvolg- en onderhoudsysteem	0,00	0,00
Onderhoudscontracten werden eind 2019/ begin 2020 opgelijst en up-to-date gezet. Opvolging gebeurt nu via Excel, bedoeling is om in 2020 stapsgewijs over te gaan naar Topdesk.		
A318: Remediëring van de energiepreventiemaatregelen uit de energiepreventie-audits VIPA voor WZC's Warmhof en Ten Oudenvoorde en uit de energie-audit EANDIS voor Ter Hollebeke	0,00	0,00
Zowel voor WH, TO als TH zullen de (weerhouden) maatregelen eind 2020 worden uitgevoerd.		
A319: Plaatsen van installaties van fotovoltaïsche zonnepanelen voor eigen energie-productie op de woonzorgcentra Ten Oudenvoorde, Ter Hollebeke en Ter Leenen en op de groep van assistentiewoningen Residentie Merlaen	0,00	0,00
De zonnepanelen zijn overal gelegd en produceren. Enkel op TH moet de groene stroomteller nog geïnstalleerd worden.		

Actieplan AP32: Zorgbedrijf Meetjesland staat in voor een kwalitatieve werking en een kwalitatieve zorg

Budgetten AP32									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt /
 ● In uitvoering /
 ● Niet gestart /
 ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A321: Uitbouwen van een geïntegreerde kwaliteitswerking, met kwaliteitsmeerjarenplanning, een overkoepelende aansturing, plaatselijke kwaliteitsreferenten en afgestemde procedures, werking en overleg	0,00	0,00
Het kwaliteitstraject "De Bedoeling" werd voorbereid. We maken van dit traject een doelstelling in ons volgende MJP om er voor te zorgen dat we als organisatie onze kwaliteitswerking op een hoger niveau tillen.		
A322: Voeren van een personeelstevredenheidsmeting en risico-analyse psychosociale lasten bij het personeel	0,00	0,00
Een medewerkersmonitor werd uitgevoerd in 2019. De resultaten werden teruggekoppeld aan alle medewerkers. Er wordt nu een plan opgemaakt op basis van medewerkersmonitor op de knelpunten aan te pakken.		
A323: Installatie van de werking van een eigen, interne psycholoog als eerstelijnswerking voor personeelsleden (preventie werk-gerelateerde	0,00	0,00

Jaarrekening 2019



stress en burn-out) en het borgen van de werking rond psychische en psychiatrische problematieken van residenten en dementie		
In het voorjaar werd een psycholoog aangeworven . Op het DT van 28.03.2019 werd een plan van aanpak gepresenteerd en wordt ze ingezet om bepaalde thema's (bv. fixatiebeleid) op te nemen in de WZCa en thuiszorg.		

2.2 De doelstellingenrekening

De doelstellingenrekening is de samenvatting van de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven van de verschillende prioritaire beleidsdoelstellingen en van het overig beleid, ingedeeld volgens beleidsdomeinen. Het is de link tussen de evaluatie van de beleidsdoelstellingen en de actieplannen in de doelstellingenrealisatie en de evaluatie van de toegekende autorisatie in de financiële nota.



J1: De financiële doelstellingenrekening

Jaarrekening 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Beleidsdomein ALGFIN	2502 264		- 2502 264	2506 114		- 2506 114	2506 114		- 2506 114
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	2502 264		- 2502 264	2506 114		- 2506 114	2506 114		- 2506 114
Exploitatie	599 417		- 599 417	597 120		- 597 120	597 120		- 597 120
Investerings									
Andere	1902 846		- 1902 846	1908 994		- 1908 994	1908 994		- 1908 994
Beleidsdomein OVERHEAD	2350 414	51 643	- 2298 771	2375 550	40 420	- 2335 130	2375 550	40 420	- 2335 130
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	2350 414	51 643	- 2298 771	2375 550	40 420	- 2335 130	2375 550	40 420	- 2335 130
Exploitatie	2347 569	51 643	- 2295 926	2375 550	40 420	- 2335 130	2375 550	40 420	- 2335 130
Investerings	2 845		- 2 845						
Andere									
Beleidsdomein TZ	6717 812	7512 143	794 331	7135 810	7895 776	759 966	7135 810	7895 776	759 966
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	6717 812	7512 143	794 331	7135 810	7895 776	759 966	7135 810	7895 776	759 966

Jaarrekening 2019



Exploitatie	6704 950	7499 281	794 331	7135 810	7895 776	759 966	7135 810	7895 776	759 966
Investerings	12 862	12 862	0						
Andere									
Beleidsdomein RZ	24445 744	28452 447	4006 703	24733 830	28815 108	4081 278	25176 830	29258 108	4081 278
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	24445 744	28452 447	4006 703	24733 830	28815 108	4081 278	25176 830	29258 108	4081 278
Exploitatie	22683 452	26043 896	3360 444	23398 130	26833 149	3435 019	23398 130	26833 149	3435 019
Investerings	1762 292	2408 551	646 259	1335 700	1981 959	646 259	1778 700	2424 959	646 259
Andere									
Totalen	36016 234	36016 234	0	36751 304	36751 304	0	37194 304	37194 304	0
Exploitatie	32335 389	33594 820	1259 431	33506 610	34769 345	1262 735	33506 610	34769 345	1262 735
Investerings	1777 999	2421 413	643 415	1335 700	1981 959	646 259	1778 700	2424 959	646 259
Andere	1902 846		- 1902 846	1908 994		- 1908 994	1908 994		- 1908 994



2.3 De financiële toestand

De financiële toestand bevat een vergelijking van het resultaat op kasbasis en de autofinancieringsmarge in de jaarrekening met het resultaat op kasbasis en de autofinancieringsmarge van het budget van het betrokken financiële boekjaar.



Resultaat op kasbasis: vergelijking budget-rekening

Jaarrekening 2019

Geconsolideerd

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitatiebudget (B-A)	1259 431	1262 735	1262 735
<i>A. Uitgaven</i>	<i>32335 389</i>	<i>33506 610</i>	<i>33506 610</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>33594 820</i>	<i>34769 345</i>	<i>34769 345</i>
1.a. Belastingen en boetes			
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	155 861		
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	33438 959	34769 345	34769 345
II. Investeringsbudget (B-A)	643 415	646 259	646 259
<i>A. Uitgaven</i>	<i>1777 999</i>	<i>1335 700</i>	<i>1778 700</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>2421 413</i>	<i>1981 959</i>	<i>2424 959</i>
III. Andere (B-A)	- 1902 846	- 1908 994	- 1908 994
<i>A. Uitgaven</i>	<i>1902 846</i>	<i>1908 994</i>	<i>1908 994</i>
1. Aflossing financiële schulden	1902 846	1908 994	1908 994
a. Periodieke aflossingen	1902 846	1908 994	1908 994
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen			
3. Overige transacties			
<i>B. Ontvangsten</i>			
1. Op te nemen leningen en leasings			
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)			
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>			
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)			
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>			
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>			
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)			

Jaarrekening 2019



Autofinanciering: vergelijking budget-rekening

Jaarrekening 2019

Geconsolideerd

2,8	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Financieel draagvlak (A-B)	1858 542	1859 605	1859 605
<i>A. Exploitatieontvangsten</i>	<i>33594 820</i>	<i>34769 345</i>	<i>34769 345</i>
<i>B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)</i>	<i>31736 278</i>	<i>32909 740</i>	<i>32909 740</i>
1. Exploitatie-uitgaven	32335 389	33506 610	33506 610
2. Nettokosten van de schulden	599 111	596 870	596 870
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	1855 698	1859 605	1859 605
<i>A. Netto-aflossingen van schulden</i>	<i>1256 587</i>	<i>1262 735</i>	<i>1262 735</i>
<i>B. Nettokosten van schulden</i>	<i>599 111</i>	<i>596 870</i>	<i>596 870</i>
Autofinancieringsmarge (I-II)	2 845		

Jaarrekening 2019



3. FINANCIËLE NOTA

In de financiële nota wordt het gebruik van de toegekende kredieten geëvalueerd. De financiële nota van de jaarrekening is opgebouwd uit dezelfde onderdelen als de financiële nota van het budget en bevat:

- De exploitatierekening – schema J2;
- De investeringsrekening – schema J3;
- De afgesloten investeringsenveloppes – schema J4;
- De liquiditeitenrekening – schema J5.

In elk van de onderdelen worden telkens de budgetcijfers opgenomen, zowel het initieel budget als het eindbudget (het budget na de laatste budgetwijziging).



J2: De exploitatierekening

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Beleidsdomein ALGFIN	599 417		- 599 417	597 120		- 597 120	597 120		- 597 120
Beleidsdomein OVERHEAD	2347 569	51 643	- 2295 926	2375 550	40 420	- 2335 130	2375 550	40 420	- 2335 130
Beleidsdomein TZ	6704 950	7499 281	794 331	7135 810	7895 776	759 966	7135 810	7895 776	759 966
Beleidsdomein RZ	22683 452	26043 896	3360 444	23398 130	26833 149	3435 019	23398 130	26833 149	3435 019
Totalen	32335 389	33594 820	1259 431	33506 610	34769 345	1262 735	33506 610	34769 345	1262 735

Jaarrekening 2019



J3: De investeringsrekening

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Beleidsdomein ALGFIN									
Beleidsdomein OVERHEAD	2 845		- 2 845						
Beleidsdomein TZ	12 862	12 862	0						
Beleidsdomein RZ	1762 292	2408 551	646 259	1335 700	1981 959	646 259	1778 700	2424 959	646 259
Totalen	1777 999	2421 413	643 415	1335 700	1981 959	646 259	1778 700	2424 959	646 259

Jaarrekening 2019



J4 Afgesloten investeringsenveloppes

Jaarrekening 2019	Enveloppe IE-900 - Pastorij		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa	26 250	25 000	
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	<i>1 250</i>		
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	<i>25 000</i>	<i>25 000</i>	
II. Investeringsen in materiële vaste activa	647 968	646 373	445 000
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>	<i>647 968</i>	<i>646 373</i>	<i>445 000</i>
1. Terreinen en gebouwen	233 982	233 982	160 000
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen	413 986	412 392	285 000
4. Leasing en soortgelijke rechten			
5. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Onroerende goederen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>			
III. Investeringsen in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	674 218	671 373	445 000
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieelbudget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			

Jaarrekening 2019



II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen			
4. Leasing en soortgelijke rechten			
6. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

Jaarrekening 2019	Enveloppe IE-210 - Assistentiewoningen Evergem		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investerings in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investerings in materiële vaste activa	3 979	13 000	13 000
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>	<i>3 979</i>	<i>13 000</i>	<i>13 000</i>
1. Terreinen en gebouwen			
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen	3 979	13 000	13 000
4. Leasing en soortgelijke rechten			
5. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			

Jaarrekening 2019



1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>			
III. Investerings in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	3 979	13 000	13 000
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieelbudget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	3 979	13 000	13 000
TOTAAL ONTVANGSTEN	3 979	13 000	13 000

Jaarrekening 2019	Enveloppe IE-310 - WZC Ter Caele		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget

Jaarrekening 2019

Jaarrekening 2019



6. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	81 749	90 600	590 600
TOTAAL ONTVANGSTEN	81 749	90 600	590 600

Jaarrekening 2019	Enveloppe IE-311 - WZC Ter Hollebeke		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investerings in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investerings in materiële vaste activa	613 276	888 600	1021 600
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>	<i>613 276</i>	<i>888 600</i>	<i>1021 600</i>
1. Terreinen en gebouwen	304 329	610 000	830 000
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen	308 947	278 600	191 600
4. Leasing en soortgelijke rechten			
5. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Onroerende goederen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>			
III. Investerings in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringsubsidies			

Jaarrekening 2019



TOTAAL UITGAVEN	613 276	888 600	1021 600
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieelbudget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	613 275	888 600	1021 600
TOTAAL ONTVANGSTEN	613 275	888 600	1021 600

Jaarrekening 2019	Enveloppe IE-312 - WZC Ten Oudenvoorde		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investerings in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i>			

Jaarrekening 2019



<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investerings in materiële vaste activa	315 612	309 600	186 600
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>	<i>315 612</i>	<i>309 600</i>	<i>186 600</i>
1. Terreinen en gebouwen			
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen	315 612	309 600	186 600
4. Leasing en soortgelijke rechten			
5. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Onroerende goederen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>			
III. Investerings in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	315 612	309 600	186 600
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieelbudget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen			
4. Leasing en soortgelijke rechten			
6. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			

Jaarrekening 2019



IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	1120 427	1114 415	991 415
TOTAAL ONTVANGSTEN	1120 427	1114 415	991 415

Jaarrekening 2019	Enveloppe IE-220 - Assistentiewoningen Maldegem		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investerings in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investerings in materiële vaste activa	257 719	249 569	230 000
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	257 719 37 117 220 602	249 569 19 569 230 000	230 000 230 000
III. Investerings in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	257 719	249 569	230 000
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieelbudget
I. Verkoop van financiële vaste activa			

Jaarrekening 2019



<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen			
4. Leasing en soortgelijke rechten			
6. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	257 719	249 569	230 000
TOTAAL ONTVANGSTEN	257 719	249 569	230 000

Jaarrekening 2019	Enveloppe IE-320 - WZC Warmhof		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investerings in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investerings in materiële vaste activa	247 379	275 150	193 000
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>	<i>247 379</i>	<i>275 150</i>	<i>193 000</i>
1. Terreinen en gebouwen	63 844	82 150	

Jaarrekening 2019



2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen	183 535	193 000	193 000
4. Leasing en soortgelijke rechten			
5. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Onroerende goederen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>			
III. Investerings in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	247 379	275 150	193 000
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieelbudget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen			
4. Leasing en soortgelijke rechten			
6. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	247 379	275 150	193 000
TOTAAL ONTVANGSTEN	247 379	275 150	193 000



Jaarrekening 2019	Enveloppe IE-330 - WZC Ter Leenen		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investerings in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investerings in materiële vaste activa	648 054	997 600	930 600
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	648 054 402 059 245 994	997 600 664 900 332 700	930 600 640 000 290 600
III. Investerings in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	648 054	997 600	930 600
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieelbudget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			



<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen			
4. Leasing en soortgelijke rechten			
6. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	1135 758	1485 304	1418 304
TOTAAL ONTVANGSTEN	1135 758	1485 304	1418 304



J5 Liquiditeitenrekening

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitatiebudget (B-A)	1259 431	1262 735	1262 735
<i>A. Uitgaven</i>	<i>32335 389</i>	<i>33506 610</i>	<i>33506 610</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>33594 820</i>	<i>34769 345</i>	<i>34769 345</i>
1.a. Belastingen en boetes			
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	155 861		
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	33438 959	34769 345	34769 345
II. Investeringsbudget (B-A)	643 415	646 259	646 259
<i>A. Uitgaven</i>	<i>1777 999</i>	<i>1335 700</i>	<i>1778 700</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>2421 413</i>	<i>1981 959</i>	<i>2424 959</i>
III. Andere (B-A)	- 1902 846	- 1908 994	- 1908 994
<i>A. Uitgaven</i>	<i>1902 846</i>	<i>1908 994</i>	<i>1908 994</i>
1. Aflossing financiële schulden	1902 846	1908 994	1908 994
a. Periodieke aflossingen	1902 846	1908 994	1908 994
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen			
3. Overige transacties			
<i>B. Ontvangsten</i>			
1. Op te nemen leningen en leasings			
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)			
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>			
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)			
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>			
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>			
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)			

Jaarrekening 2019



Bestemde gelden	Bedrag op 1/1	Mutatie			Bedrag op 31/12
		Jaar- rekening	Eindbudget	Initieel budget	
I. Exploitatie					
II. Investerings					
III. Overige Verrichtingen					
Totaal bestemde gelden					



4. SAMENVATTING VAN ALLE REKENINGEN

De samenvatting van alle rekeningen bestaat uit:

- De balans – schema J6;
- De staat van opbrengsten en kosten – schema J7;
- Ratio's;
- Proef- en saldibalans.



Schema J6: De Balans

Jaarrekening 2019

Geconsolideerd

ACTIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Vlottende activa	5308 320	5360 864
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	749 519	2482 082
B. Vorderingen op korte termijn	3912 542	2232 523
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1720 850	2705 495
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	2191 692	- 472 973
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering		
D. Overlopende rekeningen van het actief		
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	646 259	646 259
II. Vaste activa	45561 873	46377 822
A. Vorderingen op lange termijn	5255 372	5901 631
1. Vorderingen uit ruiltransacties		
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	5255 372	5901 631
B. Financiële vaste activa	26 250	25 000
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	1 250	
3. Publiek-Private samenwerkingsverbanden		
4. OCMW-verenigingen		
5. Andere financiële vaste activa	25 000	25 000
C. Materiële vaste activa	40280 251	40451 191
1. Gemeenschapsgoederen		
a. Terreinen en gebouwen		
b. Wegen en overige infrastructuur		
c. Installaties, machines en uitrusting		
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel		
e. Leasing en soortgelijke rechten		
f. Erfgoed		
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	40280 251	40451 191
a. Terreinen en gebouwen	922 151	462 021
b. Installaties, machines en uitrusting	1431 538	637 088
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	577 824	566 853
d. Leasing en soortgelijke rechten	37348 739	38785 229
3. Overige materiële vaste activa		
a. Terreinen en gebouwen		
b. Roerende goederen		
D. Immateriële vaste activa		
TOTAAL ACTIVA	50870 193	51738 686
PASSIVA	Boekjaar	Vorigboekjaar
I. Schulden	26105 002	28031 623
A. Schulden op korte termijn	7524 840	7501 565

Jaarrekening 2019



1. Schulden uit ruiltransacties	5292 622	5339 142
<i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	912 882	884 113
<i>b. Financiële schulden</i>		
<i>c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	4379 740	4455 029
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	282 321	259 576
3. Overlopende rekeningen van het passief		
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1949 897	1902 847
B. Schulden op lange termijn	18580 162	20530 058
1. Schulden uit ruiltransacties	18580 162	20530 058
<i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>		
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		
2. Overige risico's en kosten		
<i>b. Financiële schulden</i>	18580 162	20530 058
<i>c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties</i>		
2. Schulden uit niet-ruiltransacties		
II. Nettoactief	24765 191	23707 063
TOTAAL PASSIVA	50870 193	51738 686



Schema J7: De staat van opbrengsten en kosten

	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Kosten	34311 846	33413 182
A. Operationele kosten	33711 711	32766 957
1. Goederen en diensten	13809 612	13608 627
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	17920 325	16440 759
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	1976 457	2712 641
4. Specifieke kosten sociale dienst OCMW		
5. Toegestane werkingsubsidies		
6. Andere operationele kosten	5 317	4 929
B. Financiële kosten	600 135	646 226
C. Uitzonderlijke kosten		
1. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		
2. Toegestane investeringsubsidies		
II. Opbrengsten	34395 718	32545 528
A. Operationele opbrengsten	33594 806	31923 842
1. Opbrengsten uit de werking	25261 039	24078 363
2. Fiscale opbrengsten en boetes		
3. Werkingssubsidies	8100 950	7584 512
<i>a. algemene werkingssubsidies</i>	<i>178 065</i>	<i>- 318 348</i>
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>7922 885</i>	<i>7902 860</i>
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW		
5. Andere operationele opbrengsten	232 817	260 967
B. Financiële opbrengsten	800 912	621 686
C. Uitzonderlijke opbrengsten		
III. Overschot/Tekort van het boekjaar	83 872	- 867 654
A. Operationeel overschot/tekort	- 116 905	- 843 114
B. Financieel overschot/tekort	200 777	- 24 540
C. Uitzonderlijk overschot/tekort		
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	83 872	- 867 654
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar		
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar		
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	83 872	- 867 654



Ratio's

De Liquiditeitsratio

Liquiditeitsratio = Beperkt vlottende activa/ Vreemd vermogen op korte termijn

Indien deze ratio groter is dan 1, betekent dit dat het werkkapitaal groter is dan nul. Het zorgbedrijf beschikt over voldoende permanent vermogen om zijn vaste activa te financieren.

Er moeten voldoende middelen overblijven om de courante activiteiten te betalen.

Het werkkapitaal moet hoger zijn van nul om:

- In te staan voor de financiering tussen het verschil van de betalings- en inningstermijn van de schulden en de vorderingen.
- Het risico te dekken van wanbetalers
- De financiering van voorraden.

Jaar	Ratio
2017	0,712
2018	0,715
2019	0,705

De liquiditeitsratio is laag voor het zorgbedrijf. We hebben niet voldoende liquide middelen om onze korte termijn verplichtingen na te komen. Dat is mede het gevolg van de keuzes gemaakt in de beheersovereenkomst waarbij jaarlijks een afrekening wordt gemaakt van de dienstverlening. Een groot deel van onze schulden en vorderingen zijn ten opzichte van de OCMW's waardoor we hier relatief makkelijk kunnen spelen en ervoor kunnen zorgen dat we onze leveranciers en personeel tijdig kunnen betalen.

Inning- en betalingstermijnen

Bij de interpretatie van deze termijnen dient er rekening gehouden te worden dat het hier eveneens over momentopnamen gaan.

Inningstermijn van de werkingsvorderingen

De inningstermijn van de werkingsvorderingen geeft aan hoelang het gemiddeld duurt vooraleer een werkingsvordering geïnd wordt. De ratio geeft een beeld van het aantal dagen krediet dat wij aan onze cliënten verstrekken. Uiteraard is dit vanuit het standpunt van de liquiditeit belangrijk: vorderingen zijn meer liquide in de mate dat ze binnen een redelijke termijn worden geïnd.

Jaarrekening 2019



Om de inningstermijn te berekenen leggen we een link tussen de balans en de resultatenrekening. We koppelen de werkingsopbrengsten aan de werkingsvorderingen.

Inningstermijn van de werkingsvorderingen =

Werkingsvorderingen (40)/ [Werkingsopbrengsten (70)/ 365]

Jaar	Ratio
2017	0 dagen
2018	41,01 dagen
2019	24,86 dagen

Inningstermijn van de overige vorderingen

Naar analogie met de inningstermijn van de werkingsvorderingen berekenen we ook de inningstermijn van de overige vorderingen. Ook deze ratio legt de link tussen de balans en de resultatenrekening door de andere opbrengsten te verbinden met de overige vorderingen.

Overige vorderingen en andere opbrengsten hebben in ons zorgbedrijf in principe enkel betrekking op subsidies, onder welke vorm en voor welke redenen ook (zowel werkings-subsidies als kapitaalsubsidies).

Inningstermijn van de overige vorderingen =

Overige vorderingen (41)/ [Andere opbrengsten (74)/ 365]

Jaar	Ratio
2017	0 dagen
2018	-22,76 dagen
2019	98,82 dagen

Betalingstermijn van de werkings- en handelsschulden

Niet alleen de inningstermijn, ook de betalingstermijn is een belangrijk element van de liquiditeitsproblematiek.

De betalingstermijn van de werkings- en handelsschulden geeft een beeld van de gemiddelde betalingstermijn die het zorgbedrijf hanteert ten aanzien van zijn leveranciers of, anders uitgedrukt, van het aantal dagen krediet dat het zorgbedrijf van zijn leveranciers krijgt.

Ook hier wordt een verband gelegd tussen de balans en de resultatenrekening, meer bepaald tussen de externe aankopen en de werkings- en handelsschulden.



Betalingstermijn van de werkings- en handelsschulden =

Werkings- en handelsschulden (44)

[Aankoop goederen (600/7) + Specifieke kosten sociale dienst (608) + Leveringen en diensten (610/7-9)]/ 365

Jaar	Ratio
2017	778,13 dagen
2018	119,49 dagen
2019	115,76 dagen

Kostendeckingsgraad

Algemene kostendeckingsgraad

De algemene kostendeckingsgraad geeft het aandeel weer van de kosten die gedekt worden door de opbrengsten die voortvloeien uit de goederen en diensten die het zorgbedrijf levert. Het is een alternatief voor de rentabiliteitsratio's die in de bedrijfswereld worden gehanteerd.

Algemene kostendeckingsgraad =

Werkingsopbrengsten en geproduceerde vaste activa (70/74) x 100

Werkingskosten (60/64)

Jaar	Ratio
2017	183,26 %
2018	107,27 %
2019	105,29 %

Operationele kostendeckingsgraad

Dit is een uitsplitsing van de algemene kostendeckingsgraad. Er wordt alleen rekening gehouden met de eigenlijke werkingsopbrengsten: ontvangsten rustoord, maaltijdsdienst, dienstenonderneming, huurgelden, recuperatie van kosten, enz.

Operationele kostendeckingsgraad =

Werkingsopbrengsten (70) x 100

Werkingskosten (60/64)

Jaar	Ratio
------	-------

Jaarrekening 2019



2017	0 %
2018	80,12 %
2019	79.60%

Gesubsidieerde kostendeckingsgraad

Dit is eveneens een uitsplitsing van de algemene kostendeckingsgraad. Er wordt in dit geval alleen rekening gehouden met de andere opbrengsten, die grotendeels bestaan uit subsidies die door de Belgische of Vlaamse overheid worden uitbetaald als tegemoetkoming in de kosten die het zorgbedrijf maakt om een bepaalde opdracht uit te voeren.

Gesubsidieerde kostendeckingsgraad =

Andere opbrengsten (74) x 100

Werkingskosten (60/64)

Jaar	Ratio
2017	183,26 %
2018	27,16 %
2019	25,70 %



Proef- en Saldibalans

Alg. Rek.	Omschrijving	Saldo	
		Debet	Credit
032	Ontvangen zekerheden	20530 058,81	0,00
0320000	Ontvangen zekerheden	20530 058,81	0,00
033	Zekerheidstellers	0,00	20530 058,81
0330000	Zekerheidstellers	0,00	20530 058,81
1000000	Beginkapitaal	0,00	12162 169,30
14	Overgedragen overschot - overgedragen tekort	705 111,94	0,00
1400000	Gecumuleerd overschot (+)	705 111,94	0,00
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - nominaal bedrag	0,00	4247 975,15
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - gemeente	0,00	8680 964,22
1500009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - gemeente - verrekening (-)	4432 989,07	0,00
152	Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van leningen - nominaal bedrag	0,00	9060 158,61
1520100	Investeringssubs.i/d vorm van leningen - VL.Gemeenschap	0,00	12925 186,80
1520109	Investeringssubs.i/d vorm van leningen - VL.Gem.- verreken.(-)	3865 028,19	0,00
172	Leasingschulden en soortgelijke schulden - aangegaan door en ten laste van het bestuur	0,00	1355 668,91
1721	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden - aangegaan door het bestuur en terugbetaald door derden	0,00	1355 668,91
1721000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden ten laste van het bestuur	0,00	1355 668,91
173	Schulden aan kredietinstellingen - aangegaan door het bestuur en terugbetaald door derden	0,00	17224 492,93
1733	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur - aangegaan door het bestuur en ten laste van het bestuur	0,00	17224 492,93
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur : Belfius Bank	0,00	12980 288,69
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur : BNP Paribas Fortis Bank	0,00	4032 413,02
1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur : ING Bank	0,00	211 791,22
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - geboekte waardeverminderingen	918 932,54	0,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	1037 306,75	0,00
2291009	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	118 374,21
2292	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aanschaffingswaarde	3 218,60	0,00
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - AW	4 023,25	0,00
2292009	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	804,65
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - geboekte waardeverminderingen	1431 537,55	0,00
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA - AW	2410 508,43	0,00
2360009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	978 970,88
245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - activa in aanbouw	323 946,70	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	999 547,03	0,00
2450009	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	688 293,27
2451000	Rollend Materiaal - AW	38 574,66	0,00
2451009	Rollend Materiaal - afschr. (-)	0,00	25 881,72
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	589 395,11	0,00
2460009	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	335 518,27
253	Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht - bedrijfsmatige materiële vaste activa - geboekte	37348 738,77	0,00
2530000	Terreinen en gebouwen in leasing - bedrijfsmatige MVA - AW	40221 718,69	0,00
2530009	Terreinen en gebouwen in leasing - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	2872 979,92
2810000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten- AW	5 000,00	0,00
2811000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - nog te storten bedragen (-)	0,00	3 750,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland nv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



288	Borgtochten betaald in contanten	25 000,00	0,00
2880000	Borgtochten betaald DC Sodexo	25 000,00	0,00
2913	Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies - nominale waarde	5255 371,62	0,00
2913000	Vorderingen wegens prefinanciering inv.subs.- nom.waarde	5255 371,62	0,00
400	Werkingsvorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	1720 850,00	0,00
4000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	1720 850,00	0,00
4000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	79 133,70	0,00
4000100	Operationele vorderingen uit ruiltransacties residenten - nominale waarde	885 795,62	0,00
4000200	Operationele vorderingen uit ruiltransacties maaltijden WZC - nominale waarde	20 310,95	0,00
4000300	Operationele vorderingen uit ruiltransacties mutualiteiten - nominale waarde	476 797,79	0,00
4000400	Operationele vorderingen uit ruiltransacties huurders en pachters - nominale waarde	2 325,67	0,00
4000500	Operationele vorderingen uit ruiltransacties gezinshulp en poetsdienst - nominale waarde	6 580,72	0,00
4000600	Operationele vorderingen uit ruiltransacties dienstencheques	188 043,78	0,00
4000700	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - thuiszorgdiens	61 861,77	0,00
404	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	0,00	0,00
4041000	Te ontvangen creditnota's uit ruiltransacties	0,00	0,00
406	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	0,00	0,00
4060000	Vooruitbetalingen	0,00	0,00
411	Terug te vorderen btw	0,00	478,18
4110000	Aftrekbare BTW op aankopen	0,00	478,18
4151	Vorderingen wegens investeringssubsidies	1383 372,50	0,00
4151010	Vorderingen wegens investeringssubsidies Evergem	872 318,66	0,00
4151020	Vorderingen wegens investeringssubsidies Maldegem	231 505,31	0,00
4151030	Vorderingen wegens investeringssubsidies Nevele	279 548,53	0,00
4153	Vorderingen wegens werkingssubsidies	808 798,10	0,00
4153010	Vorderingen wgs. Werkingssubsidies Evergem	0,00	303 126,22
4153020	Vorderingen wgs. Werkingssubsidies Maldegem	0,00	96 301,49
4153030	Vorderingen wgs. Werkingssubsidies Nevele	331 903,50	0,00
4153300	Vorderingen wgs. werkingssubsidies Gesco-personeel	0,00	0,00
4153302	Vorderingen wgs. werkingssubsidies DGAT	425 156,11	0,00
4153303	Vorderingen wgs. werkingssubsidies RIZIV Bovenmorg	407 449,51	0,00
4153304	Vorderingen wgs. werkingssubsidies RIZIV Eindeloopbaan	34 343,74	0,00
4153306	Vorderingen wgs. werkingssubsidies SINE	5 227,82	0,00
4153308	Vorderingen wgs. werkingssubsidies VOP	4 145,13	0,00
422	Leasingschulden en soortgelijke schulden die binnen het jaar vervallen	0,00	146 558,80
4221	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	146 558,80
4221000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	146 558,80
423	Schulden aan kredietinstellingen die binnen het jaar vervallen	0,00	1803 338,27
4233	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0,00	1803 338,27
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Bank	0,00	1346 027,12
4233002	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur BNP Paribas	0,00	417 795,09
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	0,00	39 516,06
440	Leveranciers	0,00	3738 725,10
4400000	Schulden uit ruiltransacties - exploitatie	0,00	3603 489,45
4400100	Schulden uit ruiltransacties - Investerings	0,00	135 235,65
4440000	Te ontvangen facturen	201 220,39	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland nv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



4452	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest inzake le asingsschulden	0,00	36 639,70
4452000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest inzake le asingschulden	0,00	36 639,70
4453	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredi etinstellingen	0,00	242 949,08
4453000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredi etinstellingen - Belfius Bank	0,00	242 949,08
453	Ingehouden voorheffing	0,00	346 071,04
4530000	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	0,00	346 071,04
454	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	0,00	203 299,96
4540000	RSZPPO - sociale zekerheid	0,00	192 758,41
4540200	RSZPPO - GSD	0,00	9 573,33
4540300	RSZPPO - 2de pensioenpijler	0,00	968,22
4540700	RSZPPO - Project 600	0,00	0,00
455	Bezoldigingen	0,00	13 275,84
4550000	Bezoldigingen	0,00	13 275,84
459	Andere sociale schulden	0,00	0,00
4590000	Andere sociale schulden	0,00	0,00
4590100	Sociale schulden - Beslag op loon	0,00	0,00
461	Voorzieningen voor vakantiegeld	0,00	912 881,93
4610200	Voorzieningen voor vakantiegeld niet-vastbenoemd personeel	0,00	912 881,93
475	Te betalen btw	13 748,87	0,00
4750000	Te betalen btw	0,00	3 656,10
4751000	Centralisatie BTW Te Betalen	17 404,97	0,00
483	Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties	0,00	5 950,00
4830000	Ontvangen vooruitbetalingen - provisie en wachtlijsten	0,00	2 700,00
4830001	Ontvangen vooruitbetalingen - waarborg sleutels/badges	0,00	3 250,00
4830002	Ontvangen vooruitbetalingen - waarborg kortverblijf	0,00	0,00
489	Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	290 119,48
4890000	Toe te wijzen of door te storten ontvangsten	0,00	290 119,48
4891000	Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
4952	Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies die binnen het jaar vervallen	646 259,34	0,00
4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies die binnen het jaar vervallen	646 259,34	0,00
499	Wachtrekeningen	0,00	0,00
4990000	Te identificeren inningen	0,00	0,00
4994100	Door te storten ontvangsten - sodexho	0,00	0,00
4994200	Ontvangen voorschotten - verblijfsfacturen WZC	0,00	0,00
4995010	Door te storten zakgelden - Evergem	0,00	0,00
5	GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN	749 518,52	0,00
55	Kredietinstellingen	744 018,52	0,00
550	Belfius - Rekening Courant	744 018,52	0,00
5500000	Belfius - Rekening Courant	684 907,83	0,00
5500005	Belfius - Bancontact	19 551,42	0,00
5500010	Belfius - CODA	19 700,78	0,00
5500011	Belfius - Rekening Courant extra	0,00	0,00
5500100	KBC - rekening courant	0,00	0,00
5500200	ING - rekening courant	5 147,00	0,00
5500300	BNP - rekening courant	2 711,49	0,00
5501000	Belfius - Provisie Pastorij	2 000,00	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



5501100	Beflius - Provisie WZC Ter Caele	2 000,00	0,00
5501110	Beflius - Provisie WZC Ter Hollebeke	2 000,00	0,00
5501120	Beflius - Provisie WZC Ten Oudevoorde	2 000,00	0,00
5501200	Beflius - Provisie WZC Warmhof	2 000,00	0,00
5501300	Beflius - Provisie WZC Ter Leenen	2 000,00	0,00
5700010	Kassen - provisie aankopen animatie - Ter Caele	1 000,00	0,00
5700011	Kassen - provisie aankopen animatie - Ter Hollebeke	1 000,00	0,00
5700012	Kassen - provisie aankopen animatie - Ten Oudenvoorde	1 000,00	0,00
5700020	Kassen - provisie aankopen animatie - Warmhof	1 000,00	0,00
5700030	Kassen - provisie aankopen animatie - Ter Leenen	1 000,00	0,00
5700420	Kassen - provisie aankopen animatie - CADO Maldegem	500,00	0,00
58	Interne overboekingen	0,00	0,00
5800000	Interne overboekingen	0,00	0,00
5890000	Interne rekening courant	0,00	0,00
6	KOSTEN	34395 718,48	0,00
60	Verbruikte goederen	2160 670,78	0,00
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	2160 670,78	0,00
6000	Voeding	1296 970,27	0,00
6000000	algemene voedingswaren	308 649,51	0,00
6000010	zuivel	149 802,70	0,00
6000020	Aankopen wzc ma cafetaria 21%-100% aftrekbaar	11 285,05	0,00
6000022	Aankopen wzc ma cafetaria 6%-100% aftrekbaar	22 708,84	0,00
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	56 323,63	0,00
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	66 533,59	0,00
6000030	vlees	195 827,97	0,00
6000031	fijne vleeswaren / broodbeleg	14 491,10	0,00
6000032	vis	51 960,33	0,00
6000040	brood en gebak	94 558,85	0,00
6000050	diepvriesproducten	98 863,21	0,00
6000060	koffie, thee, soep	31 001,20	0,00
6000070	groenten en fruit	98 322,50	0,00
6000080	dieetproducten	36 208,08	0,00
6000081	bijvoeding, sondevoeding	18 490,45	0,00
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	16 642,95	0,00
6000091	verbruiksmateriaal keuken	26 057,21	0,00
6000100	Leeggoed	0,00	756,90
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	454 088,84	0,00
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	244 506,66	0,00
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	99 550,82	0,00
6001020	Incontinentiemateriaal	110 031,36	0,00
6002	Specifieke aankopen	47 215,96	0,00
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	24 449,99	0,00
6002100	specifieke aankopen cafetaria	354,33	0,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	22 411,64	0,00
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho ud	172 857,29	0,00
6003000	Onderhoudsproducten	138 253,90	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland nv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6003200	Aankopen technische dienst	34 603,39	0,00
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	106 119,91	0,00
6004000	Specifieke aankopen team animatie	69 169,15	0,00
6004010	Kabel TV	35 899,12	0,00
6004020	Kosten vrijwilligers	1 051,64	0,00
6005	Aankopen voor kantoor	46 336,66	0,00
6005000	Bureelbenodigdheden	12 051,24	0,00
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	20 343,67	0,00
6005020	Administratieve drukwerken/kopies	9 242,76	0,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	4 698,99	0,00
6006	Aankopen was en linnen	34 577,01	0,00
6006000	Linnen en Wasgoed	2 584,56	0,00
6006010	Werkkledij	25 574,78	0,00
6006020	Wasproducten	6 277,87	0,00
6006030	Gordijnen	139,80	0,00
6007	Aankopen toilet en opsmuk	2 504,84	0,00
6007010	Benodigdheden kapsalon	2 504,84	0,00
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	11648 941,10	0,00
610	Kosten voor onroerende goederen	324 456,14	0,00
6100	Huur en huurlasten van onroerende goederen	19 809,18	0,00
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	19 142,24	0,00
6100200	Erfpacht	666,94	0,00
6103	Onderhoud en herstellingen onroerende goederen	304 646,96	0,00
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	49 029,13	0,00
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	96 599,01	0,00
6103020	Werken medecontractant 12% WOS	15 661,31	0,00
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	16 230,02	0,00
6103040	Huisvuil- en containerkosten	127 127,49	0,00
611	Aankopen energie	613 423,69	0,00
6110000	Elektriciteit	260 082,39	0,00
6110010	Gas	182 419,59	0,00
6110030	Water	170 921,71	0,00
612	Verzekeringen	91 754,50	0,00
6120000	Brandverzekering	29 994,29	0,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	45 325,62	0,00
6120020	Autoverzekering	2 775,11	0,00
6120030	Verzekering omnium opdrachten	8 216,19	0,00
6120040	Verzekering vrijwilligers	406,25	0,00
6120050	Aansprakelijkheid bestuurders	1 310,00	0,00
6120060	Andere verzekeringen	3 727,04	0,00
613	Onderhoud en herstellingen	164 608,78	0,00
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	38 089,85	0,00
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	82 247,64	0,00
6130012	Onderhoudscontracten installaties WOS 12%	240,19	0,00
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	44 031,10	0,00
614	Verplaatsingen en algemene kosten	154 060,27	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6140000	Verplaatsingskosten	8 917,74	0,00
6140010	Benzine rollend materiaal	6 210,36	0,00
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	7 137,45	0,00
6140030	Huur van rollend materiaal	120,00	0,00
6140040	Huur bedrijfswagens	56 300,81	0,00
6141000	Kosten kwaliteitszorg	14 991,30	0,00
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	29 549,13	0,00
6141020	Controle en keuring	19 131,00	0,00
6141030	Kosten preventie	11 702,48	0,00
615	Administratie	254 546,40	0,00
6150000	Verzendingskosten	24 682,58	0,00
6150010	Telefoon/GSM/Internet	142 861,71	0,00
6150020	Documentatie en abonnementen	3 467,19	0,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal en interne vergaderingen	32 668,65	0,00
6150050	Publiciteit en advertentie	22 836,04	0,00
6150060	Kosten selectie personeel	7 078,50	0,00
6150070	Wettelijke formaliteiten	50,00	0,00
6150080	Lidgelden	8 912,96	0,00
6150090	Diverse administratiekosten	2 115,85	0,00
6150100	Communicatiemateriaal	9 872,92	0,00
616	Externe diensten	871 320,23	0,00
6160	Externe verzorging	3 268,84	0,00
6160010	Logopedie	2 181,55	0,00
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	1 087,29	0,00
6161	Externe diensten	399 039,68	0,00
6161000	Beheerskosten sociaal secretariaat	75 414,99	0,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	323 624,69	0,00
6164000	Uitgegeven was en linnen	43 770,92	0,00
6164010	Uitgegeven was bewoners	152 351,03	0,00
6164020	Uitgegeven was werkkledij	81 949,29	0,00
6165100	Externe reinigingsdienst	7 333,57	0,00
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	14 480,63	0,00
6167000	Vergoeding Welzijnsband	20 708,90	0,00
6168000	Consulting-management	17 870,35	0,00
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	31 810,41	0,00
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	56 270,84	0,00
6169500	Ereloon adviesbureau's	31 051,84	0,00
6169600	Vergoeding wijk-werk	1 080,25	0,00
6169700	Vergoeding artiesten	8 728,71	0,00
6169800	Vergoeding juryleden	1 604,97	0,00
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het	9157 916,61	0,00
6170000	Interimpersoneel	294 462,10	0,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	8863 454,51	0,00
618	Bezoldigingen en vergoeding van bestuurders die niet worden toegekend uit hoofde van een arbeidsovereenkomst.	16 854,48	0,00
6180000	Presentiegelden - politiek personeel	16 854,48	0,00
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	17920 325,04	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



620	Brutobezoldigingen	13173 944,12	0,00
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	12990 342,62	0,00
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	12990 270,37	0,00
6203300	Vergoedingen - contractueel personeel	72,25	0,00
6204	Bezoldingen - jobstudenten	183 601,50	0,00
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstud	183 601,50	0,00
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	3676 460,29	0,00
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	3668 014,27	0,00
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	8 446,02	0,00
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	33 612,70	0,00
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	33 612,70	0,00
623	Overige personeelskosten	1036 307,93	0,00
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	134 200,35	0,00
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	32 171,23	0,00
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	86 414,73	0,00
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	8 004,38	0,00
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	850,00	0,00
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	6 760,01	0,00
6231	Andere personeelskosten	717 911,42	0,00
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	94 759,14	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	17 985,05	0,00
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	47 245,75	0,00
6231003	Vakbondspremies	24 438,75	0,00
6231004	Maaltijdcheques	492 149,00	0,00
6231006	Personeelsfeest	41 333,73	0,00
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	184 196,16	0,00
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	133 331,14	0,00
6232100	Hospitalisatieverzekering	50 865,02	0,00
63	Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor	1976 456,94	0,00
630	Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa - toe	1947 688,43	0,00
6302000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	1947 688,43	0,00
636	Voorzieningen voor vakantiegeld	28 768,51	0,00
6360000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	912 881,93	0,00
6361000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (	0,00	884 113,42
64	Andere bedrijfskosten	5 317,40	0,00
640	Belastingen	5 317,40	0,00
6400040	Milieubelasting	504,60	0,00
6400080	Taksen eetwareninspectie	1 886,63	0,00
6400090	Bijdragen reprob	126,84	0,00
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	661,90	0,00
6409999	Overige werkingsbelastingen	2 137,43	0,00
642	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00
6420010	Betalingsverschillen	0,00	0,00
65	Financiële kosten	600 134,73	0,00
650	Kosten van schulden	599 110,83	0,00
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	599 110,83	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



657	Diverse financiële kosten	1 023,90	0,00
6570001	Debetintresten bankrekeningen	34,27	0,00
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	989,63	0,00
69	Resultaatsverwerking	83 872,49	0,00
6930000	Over te dragen overschot van het boekjaar	83 872,49	0,00
7	OPBRENGSTEN	0,00	34395 718,48
70	Opbrengsten uit de werking	0,00	25261 038,75
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	0,00	10899 330,12
7000000	Opbrengsten residenten	0,00	10297 128,65
7000100	Opbrengsten DGAT	0,00	602 201,47
701	Supplement dagprijs	0,00	11 150,70
7010000	Supplement dagprijs	0,00	11 150,70
702	Opbrengsten mutualiteiten	0,00	10606 512,41
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	0,00	10606 512,41
703	Opbrengsten diverse diensten (DC)	0,00	2221 007,65
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	0,00	2202 150,73
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	0,00	18 856,92
704	Aangerekende medische kosten	0,00	270 374,29
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	0,00	270 374,29
705	Aangerekende niet medische kosten	0,00	1200 310,67
7050000	Opbrengsten maaltijden	0,00	689 910,62
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	0,00	179 997,50
7050010	Opbrengsten cafetaria 21%	0,00	70 499,51
7050015	Opbrengsten cafetaria 12%	0,00	24 506,46
7050020	Opbrengsten cafetaria 6%	0,00	680,85
7050025	Opbrengsten cafetaria 0% - wassalon	0,00	1 319,50
7050030	Opbrengsten drankautomaten	0,00	5 440,22
7050040	Opbrengsten Kapsalon	0,00	28 077,80
7050050	Opbrengsten waterrij	0,00	122 267,25
7050060	Opbrengsten nutsvoorzieningen	0,00	35 656,65
7050090	Diverse opbrengsten	0,00	41 954,31
707	Verkopen groenestroomcertificaten	0,00	52 248,96
7070000	Groenestroomcertificaten	0,00	52 248,96
708	Toegekende kortingen, ristoro's en rabatten (-)	0,00	103,95
7080000	Toegekende kortingen, ristoro's en rabatten (-)	0,00	103,95
74	Andere bedrijfsopbrengsten	0,00	8333 767,71
740	Werkingsubsidies	0,00	8100 950,25
7401	Algemene werkingsubsidies	0,00	155 861,24
7401010	Dotatie werking	0,00	155 861,24
7402	Algemene werkingsubsidies woonzorg	0,00	22 204,23
7402000	Werkingsubsidies centrum kortopvang	0,00	0,00
7402020	Werkingsubsidies CADO	0,00	22 204,23
7405	Specifieke werkingsubsidies personeel	0,00	6436 318,33
7405000	Bijdrage sociale maribel	0,00	1492 782,99
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	0,00	1298 808,06
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	0,00	757 690,81

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



7405030	Opleidingstraject 600	0,00	92 340,24
7405040	VOP	0,00	14 105,63
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	0,00	19 356,52
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	0,00	32 385,44
7405100	Subsidies DGAT	0,00	2288 170,02
7405101	Subsidies DGAT: begeleidenden en administratiekosten	0,00	208 667,42
7405102	Subsidies DGAT: bijscholing	0,00	44 088,64
7405103	Subsidies DGAT: logistieke hulp en aanvullende thuiszorg	0,00	147 272,89
7405104	Subsidies DGAT: vervoer	0,00	25 569,13
7405105	Subsidies DGAT: werkdrukvermindering	0,00	12 488,38
7405106	Subsidie vormingsfonds (DGAT)	0,00	2 592,16
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	0,00	1486 566,45
7406000	Dotatie sociaal passief	0,00	670 376,44
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	0,00	0,00
7406020	Regularisatiepremie gesco	0,00	816 190,01
745	Opbrengsten uit verhuur	0,00	4 648,41
7450000	Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	0,00	372,75
7450001	Opbrengsten uit verhuur garages, carports	0,00	4 275,66
746	Recuperaties van kosten	0,00	146 176,90
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	70 694,72
7460010	Schadevergoedingen	0,00	66 895,78
7460020	Aanmaningskosten	0,00	160,00
7461	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	0,00	8 426,40
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	0,00	8 025,40
7461010	Abonnement bewonerskrant	0,00	401,00
747	Recuperatie personeelskosten	0,00	81 992,15
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	0,00	76 634,63
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	0,00	5 357,52
75	Financiële opbrengsten	0,00	800 912,02
7530	Kapitaal en intrestsubsidies	0,00	800 898,02
7530000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	0,00	800 898,02
759	Andere financiële opbrengsten	0,00	14,00
7590010	Betalingsverschillen	0,00	14,00
Totaal		121327 073,88	121327 073,88

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland nv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



5. TOELICHTING BIJ DE FINANCIËLE NOTA

De jaarrekening wordt verduidelijkt via een toelichting.

De toelichting bij de financiële nota van de jaarrekening bevat:

- Facturatie/ financiële stromen tussen Welzijnsvereniging en OCMW's;
- De toelichting bij de exploitatierekening – schema TJ1 en TJ2;
- De toelichting bij de investeringsrekening – schema TJ3, TJ4 en TJ5;
- De evolutie van de liquiditeitenrekening – schema TJ6;
- Een overzicht van de verstrekte werking- en investeringssubsidies;
- De niet-opgevraagde bedragen op belangen en aandelen (art. 62 BVR BBC);
- Verklaring verschillen tussen budget en rekening.
- Een verklaring van correcties van fouten in de jaarrekening van een voorgaand boekjaar die de beslissing van de raad kunnen beïnvloeden (art. 47 BVR BBC)
- Gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum (art. 145 BVR BBC).

Facturatie/ Financiële stromen tussen Welzijnsvereniging en OCMW's

De financiële stromen tussen een Welzijnsvereniging en een OCMW lid van de vereniging zou een spiegel moeten vormen tussen de Welzijnsvereniging en het OCMW. Door uitsluitend te werken op basis van facturen is die spiegel gegarandeerd. De toetsing is niet evident omdat de boekhoudkundige verwerking niet overal identiek verloopt. Zo zijn het boekhoudplan en de beleidsvelden niet op elkaar afgestemd.

We kunnen zes types van facturatie tussen het zorgbedrijf en de OCMW's onderscheiden.

1. Facturatie van “beperkte” dienstverlening en/of verkoop van goederen

Zowel het zorgbedrijf als het OCMW zal voor bepaalde aankopen van goederen of diensten beroep doen op elkaar.

Voorbeelden:

- De verkoop van maaltijden uit de keuken van het WZC aan een lokaal dienstencentrum of sociaal restaurant;
- Beroep doen om de technische dienst van het OCMW om bepaalde stukken groen te onderhouden op de sites van het zorgbedrijf;
- ...

Algemene rekening in het ZBM: AR70 voor verkopen aan het OCMW en AR60 of AR61 voor de aankopen bij het OCMW

2. Facturatie van de personeelskosten van de gedetacheerde statutairen personeelsleden

Op 1 januari 2018 werden alle residentiële en thuiszorgdiensten van de OCMW overgedragen naar het zorgbedrijf. Alle statutaire tewerkgestelde personeelsleden in deze diensten werden gedetacheerd naar het zorgbedrijf. De kosten verbonden aan deze personeelsleden worden gefactureerd aan het Zorgbedrijf Meetjesland met uitzondering van de langdurig zieken (meer dan een kalendermaand).

Onder kosten verbonden aan deze personeelsleden wordt verstaan:

- Bezoldiging en extralegale voordelen;
- Werkgeversbijdrage en bijdrage GSD-V op de bezoldigingen;
- Premie arbeidsongevallen en hospitalisatieverzekering;
- ...

Algemene rekening in het ZBM: AR 6171000 alle uitgaven via sociaal secretariaat en AR 612 voor de verzekeringen

3. Facturatie personeelssubsidie voormalige Geco statuten

In de beheersovereenkomst werd bekomen dat een deel van regularisatiepremie contingent-gesco wordt doorgestort. Deze verdeling is gebaseerd op de functies die binnen de residentiële zorg en thuiszorg ingevuld werden door een werknemer in een gesco statuut. We boeken dat niet op een AR7402 Overige Algemene werkingssubsidies omdat er

anders op geconsolideerd niveau (OCMW en zorgbedrijf) tweemaal op de rekening AR7402 Overige Algemene werkingssubsidies wordt geboekt.

Deze verdeling staat vast en zal in de toekomst niet wijzigen en is resultaatsonafhankelijk. Het bedrag van de factuur kan enkel wijzigen als de regularisatiepremie contingent-gesco zou wijzigen aan het OCMW.

We kozen daarom voor AR7406 Specifieke werkingssubsidies OCMW met de benaming Dotatie Gesco omdat deze benaming in de beheersovereenkomst is opgenomen en dat deze benaming ook duidelijk is voor onze raadsleden.

Ook boeken we deze subsidies niet op het BV Algemene overdrachten tussen de bestuurlijke niveaus omdat ze in de beheersovereenkomst toegewezen werden aan een dienstverlening. Zo krijgen we niet alleen een correct financieel resultaat van een dienstverlening op een beleidsveld zichtbaar, maar ook een zo transparant mogelijk beeld om het beleid keuzes te laten maken op basis van waarheidsgetrouwe cijfers.

Algemene rekening in het ZBM: AR 7406010 Dotatie Geco

4. Facturatie sociaal passief

In de beheersovereenkomst werd overgekomen dat het Zorgbedrijf Meetjesland een compensatie onder de vorm van een factuur mag opmaken voor het verschil van het aantal verlofdagen maal het uurloon maal 7u36 van overgedragen personeelsleden op 01.01.2018 t.o.v. het aantal verlofdagen alsof deze overgedragen personeelsleden een nieuw contract op basis van de nieuwe RPR zouden hebben gekregen op 01.01.2018.

We kozen hier ook om deze opbrengsten te boeken als AR7406 Specifieke werkingssubsidies OCMW met de benaming Dotatie Sociaal Passief omdat deze benaming in de beheersovereenkomst is opgenomen en dat deze benaming ook duidelijk is voor onze raadsleden.

Deze tegemoetkoming wordt berekend per personeelslid en wordt bijgevolg ook toegewezen aan het BV waarop het personeelslid werkt. Bovendien is deze tegemoetkoming ook resultaatsonafhankelijk zoals de Geco tegemoetkoming.

Algemene rekening in het ZBM: AR 740600 Dotatie Sociaal Passief

5. Facturatie investeringssubsidies

Voor alle investeringen die in het Zorgbedrijf Meetjesland gebeuren voor een operationele dienst wordt een factuur opgemaakt voor een investeringssubsidie aan het OCMW waar de dienst gevestigd is.

Algemene rekening in het ZBM: AR 15 Investeringsubsidies

6. Facturatie afrekening werking

Op het einde van het jaar wordt er per dienstverlening een financiële afrekening gemaakt. Het OCMW int een overschot of betaalt een tekort.

De berekening van het saldo van een dienstverlening gebeurt als volgt:

- **Dotatie van de werking (overschot of tekort om break even te zijn)**
 - = Exploitatie resultaat van de dienst (zonder dotaties)
 - + Dotatie Geco (resultaatsonafh – door te storten vanuit OCMW)
 - + Dotatie Sociaal Passief (resultaatsonafh – door te storten vanuit OCMW)
 - = **Exploitatie resultaat (met resultaatsonafh dotaties – terug te vinden op een beleidsveld)**
 - - Deel ondersteunende diensten
 - = **Exploitatie resultaat (incl. ondersteunende diensten)**
 - - Leningslasten (Kapitaalafl + Interesten + VIPA subsidies)

Deze afrekening komt in ons boekhoudplan voor onder de benaming Dotatie Werking omdat deze benaming werd gebruikt in de beheersovereenkomst.

Op vraag van toezicht in 2018 werd deze dotatie werking geboekt op een AR7401 en verschijnt dus ook in J5 schema op de lijn 1b Algemene werkingsbijdrage van de andere lokale overheden.

We behouden deze werkwijze om transparant te zijn en zodat onze raadsleden jaar na jaar de kostprijs/afrekening van een dienstverlening op dezelfde plaats kunnen terugvinden in de JR.

We zijn er ons van bewust en vinden dit tevens ook zeer spijtig dat BBC2020 deze werkwijze niet toelaat in de opmaak van het MJP maar we maken in eerste instantie onze JR op voor onze raadsleden en niet voor toezicht. Onze raadsleden moeten onze JR goed kunnen lezen om een goed beleid te kunnen voeren.

Zoals alle andere dotaties kiezen we er bewust voor om deze dotatie niet te boeken op het BV Algemene overdrachten tussen de bestuurlijke niveaus omdat ze rechtstreeks kunnen toegewezen worden aan een beleidsveld. Zoals de BBC regels voorschrijven, moet je uitgaven en je ontvangsten toewijzen aan een specifiek beleidsveld als je dat kan.

Het bedrag in schema J5 onder 1b Algemene werkingsbijdrage van de andere lokale overheden geeft weer welk bedrag we tekort hebben of over hebben om break-even te dragen op onze werking.

Er zullen dus negatieve bedragen verschijnen op een AR 7401 wanneer de ontvangsten van een dienstverlening hoger zijn dan de uitgaven van die dienstverlening. Dat betekent dat we een bedrag kunnen teruggeven aan het OCMW waar de

dienstverlening is gelegen. Positieve bedragen op een AR 7401 betekent dat we een tekort hadden om break even te zijn voor dat specifiek beleidsitem/dienstverlening.

Schema TJ1: Exploitatierekening per beleidsdomein

Jaarrekening 2019

	Code	Totaal	Algemene financiering	Beleidsdomein OVERHEAD	Beleidsdomein TZ	Beleidsdomein RZ
I. Uitgaven		32335 389	599 417	2347 569	6704 950	22683 452
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>31735 254</i>		<i>2347 560</i>	<i>6704 950</i>	<i>22682 744</i>
1. Goederen en diensten	60/1	13809 612		1539 498	2069 317	10200 797
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	17920 325		808 062	4634 834	12477 428
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648					
4. Toegestane werkingssubsidies	649					
5. Andere operationele uitgaven	640/7	5 317			799	4 518
<i>B. Financiële uitgaven</i>	<i>65</i>	<i>600 135</i>	<i>599 417</i>	<i>9</i>		<i>708</i>
<i>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</i>	<i>694</i>					
II. Ontvangsten		33594 820		51 643	7499 281	26043 896
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>33594 806</i>		<i>51 643</i>	<i>7499 281</i>	<i>26043 882</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	25261 039			3064 665	22196 374
2. Fiscale ontvangsten en boetes	73					
3. Werkingssubsidies	740	8100 950		30 901	4341 646	3728 404
4. Recuperatie specifieke kosten OCMW	748					
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	232 817		20 742	92 971	119 104
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	<i>75</i>	<i>14</i>				<i>14</i>
<i>C. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar</i>	<i>794</i>					
III. Saldo		1259 431	-599 417	-2295 926	794 331	3360 444

Jaarrekening 2019



Schema TJ2: Evolutie van de exploitatierekening

Jaarrekening 2019

Geconsolideerd

	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Uitgaven		32335 389	30700 541	185 246
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>31735 254</i>	<i>30054 316</i>	<i>184 521</i>
1. Goederen en diensten	60/1	13809 612	13608 627	116 237
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	17920 325	16440 759	68 283
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648			
4. Toegestane werkingssubsidies	649			
5. Andere operationele uitgaven	640/7	5 317	4 929	
<i>B. Financiële uitgaven</i>	<i>65</i>	<i>600 135</i>	<i>646 226</i>	<i>725</i>
<i>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</i>	<i>694</i>			
II. Ontvangsten		33594 820	31923 952	338 151
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>33594 806</i>	<i>31923 842</i>	<i>338 151</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	25261 039	24078 363	
2. Fiscale ontvangsten en boetes				
a. Aanvullende belastingen				
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300			
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301			
- Andere aanvullende belasting	7302/9			
b. Andere belastingen	731/9			
3. Werkingssubsidies		8100 950	7584 512	323 049
a. Algemene werkingssubsidies		178 065	-318 348	
- Gemeente- of provinciefonds	7400			
- Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401	155 861	-382 816	
- Andere algemene werkingssubsidies	7402/4	22 204	64 468	
b. Specifieke werkingssubsidies	7405/9	7922 885	7902 860	323 049
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW	748			
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	232 817	260 967	15 102
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	<i>75</i>	<i>14</i>	<i>110</i>	<i>0</i>
<i>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</i>	<i>794</i>			
III. Saldo		1259 431	1223 411	152 905

Jaarrekening 2019



Schema TJ3: Investeringsverrichtingen per beleidsdomein

Jaarrekening 2019

DEEL 1: UITGAVEN	Code	Totaal	Algemene financiering	Beleidsdomein OVERHEAD	Beleidsdomein TZ	Beleidsdomein RZ
I. Investerings in financiële vaste activa		1 250		1 250		
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	<i>280</i>					
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	<i>281</i>	<i>1 250</i>		<i>1 250</i>		
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	<i>282</i>					
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	<i>283</i>					
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	<i>284/8</i>					
II. Investerings in materiële vaste activa		1776 749		1 595	12 862	1762 292
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>		<i>1776 749</i>		<i>1 595</i>	<i>12 862</i>	<i>1762 292</i>
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9	529 686				529 686
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8					
3. Roerende goederen	23/4	1247 063		1 595	12 862	1232 606
4. Leasing en soortgelijke rechten	25					
5. Erfgoed	27					
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>						
1. Onroerende goederen	260/4					
2. Roerende goederen	265/9					
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	<i>2906</i>					

Jaarrekening 2019



III. Investerings in immateriële vaste activa	21					
IV. Toegestane investeringssubsidies	664					
TOTAAL UITGAVEN		1777 999		2 845	12 862	1762 292

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Code	Totaal	Algemene financiering	Beleidsdomein OVERHEAD	Beleidsdomein TZ	Beleidsdomein RZ
I. Verkoop van financiële vaste activa						
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280					
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281					
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282					
D. OCMW-verenigingen	283					
E. Andere financiële vaste activa	284/8					
II. Verkoop van materiële vaste activa						
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9					
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8					
3. Roerende goederen	23/4					
4. Leasing en soortgelijke rechten	252					
5. Erfgoed	27					
B. Overige materiële vaste activa						
1. Onroerende goederen	260/4					
2. Roerende goederen	265/9					

Jaarrekening 2019



<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>	<i>176</i>					
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21					
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	150-180 4951/2	2421 413			12 862	2408 551
TOTAAL ONTVANGSTEN		2421 413			12 862	2408 551



Schema TJ4: Evolutie van de investeringsverrichtingen

Jaarrekening 2019

Geconsolideerd

DEEL 1: UITGAVEN	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Investerings in financiële vaste activa		1 250		25 000
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281	1 250		
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8			25 000
II. Investerings in materiële vaste activa		1776 749	485 551	553 436
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>		1776 749	485 551	553 436
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9	529 686	280 959	230 685
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8			
3. Roerende goederen	23/4	1247 063	204 593	322 750
4. Leasing en soortgelijke rechten	25			
5. Erfgoed	27			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	2906			
III. Investerings in immateriële vaste activa	21			
IV. Toegestane investeringssubsidies	664			
TOTAAL UITGAVEN		1777 999	485 551	578 436
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Verkoop van financiële vaste activa				
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8			
II. Verkoop van materiële vaste activa				

Jaarrekening 2019



<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>				
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9			
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8			
3. Roerende goederen	23/4			
4. Leasing en soortgelijke rechten	25			
5. Erfgoed	27			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>	176			
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21			
	150-180			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	4951/2	2421 413	1038 873	
TOTAAL ONTVANGSTEN		2421 413	1038 873	



Schema TJ5: Stand van de kredieten van de investeringsenveloppen

Jaarrekening
2019

Investeringsenveloppen	UITGAVEN					ONTVANGSTEN		
	Verbinteniskrediet	Vastleggingen	Verbinteniskrediet min vastleggingen	Aanrekeningen	Verbinteniskrediet min aanrekeningen	Verbinteniskrediet	Aanrekeningen	Verbinteniskrediet min aanrekeningen
IE-210 Assistentiewoningen Evergem	13 000	3 979	9 021	3 979	9 021	13 000	3 979	9 021
IE-220 Assistentiewoningen Maldegem	249 569	257 719	-8 150	257 719	-8 150	249 569	257 719	-8 150
IE-310 WZC Ter Caele	90 600	81 749	8 851	81 749	8 851	90 600	81 749	8 851
IE-311 WZC Ter Hollebeke	888 600	613 276	275 325	613 276	275 325	888 600	613 275	275 325
IE-312 WZC Ten Oudenvoorde	309 600	315 612	-6 012	315 612	-6 012	1114 415	1120 427	-6 012
IE-320 WZC Warmhof	275 150	247 379	27 771	247 379	27 771	275 150	247 379	27 771
IE-330 WZC Ter Leenen	997 600	648 054	349 546	648 054	349 546	1485 304	1135 758	349 546
IE-900 Pastorij Sleidinge (hoofdzetel)	671 373	674 218	-2 845	674 218	-2 845			

Jaarrekening 2019



Schema TJ6: Evolutie van de liquiditeitenrekening

Jaarrekening 2019

Geconsolideerd

RESULTAAT OP KASBASIS	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Exploitatiebudget (B-A)		1259 431	1223 411	152 905
<i>A. Uitgaven</i>		<i>32335 389</i>	<i>30700 541</i>	<i>185 246</i>
<i>B. Ontvangsten</i>		<i>33594 820</i>	<i>31923 952</i>	<i>338 151</i>
1.a. Belastingen en boetes				
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden		155 861	-382 816	
1.c. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar				
2. Overige		33438 959	32306 768	338 151
II. Investeringsbudget (B-A)		643 415	553 322	-578 436
<i>A. Uitgaven</i>		<i>1777 999</i>	<i>485 551</i>	<i>578 436</i>
<i>B. Ontvangsten</i>		<i>2421 413</i>	<i>1038 873</i>	
III. Andere (B-A)		-1902 846	-1734 550	383 348
<i>A. Uitgaven</i>		<i>1902 846</i>	<i>1851 290</i>	<i>6 875</i>
1. Aflossing financiële schulden				
a. Periodieke aflossingen	421/4	1902 846	1851 290	6 875
b. Niet-periodieke aflossingen	171/4			
2. Toegestane leningen	2903/4			
3. Overige transacties				
a. Terugbetaling van borgtochten ontvangen in contanten	178			
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2905			
c. Andere overige uitgaven	100			
<i>B. Ontvangsten</i>			<i>116 740</i>	<i>390 223</i>
1. Op te nemen leningen en leasings	171/4		116 740	390 223
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden				
a. Periodieke terugvorderingen	4943/4			
b. Niet-periodieke terugvorderingen	2903/4			
3. Overige transacties				
a. Borgtochten ontvangen in contanten	178			
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	494-4959			
c. Andere overige ontvangsten	101/2			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)			42 183	-42 183
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>			<i>-42 183</i>	
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)				-42 183
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)				

Jaarrekening 2019



<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>				
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>				
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>				
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)				-42 183

Bestemde gelden	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Exploitatie			
II. Investerings			
III. Andere verrichtingen			
Totaal bestemde gelden	0	0	0

Een overzicht van de verstrekte werking- en investeringssubsidies

Niet van toepassing

De niet-opgevraagde bedragen op belangen en aandelen (art. 62 BVR BBC).

In 2019 werd het Zorgbedrijf Meetjesland lid van de aankoopcentrale Creat.

Er werd een inschrijving in de boekhouding gedaan van 5.000 euro aan aandelen. Er moest daarvan 25% of 1.250 euro volstort worden.

Een verklaring van belangrijke verschillen tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven

Exploitatiebudget

Een vergelijking van verschillende werkjaren zou een stuk interessanter zijn voor een zorgvereniging, maar het decreet bepaalt dat we een vergelijking moeten opnemen in onze jaarrekening tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven.

Op 1 januari 2018 werden de operationele diensten in de residentiële zorg en thuiszorg van OCMW Evergem, Maldegem en Nevele overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland.

Het budget 2019 van het Zorgbedrijf Meetjesland werd voor de eerste keer opgemaakt door het Zorgbedrijf Meetjesland zelf. Het budget 2019 is voor het grootste deels gebaseerd op het budget 2018 omdat er nog geen

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



afgewerkte jaarrekening voorhanden was. Daardoor is voor bepaalde dienstverleningen het verschil ook weer groot tussen budget en jaarrekening.

In de loop van het kalenderjaar 2018 bleek dat er heel wat verschillen waren in de werkwijzen van budgettering en verwerken van uitgaven en ontvangsten. In 2018 is er daarom geleidelijk aan een stappenplan opgemaakt om eenzelfde uitgave of ontvangst op dezelfde wijze te gaan verwerken in de boekhouding over de verschillende WZC, assistentiewoningen en thuiszorg diensten heen.

Daarom is een vergelijking van de rekening met het budget een niet zo relevante oefening op detailniveau. Ook is de organisatie nogal groot (omzet van meer dan 30 miljoen euro) om ons te focussen op detaillijnen.

Deze verschillen zijn zeker in de jaarrekening 2019 nog niet verdwenen omdat het budget 2019 is gebaseerd op het budget 2018.

De vergelijking van de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven zal daarom gebeuren op niveau van totalisatie rekeningen.

Voorafgaand aan de vergelijking is nog aangeraden om mee te geven dat we in het tweede jaar van onze operationele werking bewust slechts enkel een beperkte budgetwijziging hebben gedaan. Enerzijds omdat de tijd ontbrak en anderzijds omdat we enkel jaarrekening 2018 als referentiekader hadden.

Hieronder vind je schema J5 exclusief dotatie werking/afrekening van de dienstverlening.

J5: De liquiditeitenrekening

Jaarrekening 2019

Geconsolideerd

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget
I. Exploitantiebudget (B-A)	1103 570	- 382 650
<i>A. Uitgaven</i>	<i>32335 389</i>	<i>33506 610</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>33438 959</i>	<i>32283 960</i>
1.a. Belastingen en boetes		
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden		
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar		
2. Overige	33438 959	32283 960
II. Investeringsbudget (B-A)	643 415	646 259
<i>A. Uitgaven</i>	<i>1777 999</i>	<i>1335 700</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>2421 413</i>	<i>1981 959</i>
III. Andere (B-A)	- 1902 846	- 1908 994

Jaarrekening 2019



<i>A. Uitgaven</i>	<i>1902 846</i>	<i>1908 994</i>
1. Aflossing financiële schulden	1902 846	1908 994
a. Periodieke aflossingen	1902 846	1908 994
b. Niet-periodieke aflossingen		
2. Toegestane leningen		
3. Overige transacties		
<i>B. Ontvangsten</i>		
1. Op te nemen leningen en leasings		
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden		
a. Periodieke terugvorderingen		
b. Niet-periodieke terugvorderingen		
3. Overige transacties		
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)		
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>		
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)		
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)		
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>		
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>		
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>		
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	- 155 861	- 1645 385

Algemene tendensen die onmiddellijk opvallen, is dat we aan uitgavenzijde beduidend minder hebben uitgeven dan gebudgetteerd en dat we aan ontvangstenzijde beduidend meer hebben ontvangen dan gebudgetteerd.

Het betere financieel resultaat heeft meerdere redenen waarvan een deel zijn oorsprong vindt in de oprichting van het Zorgbedrijf Meetjesland.

Tijdens de opstart van het Zorgbedrijf Meetjesland werd een visie ontwikkeld door de bestuursleden van de deelnemende OCMW's die vertaald werd in de statuten en in de beheersovereenkomst. Dankzij die duidelijke visie, de specialisatie van de leden van het directieteam en de professionaliteit en de gedrevenheid van alle personeelsleden in de residentiële zorg, thuiszorg en de ondersteunende diensten kunnen we in 2019 weer een jaarrekening voorleggen die beduidend beter is dan het vooropgestelde budget in twee van de drie gemeentes.



In het budget was er berekend dat het geconsolideerd tekort van de dienstverlening van het Zorgbedrijf Meetjesland 2.065.385 € zou bedragen in 2019, maar we komen al tot een geconsolideerd tekort van 155.861 euro. We kunnen voor één gemeente al spreken van een financieel overschot in de werking voor het tweede jaar op rij.

Langs ontvangstenzijde was er een onderschatting van €334.999 of 1,01%. Dat is iets minder dan in 2018.

De grootste reden van deze onderschatting is te vinden bij de RIZIV financiering van onze WZC.

Er werd een personeelsnorm bepaald binnen het Zorgbedrijf om de kwaliteit te waarborgen binnen het WZC maar tevens ook om een optimalisatie te realiseren van onze RIZIV inkomsten. In 2018 en in 2019 werden het aantal RVT bedden opgetrokken in onze WZC door de stijgende zorggraad. Daardoor zien we groot verschil tussen de gebudgetteerde bedragen en de gerealiseerde bedragen door een stijgende dagforfait (gelinkt aan de zorggraad), een optimalisatie van de dagforfait, derde luik en eindloopbaan.

Ook was er een wijziging in de financiering van de dagforfait door de 6^{de} staats hervorming. Het derde luik werd geïntegreerd deels in de VSB forfait en werd deels overgeheveld naar het fonds sociale maribel waardoor budgetteren nog moeilijker was dan anders. De onderschatting van deze budgetten is wel al kleiner dan vorig jaar.

	Budget	Rekening	Verschil
Dagforfait	10.377.000	10.606.512,52	229.512,52
Derde Luik	1.241.000	1.298.808,06	57.808,06
Eindloopbaan	695.300	757.690,81	62.390,81
Totaal	12.313.300	12.663.011,28	349.711,39

De ontvangsten die we verkregen van onze klanten in de residentiële zorg en de thuiszorg werden bij de opmaak van het budget beter ingeschat. Behalve voor de thuiszorgdienst dienstencheques, bleek er in de thuiszorg een ruime overschatting van de ontvangsten. Er werden in de dienstencheques beduidend minder uren gepresteerd dan voorzien waardoor er in totaal 284.281,42 euro (11,15%) minder ontvangsten waren. Minder gepresteerde uren betekent ook minder personeelsuitgaven. Elk gepresteerd uur in de dienstencheque-onderneming kost het Zorgbedrijf Meetjesland meer dan de ontvangsten die gecreëerd worden. Door minder te presteren, behalen we een beter financieel resultaat. De daling van de gepresteerde uren is te wijten aan het moeilijk invullen van openstaande vacatures.

Op vlak van subsidies is er in de thuiszorg DGAT een verbetering waar te nemen doordat het aantal werkelijk gepresteerde uren dichter aansluit tegen het gesubsidieerde urencontingent.

Langs de uitgavenzijde was er een overschatting van 1.171.211 euro of 3,62%. Dat is ook iets minder dan vorig jaar.

Omdat 84% van de uitgaven, uitgaven zijn voor personeel (bezoldigingen en sociale lasten voor contractuelen, gedetacheerde vastbenoemde personeelsleden en interim personeel) is het belangrijk om deze groep van uitgaven eerst te analyseren.

Het verschil tussen rekening en budget is 3,79% (JR18 : 4,18%) of 1.028.608,35 euro.

Jaarrekening 2019



In de residentiële zorg is het verschil 3,51% (JR 18 :3,49%) of in totaal 661.346,01 euro.

In de thuiszorg is het verschil groter dan in de residentiële zorg (6,61% (JR18 :6,41%)) maar in bedrag is het wel kleiner nl. 426.120,15 euro.

Binnen de ondersteunde diensten zijn er meer personeelsuitgaven gebeurd dan in het MJP opgenomen namelijk 58.857,81 euro (of 3,32%) na uitbreiding van de personeelsdienst en de snelle aanwerving van onze nieuwe aankoper.

De procentuele verschillen vallen al bij al nog mee maar door de omvang van de organisatie is het verschil in absolute bedragen wel meer dan 1 miljoen.

Een eensluitende oorzaak is er niet te achterhalen maar volgende punten zijn zeker de medeoorzaken hiervan:

- In de thuiszorg is de reden voornamelijk te vinden in de lagere tewerkstelling in dienstencheque onderneming dan gebudgetteerd door het moeilijk invullen van onze vacatures
- In de woonzorg is het een meer divers beeld waarbij alle WZC een overschot hebben op hun personeelsbudget. Het moeizaam invullen van onze vacatures zal daar mede ook een oorzaak zijn dat het budget hoger is dan jaarrekening.

De aankoop van goederen en diensten vertegenwoordigt 14% van de uitgaven. De financiële kosten zijn goed voor 2% van onze uitgaven en werden goed gebudgetteerd.

De aankoop van goederen en diensten werd 3,12 % (JR18 : 8,74%) overschat (€145.144,73).

Bijzonder grote verschillen tussen jaarrekening en budget vinden we niet meer terug bij groepen van uitgaven. Dus we kunnen stellen dat de budgettering van de aankoop van goederen en diensten relatief goed werd ingeschat.

De ondersteunende diensten zijn bewust beperkt gehouden Slechts 7,37% (JR 18 : 7,06%) van de exploitatie uitgaven zijn uitgaven van de ondersteunende diensten (2.382.992,72 euro – JR18 : 2.167.124,65 euro) We hebben moeten nadenken over al onze processen om met de beperkte bezetting toch een kwaliteitsvolle ondersteuning te kunnen bieden aan de operationele diensten. Er werd daarom bewust gekozen voor een doorgedreven digitalisering intern en extern en ons te concentreren op onze kerntaken namelijk de zorg voor onze bewoners en klanten. Daarnaast proberen we geen taken op ons te nemen die niet tot onze kerntaken behoren. Zo stellen we de voorgestelde rapporteringsverplichting van toezicht sterk in vraag waarbij ze ons bijvoorbeeld vragen om aan al onze prioritaire actieplannen en acties raming toe te kennen. Indien we daar zouden op ingaan, zou dat extra kosten creëren die niet te verantwoorden zijn vanuit de strategische focus van de raad van bestuur om bedrijfsefficiënt te werken. Ook vraag ik me sterk af hoe je onze prioritaire beleidsdoelstellingen kunnen worden weergegeven in cijfers.

Door de doorgedreven digitalisering zit de controle van levering ook voortaan bij de verantwoordelijke van de dienst die de levering ontvangt. Ook is de tijdspanne tussen de levering en de controle van de factuur ingekort omdat alles digitaal verloopt.



Investeringsbudget

Op de RvB 27.11.2019 werd de budgetwijziging 2019-1 goedgekeurd. Deze budgetwijziging had voornamelijk betrekking op investeringsbudgetten en op de overdracht van de saldo's van investeringsbudgetten uit 2018.

De aanpassingen van een aantal ramingen in exploitatie- en investeringsbudget en de overdracht van onze investeringsbudgetten leidden oorspronkelijk tot een interne kredietaanpassing maar omdat de bijdragen van de OCMW's in exploitatie en investeringen wijzigen, hebben we geopteerd om de interne kredietaanpassing te beschouwen als een budgetwijziging en ze voor te leggen aan de Raad van Bestuur en de algemene vergadering.

Bij de opmaak van de schema's tijdens deze budgetwijziging was het ons opgevallen dat de overdrachten van de investeringsbudgetten niet verschenen in de schema's ondanks dat ze beschikbaar waren in onze boekhouding. We hebben dat laten weten aan onze softwareleverancier Cevi en kregen we de opdracht om de interne kredietaanpassing te devalideren en dan terug te valideren. Dat was een andere werkwijze dan de voorgaande jaren. Waarschijnlijk zijn we die actie vergeten uitvoeren of hebben we het wel gedaan maar heeft het geen zoden aan de dijk gebracht.

In ons document Budgetwijziging 2019-1 staan de investeringsoverdrachten duidelijk weergegeven op p.30. Deze stemmen ook overeen met de bijgevoegde excel die werd gecommuniceerd en doorgesproken met de OCMW's. Uiteindelijk hebben we ook alle kapitaalsubsidies van 2019 reeds ontvangen dus de OCMW's hebben deze overdrachten van kapitaalsubsidies wel aanvaard en betaald.

Gemeente	2019	In overdracht van voor 2019
Deinze	- 482 300,00 €	- 253 546,07 €
Evergem	- 565 400,00 €	- 692 282,62 €
Maldegem	- 288 000,00 €	- 149 976,77 €
Eindtotaal	- 1 335 700,00 €	- 1 095 805,46 €

Wat heeft dat tot gevolg? We hebben meer investeringsuitgaven en -ontvangsten staan in onze JR19 in schema J5 dan we in ons eindbudget hebben staan. Onze investeringsuitgaven worden steeds gefinancierd door kapitaalsubsidies van de OCMW (behalve bij nieuwbouw of grondige renovaties). Dus het saldo is wel binnen het budget.

	2018	2019	2020
II. Investeringsbudget (B-A)	643 415	646 259	646 259
A. Uitgaven	1777 999	1335 700	1778 700
B. Ontvangsten	2421 413	1981 959	2424 959



Ik heb aan onze softwareleverancier gevraagd of dit nog rechtgezet kan worden omdat het duidelijk over een materiële vergissing gaat waarbij het boekhoudprogramma niet overeenstemt met de goedgekeurde budgetwijziging. Maar dat zou niet mogelijk zijn.

Deze materiële vergissing werd reeds meegedeeld aan toezicht op 23 maart 2020 wanneer dit duidelijk werd bij de opmaak van de jaarrekening.

Van het goedgekeurd investeringsbudget van 2.431.505,46 euro bij de budgetwijziging 2019-1 werd 1.777.998,60 euro gerealiseerd. Dat is een realisatiegraad van 73,12 % (in 2018 : slechts een realisatiegraad van 30,70%)

Er werden enkel grote investeringsbudgetten niet of deels uitgevoerd uit het initieel investeringsbudget :

Niet uitgevoerd :

- Opstartbudget Ter Caele (500.000 euro) – reeds verwerkt in budgetwijziging 2019-1

Deels uitgevoerd

- Renovatie kamers Ter Hollebeke : werken uitgevoerd voor 300.305,34 euro
- Renovatie keuken Ter Leenen : werken uitgevoerd voor 131.722,07 euro
- Brandveiligheid Ter Leenen : werken uitgevoerd voor 35.886,54 euro

Een aantal grote projecten werden wel volledig afgewerkt in 2019

- PV Installatie Ter Hollebeke : 231.283,52 euro (budget 234.000 euro)
- PV Installatie Ten Oudenvoorde : 240.832 euro (budget : 245.000 euro)
- PV installatie Warmhof : 220.602,11 euro (budget : 230.000 euro)
- PV installatie Ter Leenen : 116.035,58 euro (budget : 120.000 euro)

Voor de vervangingsinvesteringen in de verschillende gemeenten werden de volgende realisatiegraden gehaald

- Evergem : 99,68 % of 188.477,98 euro (748,52 euro per bewoner in WZCa en per 5 bewoners in assistentie woningen)
- Maldegem : 99,36% of 206.658,92 euro (1437,13 euro per bewoner in WZCa en per 5 bewoners in assistentie woningen)
- Deinze : 66,12 % of 93.348,95 euro (1228,27 euro per bewoner in WZCa)

De raad van bestuur van 04.03.2020 besliste om volgende budgetten over te dragen van 2019 naar 2020

- Renovatie van de kamers in Ter Hollebeke : 79.694,66 euro
- Renovatie van de keuken in Ter Leenen : 265.943,20 euro
- Brandveiligheid in Ter Leenen : 21.113,40 euro



Liquiditeitsbudget

Het budget en de rekening verschillen minimaal van elkaar : 99.68% van uitgaven werden gerealiseerd.

Conclusie

Dankzij een veelheid aan keuzes die gemaakt werden tijdens het opstarttraject van het Zorgbedrijf Meetjesland, de specialisatie en intervisie van en tussen medewerkers en gedrevenheid van ons personeel op de werkvloer, zijn we er ook in tweede operationele jaar van het Zorgbedrijf Meetjesland in geslaagd om een mooi financieel resultaat te behalen. We hebben niet ingeboet aan kwaliteit naar onze bewoners en onze klanten toe doordat we een duidelijke personeelsnorm hanteren voor ons zorgpersoneel in het WZC en bewust kiezen om ons urencontingent van onze dienst DGAT op te gebruiken.

Onze realisatiegraad van investeringen is beduidend toegenomen. In het opstartjaar 2018 was het moeilijk om onze investeringsplannen tijdig afgewerkt te krijgen. In 2019 slaagden we daar een stuk beter in.

Een verklaring van correcties van fouten in de jaarrekening van een voorgaand boekjaar die de beslissing van de raad kunnen beïnvloeden (art. 47 BVR BBC).

De afrekening van de subsidies van RDGAT in de jaarrekening 2018 werd gebaseerd op de gebudgetteerde uren. Bij de controles van de jaarrekening 2018 was deze fout niet gedetecteerd maar bij de opmaak van het MJP kwam deze vergissing aan het licht.

Omdat het een effect heeft op de dotatie werking van Maldegem en Evergem hebben we deze fout gecorrigeerd in de jaarrekening 2019 waardoor het resultaat van de dienstverlening in 2019 op gemeentelijke basis geen volledig correct beeld heeft.

In 2018 werd 40.631,64 euro te veel ontvangsten toegewezen aan de DGAT Evergem en te weinig aan DGAT Maldegem.

Zonder deze fout zouden de dotatie werking van de verschillende gemeenten er als volgt hebben uitgezien

Gemeente	JR 2018	Na Correctie 2018	JR 2019	Na correctie 2019
Evergem	127.222,22	167.853,86	198.079,47	157.447,83
Maldegem	93.436,77	52.805,13	8.265,97	48.897,61
Totaal	220.658,99	220.658,99	206.345,44	206.345,44

Jaarrekening 2019



Gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum (art. 145 BVR BBC)

Voor het sociaal passief werden er afspraken in de beheersovereenkomst gemaakt rond langdurige zieke gedetacheerde personeelsleden vanuit het OCMW. Voor wat gedetacheerde statutairen in ziekteafwezigheid betreft, wordt de weddekost in zijn geheel niet langer doorgerekend door het OCMW aan het Zorgbedrijf, na één maand aaneensluitende ziekteafwezigheid.

Bij een langdurige afwezigheid ten gevolgen van een arbeidsongeval werd hierop in de praktijk een uitzondering toegepast, mits de schadevergoeding van het arbeidsongeval die door de verzekering betaald wordt, ook integraal wordt doorgestort aan het Zorgbedrijf Meetjesland én de volledige weddekost dekt. In dat geval heffen de aan het afwezige personeelslid betaalde wedde, aangerekend door het OCMW aan het zorgbedrijf, en de ontvangen schadevergoeding, ontvangen door het OCMW van de verzekeringsmaatschappij en doorgestort door het OCMW aan het zorgbedrijf, elkaar op.

Na de verwerking van de afrekeningsfacturen voor de dienstverlening in 2019 bleek evenwel dat Ethias, arbeidsongevallenverzekeraar van het OCMW, in een dossier van een arbeidsongeval van een gedetacheerd personeelslid van DGAT van Evergem een vroegtijdige stopzetting van uitbetaling van de schadevergoeding heeft doorgevoerd. Het personeelslid was het volledige kalenderjaar afwezig; haar wedde werd een gans jaar door het OCMW aangerekend aan het zorgbedrijf. Pas in 2020 communiceerde ETHIAS aan het OCMW dat zij slechts een deel van de wedde van 2019 van het getroffen personeelslid zouden vergoeden. Het OCMW is hiermee akkoord gegaan. De volledige loonkost werd gefactureerd door het OCMW aan het Zorgbedrijf (68.416 euro) en het Zorgbedrijf Meetjesland heeft slechts een vergoeding gekregen van 14.796 euro. Het verschil van 53.620 euro is onterecht aangerekend aan het Zorgbedrijf Meetjesland; het had door het OCMW Evergem in 2019 moeten gedragen geweest zijn.

Indien dit zou gebeurd zijn, dan zou het exploitatieresultaat van DGAT Evergem 53.620 euro beter geweest zijn en uitgekomen zijn op +55.802 euro. Het totale exploitatieresultaat van de thuiszorg zou onder -100.000 euro zakken (nl. - 88.962 euro) en de dotatie werking zou nagenoeg hetzelfde zijn als in 2018 ondanks de grotere bijdrage aan de ondersteunende diensten.



6. TOELICHTING BIJ DE SAMENVATTING VAN DE ALGEMENE REKENINGEN

De toelichting bij de samenvatting van de algemene rekening bevat:

- De toelichting bij de balans – schema TJ7;
- Een overzicht van de in de jaarrekening toegepaste waarderingsregels;
- De niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen.



Schema TJ7: De toelichting bij de balans

Geconsolideerd

Jaarrekening 2019

1. Mutatiestaat van de financiële vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Investerings	Desinvesterings	Herwaarderingen	Waardeverminderingen	Boekwaarde op 31/12
A. Extern verzelfstandige agentschappen						
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		1 250				1 250
C. Publiek-Private samenwerkingsverbanden						
D. OCMW-verenigingen						
E. Andere financiële vaste activa	25 000					25 000
Totaal financiële vaste activa	25 000	1 250				26 250

2. Mutatiestaat van de materiële vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Investerings	Desinvesterings	Herwaarderingen	Afschrijvingen	Waardeverminderingen	Boekwaarde op 31/12
I. Gemeenschapsgoederen							
A. Terreinen en gebouwen							
B. Wegen en overige infrastructuur							
C. Installaties, machines en uitrusting							
D. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel							
E. Leasing en soortgelijke rechten							
F. Erfgoed							
II. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	40451 191	1776 749			1947 688		40280 251
A. Terreinen en gebouwen	462 021	529 686			69 556		922 151
B. Installaties, machines en uitrusting	637 088	1010 099			215 649		1431 538

Jaarrekening 2019



C. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	566 853	236 964			225 993	577 824
D. Leasing en soortgelijke rechten	38785 229				1436 490	37348 739
III. Overige materiële vaste activa						
A. Terreinen en gebouwen						
B. Roerende goederen						
Totaal materiële vaste activa	40451 191	1776 749			1947 688	40280 251

3. Mutatiestaat van de financiële schulden

	Boekwaarde op 1/1	Nieuwe leningen/leasings	Aflossingen	Overboekingen LT naar KT	Boekwaarde op 31/12
I. Financiële schulden op lange termijn	20530 058	1492 586	1492 586	-1949 896	18580 162
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	20530 058	1492 586	1492 586	-1949 896	18580 162
1. Leningen ten laste van het bestuur	19027 831	1346 027	1346 027	-1803 338	17224 493
2. Leasings ten laste van het bestuur	1502 228	146 559	146 559	-146 559	1355 669
B. Financiële schulden ten laste van derden					
1. Leningen ten laste van derden					
2. Leasings ten laste van derden					
II. Schulden op korte termijn	1902 847		1902 846	1949 896	1949 897
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	1442 945		1442 945	1492 586	1492 586
1. Leningen ten laste van het bestuur	1296 386		1296 386	1346 027	1346 027
2. Leasings ten laste van het bestuur	146 559		146 559	146 559	146 559
B. Financiële schulden ten laste van derden					
1. Leningen ten laste van derden					
2. Leasings ten laste van derden					
Totaal financiële schulden	22432 905	1492 586	3395 432		20530 059

4. Mutatiestaat van het nettoactief

Jaarrekening 2019



	Overig nettoactief	Herwaar- derings- reserve	Gecumuleerd resultaat	Investerings- subsidies en schenkingen	Totaal
I. Balans op einde boekjaar 2017	41314 967		78 670		41393 636
II. Boekhoudkundige wijzigingen	-29152 797				-29152 797
III. Herwerkte balans	12162 169		78 670		12240 839
IV. Mutaties in nettoactief boekjaar 2018					
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief				12333 878	12333 878
1. Toevoeging aan herwaarderingsreserves					
2. Terugneming van herwaarderingsreserves (-)					
3. Toevoeging aan investeringsubsidies en schenkingen				19830 997	19830 997
4. Afschrijving van investeringsubsidies en schenkingen (-)				-7497 119	-7497 119
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2018			-867 654		-867 654
V. Balans op einde boekjaar 2018	12162 169		-788 984	12333 878	23707 063
VI. Mutaties in het nettoactief boekjaar 2019			83 872	974 256	1058 128
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief				974 256	974 256
1. Toevoeging aan herwaarderingsreserves					
2. Terugneming van herwaarderingsreserves (-)					
3. Toevoeging aan investeringsubsidies en schenkingen				1775 154	1775 154
4. Afschrijving van investeringsubsidies en schenkingen (-)				-800 898	-800 898
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2019			83 872		83 872
VII. Balans op einde boekjaar 2019	12162 169		-705 112	13308 134	24765 191



Waarderingsregels

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.

Kosten en opbrengsten worden verwerkt in het financiële boekjaar waarin ze *werkelijk gerealiseerd* zijn (het transactiemoment), *ongeacht* het feit of ze al dan niet geïnd of betaald zijn.



ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

Het bestuur opteert ervoor om individuele duurzame roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 5.000. Indien de financieel beheerder echter van oordeel is dat een individuele verrichting van minder dan deze grensbedragen toch beter als investering wordt beschouwd, dan kan hij dit autonoom beslissen.



AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen... + rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Minstens aan het einde van elk financieel boekjaar worden de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar.

Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dat houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden).

Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggedragen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief wordt de volledige categorie, waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.



AFWIJINGEN EN SPECIEKE WAARDERINGSREGELS

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijn de:

Ouder dan 2 jaar - jonger dan 3 jaar:	10%
Ouder dan 3 jaar - jonger dan 5 jaar:	50%
Ouder dan 5 jaar	90%

Het bestuur opteert ervoor om ook waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.

VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van ruiltransacties, waarderen ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager zijn. De waardering tegen een lagere marktwaarde zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.



De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in drie categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.



Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot €1. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.



IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.



BIJZONDERE BEPALINGEN BIJ DE INBRENG VAN DIENSTVERLENING

Op 01 januari 2018 worden de thuiszorg- en woonzorgdienstverleningen ingebracht van OCMW Evergem, OCMW Maldegem en OCMW Nevele in het Zorgbedrijf Meetjesland.

In de jaarrekening 2018 zullen de bijzondere bepalingen omtrent de waarderingsregels van de inbreng worden vermeld.

De inbreng van de thuiszorg- en woonzorgdienstverleningen wordt uitgebreid beschreven in de statuten van het Zorgbedrijf Meetjesland.

De inbreng van OCMW Maldegem wordt als volgt samengevat:

De inbreng van het OCMW van Maldegem in het Zorgbedrijf Meetjesland, welke geschiedt met ingang vanaf 1 januari 2018 omvat de gehele exploitatie en alles wat daarin kadert van het woonzorgcentrum 'Warmhof', inclusief de kamers voor kortverblijf en de assistentiewoningen en van alles wat kadert in de thuiszorg, inclusief de dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg, de dienstencheques en de dagopvang. Deze inbreng omvat eveneens een gebruiksrecht op de gronden gelegen tussen de Gentessteenweg en het woonzorgcentrum 'Warmhof' en een gebruiksrecht op de gronden langs het woonzorgcentrum 'Warmhof' en de aanpalende groepen van assistentiewoningen. Het OCMW Maldegem zal een recht van erfpacht vestigen op de onroerende goederen.

De inbreng van OCMW Evergem wordt als volgt samengevat:

De inbreng van het OCMW van Evergem in het Zorgbedrijf Meetjesland, welke geschiedt met ingang vanaf 1 januari 2018, omvat de gehele exploitatie en alles wat daarin kadert van het Woonzorgcentrum 'Ter Caele', inclusief de assistentiewoningen, het Woonzorgcentrum 'Ter Hollebeke', inclusief de assistentiewoningen, het Woonzorgcentrum 'Ten Oudenvoorde', inclusief kortverblijf en assistentiewoningen en van alles wat kadert in de thuiszorg, inclusief de dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg en de dienstencheques. Deze inbreng omvat eveneens een gebruiksrecht op de onmiddellijk aanpalende gronden aan de woonzorgcentra 'Ter Caele' en 'Ter Hollebeke' en op de volledige site 'Ter Caele'. Het OCMW Evergem zal een recht van erfpacht vestigen op de onroerende goederen.

De inbreng van OCMW Nevele wordt als volgt samengevat:

De inbreng van het OCMW van Nevele in het Zorgbedrijf Meetjesland, welke geschiedt met ingang vanaf 1 januari 2018, omvat de gehele exploitatie en alles wat daarin kadert van het Woonzorgcentrum 'Ter Leenen', inclusief de kamers voor kortverblijf, en van alles wat kadert in de thuiszorg, inclusief de dienstencheques, de warme maaltijden en de klusjesdienst. Deze inbreng omvat eveneens een gebruiksrecht op de site van de oude vleugel van het woonzorgcentrum 'Ter Leenen' aan de Graaf van Hoornestraat. Het OCMW Nevele zal een recht van erfpacht vestigen op de onroerende goederen.

¹ Conform nota Meetjesland ZB Verwerking inbreng OCMW's bij oprichting van 30/10/2018 opgemaakt door Q&A en goedgekeurd en bevestigd door Jean-Pierre Loncke per mail op 13/11/2018



Specifiek boekhoudkundige verwerking van de inbreng:

Alle roerende goederen, zowel materiële als immateriële, met inbegrip van de daaraan verbonden rechten, zoals onder meer erkenningen en subsidieregelingen, die per 31 december 2017 betrekking hadden op de uitbating van de infrastructuur en de diensten die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg werden opgenomen in de balans van het Zorgbedrijf Meetjesland aan de boekwaarde die terug te vinden was in de balans van het OCMW per 31 december 2017. De resterende afschrijvingsduur van de roerende goederen wordt mee overgenomen.

Er werden geen schuldvorderingen met betrekking tot de exploitatie aan klanten ingebracht in het Zorgbedrijf Meetjesland. Alle schuldvorderingen met betrekking tot de exploitatie tot en met 31 december 2017 van de diensten die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg, zullen voor rekening van het OCMW blijven.

Enkel de schuldvordering aan VIPA voor de resterende looptijd van de VIPA subsidies, voor WZC Ter Leenen en voor WZC Ten Oudenvoorde, werd ingebracht.

Alle schulden voor de periode vanaf 1 januari 2018 die betrekking hebben op de exploitatie van de infrastructuur, inclusief de terugbetaling van de financiering van de onroerende goederen seniorenzorg, en de diensten die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg, zullen voor rekening van het Zorgbedrijf Meetjesland komen en worden opgenomen in de balans op 1 januari 2018 op basis van de aflossingstabellen van de leningen. Het saldo na vervalddag 31 december 2017 ingeschreven in de OCMW boekhouding werd opgenomen als beginsaldo van de lening in het Zorgbedrijf Meetjesland.

Er werden geen betwistingen en latenties ingebracht in het Zorgbedrijf Meetjesland. Alle betwistingen en latenties die betrekking hebben op de exploitatie van de infrastructuur en de diensten, die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg, en waarvan de oorzaak teruggaat tot de periode voor 1 januari 2018 zullen voor rekening van het OCMW zijn.

Inbreng onroerende goederen

De onroerende goederen werden ingebracht in het Zorgbedrijf Meetjesland via een recht van erfpacht tegen een jaarlijkse canon van 1 euro. Deze onroerende goederen kunnen in principe niet op de balans van het Zorgbedrijf Meetjesland worden uitgedrukt, omdat deze niet in volle eigendom werden overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland. Evenmin werd een "redelijke" vergoeding bepaald als canon in de erfpachtovereenkomst.

De jaarlijkse canon van 1 euro als compensatie voor het gebruiksrecht zal via de kosten op de resultatenrekening verlopen. Nochtans kunnen de betalingen van de leningslasten op de onroerende goederen die het Zorgbedrijf Meetjesland overneemt, beschouwd worden als een "redelijke" vergoeding voor het gebruik van onroerende goederen, ook al zijn deze in de erfpachtovereenkomst 'niet expliciet' in relatie gebracht met het verlenen van het zakelijk recht. De betaling van de leninglasten aan de inbrengende OCMW's gedurende een resterende periode van c.a. 13 jaar (inschatting van gemiddelde resterende looptijd van de ingebrachte leningen) kan immers in relatie worden gebracht met het verlenen van het gebruiksrecht op de onderliggende onroerende activa. Omdat deze betalingen aldus als



'redelijke vergoeding' kunnen worden beschouwd, is aan de voorwaarde voldaan om een gebruiksrecht in hoofde van het zorgbedrijf te activeren op de balans van het zorgbedrijf.

Het gebruiksrecht op de balans van het Zorgbedrijf Meetjesland zal overeenkomen met de boekwaarde op 31 december 2017 van de onderliggende onroerende goederen op de balans(en) van de OCMW's. In de oprichtingsakte wordt vermeld dat er een akte zal worden opgemaakt voor de vestiging van het recht van erfpacht en het gebruiksrecht op basis van de boekhoudkundige waarde per 31 december 2017.

De uitgedrukte gebruikswaarde op het actief van de balans vormt de basis voor de afschrijving over een duur die verband houdt met de looptijd van het zakelijk recht (d.i. 28 jaar).



AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Terreinen Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen, gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken. De (afschrijfbare) <u>aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	- 5-15 jr
Gebouwen <u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.	33 jr 5-15jr
Wegen Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...). Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn. Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.	33 jr 5 jr 10 jr 5-15 jr
Waterlopen en waterbekkens <u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.	33 jr 5-15 jr
Overige onroerende infrastructuur	



Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.	33 jr 5-15 jr
Installaties, machines en uitrusting Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweer-helmen- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...	5-10 jr
Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn	10 jr



Kantooruitrusting	
Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ...	5 jr
Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het <u>informaticamaterieel</u> wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. ... Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	3 jr
Rollend materiaal	
Rollend materiaal bevat onder meer auto's, vrachtwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	5-10 jr
Kunstwerken (geen erfgoed)	-
Erfgoed	-



IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS- TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

Een overzicht van de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De OCMW staan borg voor de leningen aangegaan voor de residentiële zorginstellingen op hun grondgebied.

Op 31/12/2019 bedragen de borgstellingen :

Evergem : 6.055.093,17 euro (JR18 : 7.133.422,11 euro)

Maldegem : 9.186.260,71 euro (JR18 : 9.996.260,62 euro)

Deinze : 4.426.178,40 (JR18 : 4.854.127,13 euro)



7. BIJLAGEN

7.1 Controletabellen van de schuld

Belfius Bank

ZORGBEDRIJF MEETJESLAND

090-7303961-08

EUR

TOESTAND VAN DE SCHULD OP 31/12/2019				CONTROLETABEL VAN DE SCHULD			BLZ. 1
Aard van de leningen	Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld	Som voorziene terug te betalen tranches gedurende het afgelopen dienstjaar	Som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar	Verschil : som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar en de som van de voorziene tranches	Som tranches terug te betalen gedurende het volgende dienstjaar
Leningen ten laste van de ontliener 710	16.843.430,12	16.843.430,12	14.326.315,82	1.296.386,30	1.296.386,30	0,00	1.346.027,12
Leningen ten laste van de hogere overheden							
Sanerings- en consolidatie-leningen							
Leningen ten laste van derden							
Leasingschulden (onroerende leasing)742	1.795.345,28	1.795.345,28	1.502.227,68	146.558,80	146.558,80	0,00	146.558,80
TOTAAL	18.638.775,40	18.638.775,40	15.828.543,50	1.442.945,10	1.442.945,10	0,00	1.492.585,92

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



ING Bank

TOESTAND VAN DE SCHULD OP 31-12-19 : Detail									
Aard van de lening	Lening-nummer	Dossier-nummer ING	Bedrag van de leningen	Bedrag van de omzettingen	Resterende schuld	Som voorziene terug te betalen tranches gedurende het afgelopen dienstjaar (2019)	Som werkelijk terug betaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar (2019)	Verschil : som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar en de som van de voorziene tranches	Som van de tranches terug te betalen gedurende het volgende dienstjaar (2020)
710	000001	90-127063-95	275.000,00	275.000,00	213.125,00	27.500,00	27.500,00	0,00	27.500,00
710	000002	90-109663-58	198.315,00	198.315,00	28.672,11	5.728,77	5.728,09	-0,68	5.734,42
710	071103	90-116300-02	54.549,35	54.549,35	9.510,18	6.055,52	6.055,52	0,00	6.281,64
710			527.864,35	527.864,35	251.307,29	39.284,29	39.283,61	-0,68	39.516,06
TOTAAL			527.864,35	527.864,35	251.307,29	39.284,29	39.283,61	-0,68	39.516,06



BNP Pairbas

REF. 000023213242		ONTLENER : ZORGBEDRIJF MEETJESLAND SITUATIE VAN DE SCHULD OP 31/12/2019 SAHENVATTING CONTROLETABEL				DATUM LIJST : 06/01/2020		
	KREDIETBEDRAG	GECONVERTEERD BEDRAG	RESTERENDE SCHULD	VOORZ. TERUG- BETALINGEN AFGELOPEN DIENSTJAAR	WERKELIJK VERSCHULDIGD AFGELOPEN DIENSTJAAR	VERSCHIL	ONBETAALDEN OP 31/12/2019	VOORZIENE TERUGBETALING VOLGEND DIENSTJAAR
BESTUUR (710)	7.720.782,09	7.720.782,09	4.450.208,10	419.856,24	419.856,24	0,00	0,00	417.795,08
OVERHEID (714)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DERDEN (721)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAAL	7.720.782,09	7.720.782,09	4.450.208,10	419.856,24	419.856,24	0,00	0,00	417.795,08



7.2 Exploitatiebudget

7.2.1 Algemene financiering

Beleidsdomein: ALGEMENE FINANCIERING		- 597 120,00	0,00	- 597 120,00	- 599 417,46	- 599 417,46	2 297,46	0,00
	Totaal ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven	597 120,00	0,00	597 120,00	599 417,46	599 417,46	- 2 297,46	- 0,38
BI: 003000 Financiële aangelegenheden		- 250,00	0,00	- 250,00	- 306,63	- 306,63	56,63	0,00
	Totaal ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven	250,00	0,00	250,00	306,63	306,63	- 56,63	- 22,65
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6420010	Betalingsverschillen	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	50,00	100,00
6570001	Debetintresten bankrekeningen	0,00	0,00	0,00	34,27	34,27	- 34,27	0,00
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	200,00	0,00	200,00	272,36	272,36	- 72,36	- 36,18
7590010	Betalingsverschillen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BI: 004000 Transactie in verband met de openbare schuld		- 3 700,00	0,00	- 3 700,00	- 2 346,74	- 2 346,74	- 1 353,26	0,00
	Totaal ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven	3 700,00	0,00	3 700,00	2 346,74	2 346,74	1 353,26	36,57
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	3 700,00	0,00	3 700,00	2 346,74	2 346,74	1 353,26	36,57

Jaarrekening 2019



BI: 004010 Transactie in verband met de openbare schuld Evergem		- 86 170,00	0,00	- 86 170,00	- 85 862,92	- 85 862,92	- 307,08	0,00
	Totaal ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven	86 170,00	0,00	86 170,00	85 862,92	85 862,92	307,08	0,36
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	5 150,00	0,00	5 150,00	6 794,75	6 794,75	- 1 644,75	- 31,94
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	72 950,00	0,00	72 950,00	72 273,41	72 273,41	676,59	0,93
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	8 070,00	0,00	8 070,00	6 794,76	6 794,76	1 275,24	15,80
BI: 004020 Transactie in verband met de openbare schuld Maldegem		- 403 000,00	0,00	- 403 000,00	- 407 727,38	- 407 727,38	4 727,38	0,00
	Totaal ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven	403 000,00	0,00	403 000,00	407 727,38	407 727,38	- 4 727,38	- 1,17
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	202 000,00	0,00	202 000,00	201 019,95	201 019,95	980,05	0,49
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	201 000,00	0,00	201 000,00	206 707,43	206 707,43	- 5 707,43	- 2,84
BI: 004030 Transactie in verband met de openbare schuld Nevele		- 104 000,00	0,00	- 104 000,00	- 103 173,79	- 103 173,79	- 826,21	0,00
	Totaal ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven	104 000,00	0,00	104 000,00	103 173,79	103 173,79	826,21	0,79
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	104 000,00	0,00	104 000,00	103 173,79	103 173,79	826,21	0,79



7.2.2 Overhead

Beleidsdomein: ONDERSTEUNENDE DIENSTEN		- 2335 130,00	0,00	- 2335 130,00	- 2347 569,16	- 2295 926,09	- 39 203,91	0,00
	Totaal ontvangsten	40 420,00	0,00	40 420,00	0,00	51 643,07	- 11 223,07	- 27,77
	Totaal uitgaven	2375 550,00	0,00	2375 550,00	2347 569,16	2347 569,16	27 980,84	1,18
BI: 010000 Politieke organen		- 31 750,00	0,00	- 31 750,00	- 19 952,23	- 19 952,23	- 11 797,77	0,00
	Totaal ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven	31 750,00	0,00	31 750,00	19 952,23	19 952,23	11 797,77	37,16
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	350,00	0,00	350,00	0,00	0,00	350,00	100,00
6120050	Aansprakelijkheid bestuurders	1 400,00	0,00	1 400,00	1 310,00	1 310,00	90,00	6,43
6168000	Consulting-management	0,00	0,00	0,00	1 787,75	1 787,75	- 1 787,75	0,00
6180000	Presentiegelden - politiek personeel	30 000,00	0,00	30 000,00	16 854,48	16 854,48	13 145,52	43,82
BI: 011000 Secretariaat		- 303 420,00	0,00	- 303 420,00	- 303 678,11	- 301 314,19	- 2 105,81	0,00
	Totaal ontvangsten	2 280,00	0,00	2 280,00	0,00	2 363,92	- 83,92	- 3,68
	Totaal uitgaven	305 700,00	0,00	305 700,00	303 678,11	303 678,11	2 021,89	0,66
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0,00	0,00	0,00	17,96	17,96	- 17,96	0,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	150,00	0,00	150,00	73,36	73,36	76,64	51,09
6140000	Verplaatsingskosten	300,00	0,00	300,00	176,00	176,00	124,00	41,33
6140040	Huur bedrijfswagens	27 000,00	0,00	27 000,00	26 627,25	26 627,25	372,75	1,38
6150010	Telefoon/GSM/Internet	1 440,00	0,00	1 440,00	1 154,48	1 154,48	285,52	19,83
6150020	Documentatie en abonnementen	1 000,00	0,00	1 000,00	176,45	176,45	823,55	82,36
6150080	Lidgelden	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	100,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	223 600,00	0,00	223 600,00	217 949,95	217 949,95	5 650,05	2,53

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	37 900,00	0,00	37 900,00	41 820,45	41 820,45	- 3 920,45	- 10,34
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	11 100,00	0,00	11 100,00	12 159,82	12 159,82	- 1 059,82	- 9,55
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	400,00	0,00	400,00	427,95	427,95	- 27,95	- 6,99
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0,00	0,00	0,00	245,23	245,23	- 245,23	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	60,00	0,00	60,00	58,96	58,96	1,04	1,73
6231004	Maaltijdcheques	1 300,00	0,00	1 300,00	2 520,00	2 520,00	- 1 220,00	- 93,85
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	350,00	0,00	350,00	- 112,50	- 112,50	462,50	132,14
6232100	Hospitalisatieverzekering	600,00	0,00	600,00	382,75	382,75	217,25	36,21
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	- 10,00	0,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	240,00	0,00	240,00	0,00	392,40	- 152,40	- 63,50
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	2 040,00	0,00	2 040,00	0,00	1 961,52	78,48	3,85
BI: 011100 Financiële Dienst		- 429 160,00	0,00	- 429 160,00	- 444 518,07	- 436 640,78	7 480,78	0,00
	Totaal ontvangsten	170,00	0,00	170,00	0,00	7 877,29	- 7 707,29	- 4 533,70
	Totaal uitgaven	429 330,00	0,00	429 330,00	444 518,07	444 518,07	- 15 188,07	- 3,54
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0,00	0,00	0,00	603,45	603,45	- 603,45	0,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	290,00	0,00	290,00	54,59	54,59	235,41	81,18
6140000	Verplaatsingskosten	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00
6150010	Telefoon/GSM/Internet	1 440,00	0,00	1 440,00	1 810,70	1 810,70	- 370,70	- 25,74
6150020	Documentatie en abonnementen	0,00	0,00	0,00	30,00	30,00	- 30,00	0,00
6150080	Lidgelden	400,00	0,00	400,00	40,00	40,00	360,00	90,00
6168000	Consulting-management	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00	100,00
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	0,00	0,00	0,00	6 947,41	6 947,41	- 6 947,41	0,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	364 900,00	0,00	364 900,00	377 250,37	377 250,37	- 12 350,37	- 3,38
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	35 400,00	0,00	35 400,00	38 125,81	38 125,81	- 2 725,81	- 7,70
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	10 500,00	0,00	10 500,00	11 202,78	11 202,78	- 702,78	- 6,69
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	350,00	0,00	350,00	389,73	389,73	- 39,73	- 11,35

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0,00	0,00	0,00	448,36	448,36	- 448,36	0,00
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	2 500,00	0,00	2 500,00	1 975,95	1 975,95	524,05	20,96
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	50,00	0,00	50,00	53,82	53,82	- 3,82	- 7,64
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	0,00	0,00	0,00	4 139,77	4 139,77	- 4 139,77	0,00
6231004	Maaltijdcheques	900,00	0,00	900,00	763,00	763,00	137,00	15,22
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	550,00	0,00	550,00	448,10	448,10	101,90	18,53
6232100	Hospitalisatieverzekering	850,00	0,00	850,00	225,14	225,14	624,86	73,51
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	100,00	0,00	100,00	9,09	9,09	90,91	90,91
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	7 598,48	- 7 598,48	0,00
7460020	Aanmaningskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	160,00	- 160,00	0,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	170,00	0,00	170,00	0,00	118,81	51,19	30,11
BI: 011200 Personeelsdienst en vorming		- 597 830,00	0,00	- 597 830,00	- 620 849,60	- 619 240,06	21 410,06	0,00
	Totaal ontvangsten	2 040,00	0,00	2 040,00	0,00	1 609,54	430,46	21,10
	Totaal uitgaven	599 870,00	0,00	599 870,00	620 849,60	620 849,60	- 20 979,60	- 3,50
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	1 000,00	0,00	1 000,00	990,45	990,45	9,55	0,95
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	270,00	0,00	270,00	184,63	184,63	85,37	31,62
6120030	Verzekering omnium opdrachten	9 000,00	0,00	9 000,00	8 216,19	8 216,19	783,81	8,71
6140000	Verplaatsingskosten	300,00	0,00	300,00	30,44	30,44	269,56	89,85
6140040	Huur bedrijfswagens	24 000,00	0,00	24 000,00	12 187,57	12 187,57	11 812,43	49,22
6150010	Telefoon/GSM/Internet	2 160,00	0,00	2 160,00	2 473,26	2 473,26	- 313,26	- 14,50
6150020	Documentatie en abonnementen	1 000,00	0,00	1 000,00	388,77	388,77	611,23	61,12
6150050	Publiciteit en advertentie	25 000,00	0,00	25 000,00	14 662,47	14 662,47	10 337,53	41,35
6150060	Kosten selectie personeel	5 000,00	0,00	5 000,00	7 078,50	7 078,50	- 2 078,50	- 41,57
6150090	Diverse administratiekosten	1 500,00	0,00	1 500,00	1 489,03	1 489,03	10,97	0,73
6161000	Beheerskosten sociaal secretariaat	80 000,00	0,00	80 000,00	75 414,99	75 414,99	4 585,01	5,73

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland nv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6169500	Ereloon adviesbureau's	5 000,00	0,00	5 000,00	11 035,23	11 035,23	- 6 035,23	- 120,70
6169800	Vergoeding juryleden	5 000,00	0,00	5 000,00	974,97	974,97	4 025,03	80,50
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	275 200,00	0,00	275 200,00	260 756,53	260 756,53	14 443,47	5,25
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	54 700,00	0,00	54 700,00	112 150,77	112 150,77	- 57 450,77	- 105,03
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	0,00	0,00	0,00	1 739,73	1 739,73	- 1 739,73	0,00
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	16 000,00	0,00	16 000,00	31 367,25	31 367,25	- 15 367,25	- 96,05
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	94,29	94,29	- 94,29	0,00
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	510,00	0,00	510,00	646,88	646,88	- 136,88	- 26,84
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	400,00	0,00	400,00	342,70	342,70	57,30	14,32
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	1 200,00	0,00	1 200,00	274,45	274,45	925,55	77,13
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	5 400,00	0,00	5 400,00	4 043,62	4 043,62	1 356,38	25,12
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	5 400,00	0,00	5 400,00	9 500,35	9 500,35	- 4 100,35	- 75,93
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	80,00	0,00	80,00	150,58	150,58	- 70,58	- 88,22
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	5 750,00	0,00	5 750,00	3 825,16	3 825,16	1 924,84	33,48
6231003	Vakbondspremies	33 300,00	0,00	33 300,00	24 438,75	24 438,75	8 861,25	26,61
6231004	Maaltijdcheques	1 300,00	0,00	1 300,00	3 738,00	3 738,00	- 2 438,00	- 187,54
6231006	Personeelsfeest	40 000,00	0,00	40 000,00	29 328,38	29 328,38	10 671,62	26,68
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	620,00	0,00	620,00	2 104,03	2 104,03	- 1 484,03	- 239,36
6232100	Hospitalisatieverzekering	780,00	0,00	780,00	1 221,63	1 221,63	- 441,63	- 56,62
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	728,54	- 728,54	0,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	240,00	0,00	240,00	0,00	582,08	- 342,08	- 142,53
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	1 800,00	0,00	1 800,00	0,00	298,92	1 501,08	83,39
BI: 011300 Archief		- 12 000,00	0,00	- 12 000,00	- 9 954,13	- 9 954,13	- 2 045,87	0,00
	Totaal ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven	12 000,00	0,00	12 000,00	9 954,13	9 954,13	2 045,87	17,05
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6167000	Vergoeding Welzijnsband	12 000,00	0,00	12 000,00	9 954,25	9 954,25	2 045,75	17,05

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	0,00	0,00	0,00	- 0,12	- 0,12	0,12	0,00
BI: 011900 Overige ondersteunende diensten		- 960 970,00	0,00	- 960 970,00	- 948 617,02	- 908 824,70	- 52 145,30	0,00
	Totaal ontvangsten	35 930,00	0,00	35 930,00	0,00	39 792,32	- 3 862,32	- 10,75
	Totaal uitgaven	996 900,00	0,00	996 900,00	948 617,02	948 617,02	48 282,98	4,84
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	1 200,00	0,00	1 200,00	346,97	346,97	853,03	71,09
6000060	koffie, thee, soep	2 040,00	0,00	2 040,00	706,01	706,01	1 333,99	65,39
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	500,00	0,00	500,00	133,71	133,71	366,29	73,26
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	100,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	0,00	0,00	0,00	47,94	47,94	- 47,94	0,00
6003000	Onderhoudsproducten	800,00	0,00	800,00	1 677,60	1 677,60	- 877,60	- 109,70
6003200	Aankopen technische dienst	1 000,00	0,00	1 000,00	313,53	313,53	686,47	68,65
6005000	Bureelbenodigdheden	5 000,00	0,00	5 000,00	2 637,39	2 637,39	2 362,61	47,25
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	10 000,00	0,00	10 000,00	6 982,59	6 982,59	3 017,41	30,17
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	8 000,00	0,00	8 000,00	6 687,04	6 687,04	1 312,96	16,41
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	4 800,00	0,00	4 800,00	3 578,61	3 578,61	1 221,39	25,45
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	20 000,00	0,00	20 000,00	19 142,24	19 142,24	857,76	4,29
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	4 000,00	0,00	4 000,00	81,43	81,43	3 918,57	97,96
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0,00	0,00	0,00	4 139,19	4 139,19	- 4 139,19	0,00
6103040	Huisvuil- en containerkosten	400,00	0,00	400,00	227,69	227,69	172,31	43,08
6110000	Elektriciteit	6 000,00	0,00	6 000,00	5 700,48	5 700,48	299,52	4,99
6110010	Gas	9 000,00	0,00	9 000,00	3 905,65	3 905,65	5 094,35	56,60
6110030	Water	1 500,00	0,00	1 500,00	1 010,72	1 010,72	489,28	32,62
6120000	Brandverzekering	900,00	0,00	900,00	805,95	805,95	94,05	10,45
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	380,00	0,00	380,00	1 495,84	1 495,84	- 1 115,84	- 293,64
6120060	Andere verzekeringen	2 280,00	0,00	2 280,00	2 624,67	2 624,67	- 344,67	- 15,12
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	5 200,00	0,00	5 200,00	1 138,41	1 138,41	4 061,59	78,11

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	700,00	0,00	700,00	1 056,08	1 056,08	- 356,08	- 50,87
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	2 000,00	100,00
6140000	Verplaatsingskosten	0,00	0,00	0,00	428,20	428,20	- 428,20	0,00
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	0,00	0,00	0,00	75,00	75,00	- 75,00	0,00
6140040	Huur bedrijfswagens	13 500,00	0,00	13 500,00	17 485,99	17 485,99	- 3 985,99	- 29,53
6141000	Kosten kwaliteitszorg	17 500,00	0,00	17 500,00	14 991,30	14 991,30	2 508,70	14,34
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	2 400,00	0,00	2 400,00	3 284,30	3 284,30	- 884,30	- 36,85
6141020	Controle en keuring	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00	0,00	1 500,00	100,00
6141030	Kosten preventie	5 200,00	0,00	5 200,00	6 148,43	6 148,43	- 948,43	- 18,24
6150000	Verzendingskosten	3 600,00	0,00	3 600,00	4 842,49	4 842,49	- 1 242,49	- 34,51
6150010	Telefoon/GSM/Internet	26 000,00	0,00	26 000,00	27 733,95	27 733,95	- 1 733,95	- 6,67
6150020	Documentatie en abonnementen	2 000,00	0,00	2 000,00	1 660,60	1 660,60	339,40	16,97
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	8 000,00	0,00	8 000,00	12 680,94	12 680,94	- 4 680,94	- 58,51
6150050	Publiciteit en advertentie	4 000,00	0,00	4 000,00	1 635,41	1 635,41	2 364,59	59,11
6150070	Wettelijke formaliteiten	1 000,00	0,00	1 000,00	50,00	50,00	950,00	95,00
6150080	Lidgelden	6 000,00	0,00	6 000,00	8 475,96	8 475,96	- 2 475,96	- 41,27
6150090	Diverse administratiekosten	0,00	0,00	0,00	106,21	106,21	- 106,21	0,00
6150100	Communicatiemateriaal	8 500,00	0,00	8 500,00	8 006,85	8 006,85	493,15	5,80
6161010	Onderhoudsbijdragen software	180 000,00	0,00	180 000,00	169 429,18	169 429,18	10 570,82	5,87
6165100	Externe reinigingsdienst	0,00	0,00	0,00	321,01	321,01	- 321,01	0,00
6167000	Vergoeding Welzijnsband	12 000,00	0,00	12 000,00	10 754,65	10 754,65	1 245,35	10,38
6168000	Consulting-management	0,00	0,00	0,00	12 313,45	12 313,45	- 12 313,45	0,00
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	20 000,00	0,00	20 000,00	8 643,97	8 643,97	11 356,03	56,78
6169500	Ereloon adviesbureau's	20 000,00	0,00	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00	100,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	99 400,00	0,00	99 400,00	107 288,55	107 288,55	- 7 888,55	- 7,94
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	289 200,00	0,00	289 200,00	277 706,86	277 706,86	11 493,14	3,97
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	0,00	0,00	0,00	1 014,61	1 014,61	- 1 014,61	0,00
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	85 000,00	0,00	85 000,00	80 833,44	80 833,44	4 166,56	4,90

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	106,02	106,02	- 106,02	0,00
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	2 700,00	0,00	2 700,00	2 808,87	2 808,87	- 108,87	- 4,03
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	1 320,00	0,00	1 320,00	1 528,45	1 528,45	- 208,45	- 15,79
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	600,00	0,00	600,00	1 467,36	1 467,36	- 867,36	- 144,56
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0,00	0,00	0,00	740,44	740,44	- 740,44	0,00
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	90 000,00	0,00	90 000,00	85 258,79	85 258,79	4 741,21	5,27
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	430,00	0,00	430,00	390,44	390,44	39,56	9,20
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	0,00	0,00	0,00	5 567,27	5 567,27	- 5 567,27	0,00
6231003	Vakbondspremies	250,00	0,00	250,00	0,00	0,00	250,00	100,00
6231004	Maaltijdcheques	7 800,00	0,00	7 800,00	7 518,00	7 518,00	282,00	3,62
6231006	Personeelsfeest	1 000,00	0,00	1 000,00	1 414,27	1 414,27	- 414,27	- 41,43
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	1 300,00	0,00	1 300,00	1 159,00	1 159,00	141,00	10,85
6232100	Hospitalisatieverzekering	500,00	0,00	500,00	307,02	307,02	192,98	38,60
7405000	Bijdrage sociale maribel	31 000,00	0,00	31 000,00	0,00	30 900,61	99,39	0,32
7460000	Recuperaties van kosten	250,00	0,00	250,00	0,00	4 524,50	- 4 274,50	- 1 709,80
7460010	Schadevergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	99,47	- 99,47	0,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00	1 170,66	329,34	21,96
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	3 180,00	0,00	3 180,00	0,00	3 097,08	82,92	2,61



7.2.3 Thuiszorg

Beleidsdomein: THUISZORGDIENSTEN		759 965,55	0,00	759 965,55	- 6704 950,26	794 330,91	- 34 365,36	0,00
	Totaal ontvangsten	7895 775,55	0,00	7895 775,55	0,00	7499 281,17	396 494,38	5,02
	Totaal uitgaven	7135 810,00	0,00	7135 810,00	6704 950,26	6704 950,26	430 859,74	6,04
BI: 094310 Gezinshulp Evergem		178 954,34	0,00	178 954,34	- 1768 986,72	200 261,79	- 21 307,45	0,00
	Totaal ontvangsten	1935 694,34	0,00	1935 694,34	0,00	1969 248,51	- 33 554,17	- 1,73
	Totaal uitgaven	1756 740,00	0,00	1756 740,00	1768 986,72	1768 986,72	- 12 246,72	- 0,70
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	650,00	0,00	650,00	0,00	0,00	650,00	100,00
6005000	Bureelbenodigdheden	300,00	0,00	300,00	714,51	714,51	- 414,51	- 138,17
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	0,00	0,00	0,00	141,39	141,39	- 141,39	0,00
6006010	Werkkledij	5 400,00	0,00	5 400,00	4 286,13	4 286,13	1 113,87	20,63
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	700,00	0,00	700,00	3 125,69	3 125,69	- 2 425,69	- 346,53
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00
6141000	Kosten kwaliteitszorg	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00
6141030	Kosten preventie	500,00	0,00	500,00	183,34	183,34	316,66	63,33
6150000	Verzendingskosten	4 650,00	0,00	4 650,00	3 479,16	3 479,16	1 170,84	25,18
6150010	Telefoon/GSM/Internet	400,00	0,00	400,00	353,29	353,29	46,71	11,68
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	400,00	0,00	400,00	42,90	42,90	357,10	89,28
6150090	Diverse administratiekosten	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	2 100,00	0,00	2 100,00	4 291,70	4 291,70	- 2 191,70	- 104,37
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	1210 600,00	0,00	1210 600,00	1062 911,07	1062 911,07	147 688,93	12,20
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	372 800,00	0,00	372 800,00	488 220,44	488 220,44	- 115 420,44	- 30,96
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	1 700,00	0,00	1 700,00	366,26	366,26	1 333,74	78,46

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	110 400,00	0,00	110 400,00	134 040,96	134 040,96	- 23 640,96	- 21,41
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	300,00	0,00	300,00	19,85	19,85	280,15	93,38
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	3 500,00	0,00	3 500,00	4 482,57	4 482,57	- 982,57	- 28,07
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	130,00	0,00	130,00	3 552,82	3 552,82	- 3 422,82	- 2 632,94
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	12 600,00	0,00	12 600,00	21 231,30	21 231,30	- 8 631,30	- 68,50
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	500,00	0,00	500,00	110,61	110,61	389,39	77,88
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00	- 50,00	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	550,00	0,00	550,00	617,71	617,71	- 67,71	- 12,31
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	3 500,00	0,00	3 500,00	563,07	563,07	2 936,93	83,91
6231004	Maaltijdcheques	14 500,00	0,00	14 500,00	21 371,00	21 371,00	- 6 871,00	- 47,39
6231006	Personeelsfeest	1 260,00	0,00	1 260,00	1 140,11	1 140,11	119,89	9,52
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	2 400,00	0,00	2 400,00	12 844,59	12 844,59	- 10 444,59	- 435,19
6232100	Hospitalisatieverzekering	3 800,00	0,00	3 800,00	846,25	846,25	2 953,75	77,73
7000100	Opbrengsten DGAT	252 000,00	0,00	252 000,00	0,00	278 420,59	- 26 420,59	- 10,48
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	198 079,47	- 198 079,47	0,00
7405000	Bijdrage sociale maribel	35 000,00	0,00	35 000,00	0,00	34 334,00	666,00	1,90
7405100	Subsidies DGAT	1147 000,00	0,00	1147 000,00	0,00	1128 295,76	18 704,24	1,63
7405101	Subsidies DGAT: begeleidenden en administratiekosten	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	115 650,29	- 15 650,29	- 15,65
7405102	Subsidies DGAT: bijscholing	14 000,00	0,00	14 000,00	0,00	29 145,42	- 15 145,42	- 108,18
7405103	Subsidies DGAT: logistieke hulp en aanvullende thuiszorg	27 000,00	0,00	27 000,00	0,00	49 090,98	- 22 090,98	- 81,82
7405104	Subsidies DGAT: vervoer	18 000,00	0,00	18 000,00	0,00	12 611,14	5 388,86	29,94
7405105	Subsidies DGAT: werkdrukvermindering	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00	6 121,95	- 121,95	- 2,03
7405106	Subsidie vormingsfonds (DGAT)	0,00	0,00	0,00	0,00	937,67	- 937,67	0,00
7406000	Dotatie sociaal passief	60 400,00	0,00	60 400,00	0,00	56 176,64	4 223,36	6,99
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	244 474,34	0,00	244 474,34	0,00	0,00	244 474,34	100,00
7406020	Regularisatiepremie gesco	27 220,00	0,00	27 220,00	0,00	27 220,01	- 0,01	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	6 604,60	- 4 604,60	- 230,23
7460010	Schadevergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	23 077,46	- 23 077,46	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	2 600,00	0,00	2 600,00	0,00	3 482,53	- 882,53	- 33,94
BI: 094320 Gezinshulp Maldegem		174 855,82	0,00	174 855,82	- 1468 694,44	190 800,92	- 15 945,10	0,00
	Totaal ontvangsten	1608 665,82	0,00	1608 665,82	0,00	1659 495,36	- 50 829,54	- 3,16
	Totaal uitgaven	1433 810,00	0,00	1433 810,00	1468 694,44	1468 694,44	- 34 884,44	- 2,43
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	600,00	0,00	600,00	219,08	219,08	380,92	63,49
6003000	Onderhoudsproducten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6005000	Bureelbenodigdheden	300,00	0,00	300,00	833,21	833,21	- 533,21	- 177,74
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	1 000,00	0,00	1 000,00	368,80	368,80	631,20	63,12
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	0,00	0,00	0,00	146,13	146,13	- 146,13	0,00
6006010	Werkkledij	4 800,00	0,00	4 800,00	3 687,62	3 687,62	1 112,38	23,17
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	2 200,00	0,00	2 200,00	2 928,65	2 928,65	- 728,65	- 33,12
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	1 000,00	0,00	1 000,00	3 387,88	3 387,88	- 2 387,88	- 238,79
6141000	Kosten kwaliteitszorg	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00
6141030	Kosten preventie	550,00	0,00	550,00	130,35	130,35	419,65	76,30
6150000	Verzendingskosten	3 900,00	0,00	3 900,00	2 470,70	2 470,70	1 429,30	36,65
6150010	Telefoon/GSM/Internet	100,00	0,00	100,00	75,07	75,07	24,93	24,93
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	400,00	0,00	400,00	58,61	58,61	341,39	85,35
6150090	Diverse administratiekosten	80,00	0,00	80,00	0,00	0,00	80,00	100,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	1 100,00	0,00	1 100,00	4 291,70	4 291,70	- 3 191,70	- 290,15
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	557 800,00	0,00	557 800,00	572 221,62	572 221,62	- 14 421,62	- 2,59
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	611 800,00	0,00	611 800,00	624 748,48	624 748,48	- 12 948,48	- 2,12
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	4 100,00	0,00	4 100,00	5 677,88	5 677,88	- 1 577,88	- 38,48
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	179 700,00	0,00	179 700,00	181 315,56	181 315,56	- 1 615,56	- 0,90
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	307,73	307,73	- 307,73	0,00
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	4 700,00	0,00	4 700,00	6 103,87	6 103,87	- 1 403,87	- 29,87
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	400,00	0,00	400,00	963,32	963,32	- 563,32	- 140,83

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	17 500,00	0,00	17 500,00	16 674,61	16 674,61	825,39	4,72
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	100,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	900,00	0,00	900,00	842,10	842,10	57,90	6,43
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	3 500,00	0,00	3 500,00	793,58	793,58	2 706,42	77,33
6231004	Maaltijdcheques	22 900,00	0,00	22 900,00	25 028,50	25 028,50	- 2 128,50	- 9,29
6231006	Personeelsfeest	1 380,00	0,00	1 380,00	1 043,59	1 043,59	336,41	24,38
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	9 800,00	0,00	9 800,00	10 565,52	10 565,52	- 765,52	- 7,81
6232100	Hospitalisatieverzekering	1 800,00	0,00	1 800,00	3 810,28	3 810,28	- 2 010,28	- 111,68
7000100	Opbrengsten DGAT	229 000,00	0,00	229 000,00	0,00	249 021,36	- 20 021,36	- 8,74
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	8 265,97	- 8 265,97	0,00
7405000	Bijdrage sociale maribel	45 000,00	0,00	45 000,00	0,00	44 037,08	962,92	2,14
7405100	Subsidies DGAT	942 000,00	0,00	942 000,00	0,00	1046 706,26	- 104 706,26	- 11,12
7405101	Subsidies DGAT: begeleidenden en administratiekosten	97 000,00	0,00	97 000,00	0,00	93 017,13	3 982,87	4,11
7405102	Subsidies DGAT: bijscholing	13 000,00	0,00	13 000,00	0,00	14 943,22	- 1 943,22	- 14,95
7405103	Subsidies DGAT: logistieke hulp en aanvullende thuiszorg	54 000,00	0,00	54 000,00	0,00	98 181,91	- 44 181,91	- 81,82
7405104	Subsidies DGAT: vervoer	17 000,00	0,00	17 000,00	0,00	12 957,99	4 042,01	23,78
7405105	Subsidies DGAT: werkdrukvermindering	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	6 366,43	- 1 366,43	- 27,33
7405106	Subsidie vormingsfonds (DGAT)	0,00	0,00	0,00	0,00	728,49	- 728,49	0,00
7406000	Dotatie sociaal passief	56 800,00	0,00	56 800,00	0,00	59 557,32	- 2 757,32	- 4,85
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	127 165,82	0,00	127 165,82	0,00	0,00	127 165,82	100,00
7406020	Regularisatiepremie gesco	16 400,00	0,00	16 400,00	0,00	16 400,00	0,00	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	5 149,17	- 3 149,17	- 157,46
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	4 300,00	0,00	4 300,00	0,00	4 163,03	136,97	3,19
BI: 094630	Thuisbezorgde maaltijden Nevele	26 073,96	0,00	26 073,96	- 318 433,02	26 883,91	- 809,95	0,00
	Totaal ontvangsten	329 513,96	0,00	329 513,96	0,00	345 316,93	- 15 802,97	- 4,80
	Totaal uitgaven	303 440,00	0,00	303 440,00	318 433,02	318 433,02	- 14 993,02	- 4,94
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6000000	algemene voedingswaren	128 500,00	0,00	128 500,00	138 385,50	138 385,50	- 9 885,50	- 7,69
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	2 000,00	100,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	350,00	0,00	350,00	108,85	108,85	241,15	68,90
6120020	Autoverzekering	1 100,00	0,00	1 100,00	1 029,28	1 029,28	70,72	6,43
6140010	Benzine rollend materiaal	2 400,00	0,00	2 400,00	3 182,88	3 182,88	- 782,88	- 32,62
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	5 000,00	0,00	5 000,00	1 770,10	1 770,10	3 229,90	64,60
6140030	Huur van rollend materiaal	0,00	0,00	0,00	120,00	120,00	- 120,00	0,00
6141030	Kosten preventie	0,00	0,00	0,00	16,06	16,06	- 16,06	0,00
6150010	Telefoon/GSM/Internet	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	10,00	100,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	70 000,00	0,00	70 000,00	82 115,50	82 115,50	- 12 115,50	- 17,31
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	64 500,00	0,00	64 500,00	65 148,90	65 148,90	- 648,90	- 1,01
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	4 600,00	0,00	4 600,00	2 305,07	2 305,07	2 294,93	49,89
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	19 000,00	0,00	19 000,00	18 699,14	18 699,14	300,86	1,58
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	250,00	0,00	250,00	113,54	113,54	136,46	54,58
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	120,00	0,00	120,00	104,55	104,55	15,45	12,88
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	160,00	0,00	160,00	238,22	238,22	- 78,22	- 48,89
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	150,00	0,00	150,00	120,75	120,75	29,25	19,50
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	100,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	100,00	0,00	100,00	91,11	91,11	8,89	8,89
6231004	Maaltijdcheques	2 700,00	0,00	2 700,00	3 214,40	3 214,40	- 514,40	- 19,05
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	1 300,00	0,00	1 300,00	1 065,95	1 065,95	234,05	18,00
6232100	Hospitalisatieverzekering	400,00	0,00	400,00	347,95	347,95	52,05	13,01
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	300,00	0,00	300,00	255,27	255,27	44,73	14,91
7050000	Opbrengsten maaltijden	246 000,00	0,00	246 000,00	0,00	241 455,42	4 544,58	1,85
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	83 378,48	- 83 378,48	0,00
7405000	Bijdrage sociale maribel	3 300,00	0,00	3 300,00	0,00	3 284,12	15,88	0,48
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	78 068,96	0,00	78 068,96	0,00	0,00	78 068,96	100,00
7406020	Regularisatiepremie gescro	1 645,00	0,00	1 645,00	0,00	1 645,00	0,00	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	124,35	- 124,35	0,00
7460010	Schadevergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	14 929,02	- 14 929,02	0,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	500,00	0,00	500,00	0,00	500,54	- 0,54	- 0,11
BI: 094810 Poetsdienst DCO Evergem		175 410,95	0,00	175 410,95	- 1041 668,29	171 757,76	3 653,19	0,00
	Totaal ontvangsten	1316 900,95	0,00	1316 900,95	0,00	1213 426,05	103 474,90	7,86
	Totaal uitgaven	1141 490,00	0,00	1141 490,00	1041 668,29	1041 668,29	99 821,71	8,74
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	500,00	0,00	500,00	162,49	162,49	337,51	67,50
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6005000	Bureelbenodigdheden	150,00	0,00	150,00	0,00	0,00	150,00	100,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1 000,00	0,00	1 000,00	594,11	594,11	405,89	40,59
6006010	Werkkledij	4 800,00	0,00	4 800,00	4 837,85	4 837,85	- 37,85	- 0,79
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	1 300,00	0,00	1 300,00	1 425,40	1 425,40	- 125,40	- 9,65
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	100,00
6140000	Verplaatsingskosten	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00
6141030	Kosten preventie	500,00	0,00	500,00	58,63	58,63	441,37	88,27
6150000	Verzendingskosten	1 550,00	0,00	1 550,00	1 423,98	1 423,98	126,02	8,13
6150010	Telefoon/GSM/Internet	400,00	0,00	400,00	228,17	228,17	171,83	42,96
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0,00	0,00	0,00	53,09	53,09	- 53,09	0,00
6150090	Diverse administratiekosten	100,00	0,00	100,00	65,45	65,45	34,55	34,55
6161010	Onderhoudsbijdragen software	1 000,00	0,00	1 000,00	4 930,08	4 930,08	- 3 930,08	- 393,01
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	53 800,00	0,00	53 800,00	46 361,76	46 361,76	7 438,24	13,83
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	771 600,00	0,00	771 600,00	721 632,00	721 632,00	49 968,00	6,48
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	225 500,00	0,00	225 500,00	190 347,33	190 347,33	35 152,67	15,59
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	7 200,00	0,00	7 200,00	7 405,29	7 405,29	- 205,29	- 2,85
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	1 800,00	0,00	1 800,00	1 882,49	1 882,49	- 82,49	- 4,58
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	18 900,00	0,00	18 900,00	15 546,56	15 546,56	3 353,44	17,74

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	500,00	0,00	500,00	665,00	665,00	- 165,00	- 33,00
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	125,00	125,00	- 125,00	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	1 100,00	0,00	1 100,00	1 020,44	1 020,44	79,56	7,23
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	1 200,00	0,00	1 200,00	1 357,58	1 357,58	- 157,58	- 13,13
6231004	Maaltijdcheques	32 400,00	0,00	32 400,00	34 734,00	34 734,00	- 2 334,00	- 7,20
6231006	Personeelsfeest	1 290,00	0,00	1 290,00	599,89	599,89	690,11	53,50
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	11 800,00	0,00	11 800,00	3 656,63	3 656,63	8 143,37	69,01
6232100	Hospitalisatieverzekering	2 500,00	0,00	2 500,00	2 555,07	2 555,07	- 55,07	- 2,20
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	865 000,00	0,00	865 000,00	0,00	820 484,30	44 515,70	5,15
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	8 300,00	0,00	8 300,00	0,00	7 139,92	1 160,08	13,98
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	261 442,74	- 261 442,74	0,00
7405000	Bijdrage sociale maribel	36 000,00	0,00	36 000,00	0,00	35 229,68	770,32	2,14
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	15 000,00	0,00	15 000,00	0,00	20 118,89	- 5 118,89	- 34,13
7406000	Dotatie sociaal passief	32 600,00	0,00	32 600,00	0,00	30 832,64	1 767,36	5,42
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	322 600,95	0,00	322 600,95	0,00	0,00	322 600,95	100,00
7406020	Regularisatiepremie gesco	27 900,00	0,00	27 900,00	0,00	27 900,00	0,00	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	5 005,87	- 3 005,87	- 150,29
7460010	Schadevergoedingen	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00	18,21	1 481,79	98,79
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00	5 253,80	746,20	12,44
BI: 094820	Poetsdienst DCO Maldegem	218 211,56	0,00	218 211,56	- 1265 608,67	208 190,34	10 021,22	0,00
	Totaal ontvangsten	1748 151,56	0,00	1748 151,56	0,00	1473 799,01	274 352,55	15,69
	Totaal uitgaven	1529 940,00	0,00	1529 940,00	1265 608,67	1265 608,67	264 331,33	17,28
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	500,00	0,00	500,00	395,78	395,78	104,22	20,84
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6005000	Bureelbenodigdheden	300,00	0,00	300,00	114,48	114,48	185,52	61,84
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6006010	Werkkledij	7 200,00	0,00	7 200,00	5 409,04	5 409,04	1 790,96	24,87
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0,00	0,00	0,00	133,10	133,10	- 133,10	0,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	1 800,00	0,00	1 800,00	1 736,61	1 736,61	63,39	3,52
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	1 000,00	0,00	1 000,00	706,58	706,58	293,42	29,34
6141030	Kosten preventie	750,00	0,00	750,00	382,62	382,62	367,38	48,98
6150000	Verzendingskosten	1 300,00	0,00	1 300,00	1 118,24	1 118,24	181,76	13,98
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0,00	0,00	0,00	405,33	405,33	- 405,33	0,00
6150090	Diverse administratiekosten	120,00	0,00	120,00	27,15	27,15	92,85	77,38
6161010	Onderhoudsbijdragen software	1 100,00	0,00	1 100,00	4 930,08	4 930,08	- 3 830,08	- 348,19
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	30 950,00	0,00	30 950,00	0,00	0,00	30 950,00	100,00
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1069 000,00	0,00	1069 000,00	910 576,74	910 576,74	158 423,26	14,82
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	313 000,00	0,00	313 000,00	250 742,94	250 742,94	62 257,06	19,89
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	10 000,00	0,00	10 000,00	9 345,57	9 345,57	654,43	6,54
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	2 200,00	0,00	2 200,00	2 590,48	2 590,48	- 390,48	- 17,75
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	13 600,00	0,00	13 600,00	16 472,78	16 472,78	- 2 872,78	- 21,12
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	2 500,00	0,00	2 500,00	1 003,77	1 003,77	1 496,23	59,85
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	1 500,00	0,00	1 500,00	1 287,69	1 287,69	212,31	14,15
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	1 800,00	0,00	1 800,00	2 255,58	2 255,58	- 455,58	- 25,31
6231004	Maaltijdcheques	46 900,00	0,00	46 900,00	45 741,50	45 741,50	1 158,50	2,47
6231006	Personeelsfeest	1 920,00	0,00	1 920,00	554,90	554,90	1 365,10	71,10
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	15 500,00	0,00	15 500,00	4 420,06	4 420,06	11 079,94	71,48
6232100	Hospitalisatieverzekering	6 000,00	0,00	6 000,00	5 257,65	5 257,65	742,35	12,37
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	1198 000,00	0,00	1198 000,00	0,00	996 361,62	201 638,38	16,83
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	10 600,00	0,00	10 600,00	0,00	10 456,00	144,00	1,36
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	280 307,82	- 280 307,82	0,00
7405000	Bijdrage sociale maribel	90 000,00	0,00	90 000,00	0,00	87 924,92	2 075,08	2,31
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	18 000,00	0,00	18 000,00	0,00	7 766,55	10 233,45	56,85
7406000	Dotatie sociaal passief	43 000,00	0,00	43 000,00	0,00	41 037,40	1 962,60	4,56

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	343 051,56	0,00	343 051,56	0,00	0,00	343 051,56	100,00
7406020	Regularisatiepremie gesco	32 800,00	0,00	32 800,00	0,00	32 800,00	0,00	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	3 248,02	- 2 248,02	- 224,80
7460010	Schadevergoedingen	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00	7 039,81	- 4 039,81	- 134,66
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	8 700,00	0,00	8 700,00	0,00	6 856,87	1 843,13	21,19
BI: 094830 Poetsdienst DCO Nevele		86 458,92	0,00	86 458,92	- 513 415,80	80 702,78	5 756,14	0,00
	Totaal ontvangsten	701 308,92	0,00	701 308,92	0,00	594 118,58	107 190,34	15,28
	Totaal uitgaven	614 850,00	0,00	614 850,00	513 415,80	513 415,80	101 434,20	16,50
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	200,00	100,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	0,00	0,00	0,00	304,44	304,44	- 304,44	0,00
6005000	Bureelbenodigdheden	150,00	0,00	150,00	0,00	0,00	150,00	100,00
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0,00	0,00	0,00	17,96	17,96	- 17,96	0,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	100,00
6006010	Werkkledij	3 000,00	0,00	3 000,00	2 673,57	2 673,57	326,43	10,88
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	710,00	0,00	710,00	699,14	699,14	10,86	1,53
6141030	Kosten preventie	300,00	0,00	300,00	36,04	36,04	263,96	87,99
6150000	Verzendingskosten	500,00	0,00	500,00	584,88	584,88	- 84,88	- 16,98
6150010	Telefoon/GSM/Internet	100,00	0,00	100,00	309,14	309,14	- 209,14	- 209,14
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0,00	0,00	0,00	79,26	79,26	- 79,26	0,00
6150090	Diverse administratiekosten	130,00	0,00	130,00	145,20	145,20	- 15,20	- 11,69
6161010	Onderhoudsbijdragen software	1 300,00	0,00	1 300,00	4 930,07	4 930,07	- 3 630,07	- 279,24
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	435 400,00	0,00	435 400,00	364 041,92	364 041,92	71 358,08	16,39
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	127 800,00	0,00	127 800,00	101 458,25	101 458,25	26 341,75	20,61
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	4 100,00	0,00	4 100,00	3 579,55	3 579,55	520,45	12,69
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	600,00	0,00	600,00	446,46	446,46	153,54	25,59
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	3 300,00	0,00	3 300,00	4 926,50	4 926,50	- 1 626,50	- 49,29

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	1 900,00	0,00	1 900,00	595,00	595,00	1 305,00	68,68
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	650,00	0,00	650,00	493,22	493,22	156,78	24,12
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	600,00	0,00	600,00	941,58	941,58	- 341,58	- 56,93
6231004	Maaltijdcheques	21 200,00	0,00	21 200,00	16 779,00	16 779,00	4 421,00	20,85
6231006	Personeelsfeest	810,00	0,00	810,00	300,00	300,00	510,00	62,96
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	6 400,00	0,00	6 400,00	6 923,48	6 923,48	- 523,48	- 8,18
6232100	Hospitalisatieverzekering	5 200,00	0,00	5 200,00	3 151,14	3 151,14	2 048,86	39,40
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	488 000,00	0,00	488 000,00	0,00	385 304,81	102 695,19	21,04
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	7 200,00	0,00	7 200,00	0,00	1 261,00	5 939,00	82,49
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	157 793,67	- 157 793,67	0,00
7405000	Bijdrage sociale maribel	23 500,00	0,00	23 500,00	0,00	22 690,32	809,68	3,45
7406000	Dotatie sociaal passief	9 500,00	0,00	9 500,00	0,00	9 529,24	- 29,24	- 0,31
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	156 108,92	0,00	156 108,92	0,00	0,00	156 108,92	100,00
7406020	Regularisatiepremie gesco	11 500,00	0,00	11 500,00	0,00	11 500,00	0,00	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	1 259,76	- 1 259,76	0,00
7460010	Schadevergoedingen	1 600,00	0,00	1 600,00	0,00	2 167,00	- 567,00	- 35,44
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	3 900,00	0,00	3 900,00	0,00	2 612,78	1 287,22	33,01
BI: 094900 Directeur Thuiszorg		- 100 000,00	0,00	- 100 000,00	- 85 013,98	- 84 266,59	- 15 733,41	0,00
	Totaal ontvangsten	250,00	0,00	250,00	0,00	747,39	- 497,39	- 198,96
	Totaal uitgaven	100 250,00	0,00	100 250,00	85 013,98	85 013,98	15 236,02	15,20
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6006010	Werkkledij	0,00	0,00	0,00	191,18	191,18	- 191,18	0,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	100,00	0,00	100,00	86,73	86,73	13,27	13,27
6150000	Verzendingskosten	0,00	0,00	0,00	7,20	7,20	- 7,20	0,00
6150010	Telefoon/GSM/Internet	400,00	0,00	400,00	415,24	415,24	- 15,24	- 3,81
6150020	Documentatie en abonnementen	0,00	0,00	0,00	99,80	99,80	- 99,80	0,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	16 000,00	0,00	16 000,00	1 090,21	1 090,21	14 909,79	93,19

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	61 600,00	0,00	61 600,00	60 705,29	60 705,29	894,71	1,45
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	18 000,00	0,00	18 000,00	17 265,37	17 265,37	734,63	4,08
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	600,00	0,00	600,00	615,55	615,55	- 15,55	- 2,59
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	0,00	0,00	0,00	67,06	67,06	- 67,06	0,00
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	1 400,00	0,00	1 400,00	1 317,57	1 317,57	82,43	5,89
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	100,00	0,00	100,00	84,82	84,82	15,18	15,18
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	300,00	0,00	300,00	1 235,94	1 235,94	- 935,94	- 311,98
6231004	Maaltijdcheques	1 300,00	0,00	1 300,00	1 512,00	1 512,00	- 212,00	- 16,31
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	250,00	0,00	250,00	248,38	248,38	1,62	0,65
6232100	Hospitalisatieverzekering	200,00	0,00	200,00	71,64	71,64	128,36	64,18
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	511,95	- 511,95	0,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	250,00	0,00	250,00	0,00	235,44	14,56	5,82
BI: 095420 CADO Maldegem		0,00	0,00	0,00	- 243 129,34	0,00	0,00	0,00
	Totaal ontvangsten	255 290,00	0,00	255 290,00	0,00	243 129,34	12 160,66	4,76
	Totaal uitgaven	255 290,00	0,00	255 290,00	243 129,34	243 129,34	12 160,66	4,76
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	algemene voedingswaren	9 000,00	0,00	9 000,00	14 430,88	14 430,88	- 5 430,88	- 60,34
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	0,00	0,00	0,00	188,76	188,76	- 188,76	0,00
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	0,00	0,00	0,00	438,04	438,04	- 438,04	0,00
6000040	brood en gebak	0,00	0,00	0,00	31,90	31,90	- 31,90	0,00
6000060	koffie, thee, soep	0,00	0,00	0,00	68,90	68,90	- 68,90	0,00
6000070	groenten en fruit	2 500,00	0,00	2 500,00	1 699,71	1 699,71	800,29	32,01
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	1 000,00	0,00	1 000,00	727,14	727,14	272,86	27,29
6000091	verbruiksmateriaal keuken	500,00	0,00	500,00	34,80	34,80	465,20	93,04
6000100	Leeggoed	200,00	0,00	200,00	8,45	8,45	191,55	95,78
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	70,00	0,00	70,00	0,00	0,00	70,00	100,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	2 500,00	0,00	2 500,00	545,22	545,22	1 954,78	78,19

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6003200	Aankopen technische dienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6004000	Specifieke aankopen team animatie	3 500,00	0,00	3 500,00	5 198,73	5 198,73	- 1 698,73	- 48,54
6004010	Kabel TV	250,00	0,00	250,00	214,80	214,80	35,20	14,08
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	0,00	0,00	0,00	389,66	389,66	- 389,66	0,00
6006000	Linnen en Wasgoed	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	50,00	100,00
6006010	Werkkledij	600,00	0,00	600,00	0,00	0,00	600,00	100,00
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00	3 000,00	100,00
6110000	Elektriciteit	2 000,00	0,00	2 000,00	1 612,02	1 612,02	387,98	19,40
6110010	Gas	1 900,00	0,00	1 900,00	2 058,42	2 058,42	- 158,42	- 8,34
6110030	Water	800,00	0,00	800,00	840,11	840,11	- 40,11	- 5,01
6120000	Brandverzekering	1 300,00	0,00	1 300,00	1 281,44	1 281,44	18,56	1,43
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	300,00	0,00	300,00	254,04	254,04	45,96	15,32
6120040	Verzekering vrijwilligers	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	10,00	100,00
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	500,00	0,00	500,00	715,79	715,79	- 215,79	- 43,16
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	250,00	0,00	250,00	0,00	0,00	250,00	100,00
6140000	Verplaatsingskosten	6 000,00	0,00	6 000,00	7 455,94	7 455,94	- 1 455,94	- 24,27
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	2 500,00	0,00	2 500,00	767,97	767,97	1 732,03	69,28
6141020	Controle en keuring	750,00	0,00	750,00	101,42	101,42	648,58	86,48
6141030	Kosten preventie	0,00	0,00	0,00	13,83	13,83	- 13,83	0,00
6150010	Telefoon/GSM/Internet	200,00	0,00	200,00	317,69	317,69	- 117,69	- 58,84
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0,00	0,00	0,00	27,83	27,83	- 27,83	0,00
6150050	Publiciteit en advertentie	500,00	0,00	500,00	380,83	380,83	119,17	23,83
6150090	Diverse administratiekosten	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	50,00	100,00
6169900	Diverse erelonen	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	100,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	64 900,00	0,00	64 900,00	45 265,63	45 265,63	19 634,37	30,25
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	108 400,00	0,00	108 400,00	115 348,82	115 348,82	- 6 948,82	- 6,41
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	2 000,00	100,00
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	31 900,00	0,00	31 900,00	33 242,66	33 242,66	- 1 342,66	- 4,21

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	1 000,00	0,00	1 000,00	1 172,32	1 172,32	- 172,32	- 17,23
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	50,00	0,00	50,00	91,71	91,71	- 41,71	- 83,42
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	400,00	0,00	400,00	336,65	336,65	63,35	15,84
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	150,00	0,00	150,00	161,55	161,55	- 11,55	- 7,70
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	60,00	0,00	60,00	30,00	30,00	30,00	50,00
6231003	Vakbondspremies	150,00	0,00	150,00	0,00	0,00	150,00	100,00
6231004	Maaltijdcheques	3 600,00	0,00	3 600,00	4 690,00	4 690,00	- 1 090,00	- 30,28
6231006	Personeelsfeest	0,00	0,00	0,00	60,89	60,89	- 60,89	0,00
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	1 350,00	0,00	1 350,00	1 671,92	1 671,92	- 321,92	- 23,85
6232100	Hospitalisatieverzekering	500,00	0,00	500,00	708,95	708,95	- 208,95	- 41,79
6400080	Taksen eetwareninspectie	0,00	0,00	0,00	543,92	543,92	- 543,92	0,00
7000100	Opbrengsten DGAT	60 000,00	0,00	60 000,00	0,00	74 759,52	- 14 759,52	- 24,60
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	31 911,14	- 31 911,14	0,00
7402020	Werkingsubsidies CADO	23 000,00	0,00	23 000,00	0,00	22 204,23	795,77	3,46
7405100	Subsidies DGAT	107 000,00	0,00	107 000,00	0,00	113 168,00	- 6 168,00	- 5,76
7405106	Subsidie vormingsfonds (DGAT)	0,00	0,00	0,00	0,00	356,15	- 356,15	0,00
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	64 490,00	0,00	64 490,00	0,00	0,00	64 490,00	100,00
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	700,00	0,00	700,00	0,00	730,30	- 30,30	- 4,33



7.2.4 Residentiële zorg

Beleidsdomein: RESIDENTIELE ZORG		3435 019,11	0,00	3435 019,11	- 22683 452,17	3360 444,05	74 575,06	0,00
	Totaal ontvangsten	26833 149,11	0,00	26833 149,11	0,00	26043 896,22	789 252,89	2,94
	Totaal uitgaven	23398 130,00	0,00	23398 130,00	22683 452,17	22683 452,17	714 677,83	3,05
BI: 095210 Assistentiewoningen Evergem		48 756,17	0,00	48 756,17	- 81 289,52	46 487,56	2 268,61	0,00
	Totaal ontvangsten	143 556,17	0,00	143 556,17	0,00	127 777,08	15 779,09	10,99
	Totaal uitgaven	94 800,00	0,00	94 800,00	81 289,52	81 289,52	13 510,48	14,25
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	500,00	0,00	500,00	747,03	747,03	- 247,03	- 49,41
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	0,00	0,00	0,00	2 175,02	2 175,02	- 2 175,02	0,00
6003200	Aankopen technische dienst	1 000,00	0,00	1 000,00	178,43	178,43	821,57	82,16
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	10 000,00	0,00	10 000,00	124,92	124,92	9 875,08	98,75
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	0,00	0,00	0,00	20 459,26	20 459,26	- 20 459,26	0,00
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0,00	0,00	0,00	613,14	613,14	- 613,14	0,00
6110000	Elektriciteit	1 000,00	0,00	1 000,00	979,23	979,23	20,77	2,08
6110010	Gas	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00	100,00
6110030	Water	2 000,00	0,00	2 000,00	4 641,53	4 641,53	- 2 641,53	- 132,08
6120000	Brandverzekering	2 700,00	0,00	2 700,00	2 659,50	2 659,50	40,50	1,50
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	0,00	0,00	0,00	32,92	32,92	- 32,92	0,00
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	4 000,00	0,00	4 000,00	3 318,71	3 318,71	681,29	17,03
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	2 000,00	0,00	2 000,00	70,00	70,00	1 930,00	96,50
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	5 000,00	0,00	5 000,00	605,02	605,02	4 394,98	87,90
6141020	Controle en keuring	4 100,00	0,00	4 100,00	1 081,10	1 081,10	3 018,90	73,63
6150010	Telefoon/GSM/Internet	0,00	0,00	0,00	312,56	312,56	- 312,56	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6164010	Uitgegeven was bewoners	500,00	0,00	500,00	721,19	721,19	- 221,19	- 44,24
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	39 600,00	0,00	39 600,00	31 919,52	31 919,52	7 680,48	19,40
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	11 600,00	0,00	11 600,00	9 447,25	9 447,25	2 152,75	18,56
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	0,00	0,00	0,00	69,89	69,89	- 69,89	0,00
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0,00	0,00	0,00	131,47	131,47	- 131,47	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	100,00	0,00	100,00	45,63	45,63	54,37	54,37
6231004	Maaltijdcheques	500,00	0,00	500,00	956,20	956,20	- 456,20	- 91,24
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	200,00	100,00
7000000	Opbrengsten residenten	478 000,00	0,00	478 000,00	0,00	521 253,21	- 43 253,21	- 9,05
7050050	Opbrengsten wasserij	1 800,00	0,00	1 800,00	0,00	2 256,66	- 456,66	- 25,37
7050060	Opbrengsten nutsvoorzieningen	60 000,00	0,00	60 000,00	0,00	35 656,65	24 343,35	40,57
7050090	Diverse opbrengsten	16 000,00	0,00	16 000,00	0,00	10 463,55	5 536,45	34,60
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	- 446 756,75	446 756,75	0,00
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	- 415 443,83	0,00	- 415 443,83	0,00	0,00	- 415 443,83	100,00
7450001	Opbrengsten uit verhuur garages, carports	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00	4 275,66	- 1 275,66	- 42,52
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	479,20	- 479,20	0,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	200,00	0,00	200,00	0,00	148,90	51,10	25,55
BI: 095220 Assistentiewoningen Maldegem		655 859,58	0,00	655 859,58	- 281 694,65	667 601,65	- 11 742,07	0,00
	Totaal ontvangsten	985 249,58	0,00	985 249,58	0,00	949 296,30	35 953,28	3,65
	Totaal uitgaven	329 390,00	0,00	329 390,00	281 694,65	281 694,65	47 695,35	14,48
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	algemene voedingswaren	0,00	0,00	0,00	1 069,58	1 069,58	- 1 069,58	0,00
6000060	koffie, thee, soep	0,00	0,00	0,00	129,36	129,36	- 129,36	0,00
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	1 500,00	0,00	1 500,00	962,79	962,79	537,21	35,81
6000091	verbruiksmateriaal keuken	0,00	0,00	0,00	5,98	5,98	- 5,98	0,00
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	7,72	7,72	- 7,72	0,00
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	0,00	0,00	0,00	69,56	69,56	- 69,56	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	2 500,00	0,00	2 500,00	2 045,01	2 045,01	454,99	18,20
6003000	Onderhoudsproducten	2 000,00	0,00	2 000,00	1 697,01	1 697,01	302,99	15,15
6003200	Aankopen technische dienst	1 000,00	0,00	1 000,00	2 070,40	2 070,40	- 1 070,40	- 107,04
6004000	Specifieke aankopen team animatie	6 000,00	0,00	6 000,00	5 727,45	5 727,45	272,55	4,54
6004010	Kabel TV	4 260,00	0,00	4 260,00	5 905,12	5 905,12	- 1 645,12	- 38,62
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	100,00
6006010	Werkkledij	0,00	0,00	0,00	61,46	61,46	- 61,46	0,00
6100200	Erfpacht	700,00	0,00	700,00	663,94	663,94	36,06	5,15
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	20 000,00	0,00	20 000,00	3 139,23	3 139,23	16 860,77	84,30
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	5 000,00	0,00	5 000,00	7 127,72	7 127,72	- 2 127,72	- 42,55
6103020	Werken medecontractant 12% WOS	0,00	0,00	0,00	9 149,99	9 149,99	- 9 149,99	0,00
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0,00	0,00	0,00	1 415,10	1 415,10	- 1 415,10	0,00
6110000	Elektriciteit	16 000,00	0,00	16 000,00	12 632,29	12 632,29	3 367,71	21,05
6110010	Gas	20 000,00	0,00	20 000,00	9 308,08	9 308,08	10 691,92	53,46
6110030	Water	3 800,00	0,00	3 800,00	3 297,39	3 297,39	502,61	13,23
6120000	Brandverzekering	4 600,00	0,00	4 600,00	4 610,83	4 610,83	- 10,83	- 0,24
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	250,00	0,00	250,00	207,72	207,72	42,28	16,91
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	0,00	0,00	0,00	10 784,02	10 784,02	- 10 784,02	0,00
6130012	Onderhoudscontracten installaties WOS 12%	17 500,00	0,00	17 500,00	0,00	0,00	17 500,00	100,00
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	5 000,00	0,00	5 000,00	986,07	986,07	4 013,93	80,28
6140000	Verplaatsingskosten	200,00	0,00	200,00	37,67	37,67	162,33	81,17
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	2 300,00	0,00	2 300,00	2 929,43	2 929,43	- 629,43	- 27,37
6141020	Controle en keuring	4 500,00	0,00	4 500,00	5 164,63	5 164,63	- 664,63	- 14,77
6141030	Kosten preventie	0,00	0,00	0,00	8,39	8,39	- 8,39	0,00
6150010	Telefoon/GSM/Internet	10 000,00	0,00	10 000,00	14 196,84	14 196,84	- 4 196,84	- 41,97
6150020	Documentatie en abonnementen	1 000,00	0,00	1 000,00	126,00	126,00	874,00	87,40
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0,00	0,00	0,00	77,52	77,52	- 77,52	0,00
6150050	Publiciteit en advertentie	400,00	0,00	400,00	0,00	0,00	400,00	100,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6150090	Diverse administratiekosten	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	50,00	100,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	750,00	0,00	750,00	1 156,60	1 156,60	- 406,60	- 54,21
6165100	Externe reinigingsdienst	0,00	0,00	0,00	80,00	80,00	- 80,00	0,00
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	0,00	0,00	0,00	1 468,62	1 468,62	- 1 468,62	0,00
6169500	Ereloon adviesbureau's	0,00	0,00	0,00	752,62	752,62	- 752,62	0,00
6169700	Vergoeding artiesten	0,00	0,00	0,00	240,00	240,00	- 240,00	0,00
6169900	Diverse erelonen	750,00	0,00	750,00	0,00	0,00	750,00	100,00
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	146 800,00	0,00	146 800,00	129 383,62	129 383,62	17 416,38	11,86
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	43 000,00	0,00	43 000,00	33 947,81	33 947,81	9 052,19	21,05
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	1 300,00	0,00	1 300,00	1 442,46	1 442,46	- 142,46	- 10,96
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	400,00	0,00	400,00	480,94	480,94	- 80,94	- 20,23
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	150,00	0,00	150,00	195,19	195,19	- 45,19	- 30,13
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0,00	0,00	0,00	840,00	840,00	- 840,00	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	200,00	0,00	200,00	179,58	179,58	20,42	10,21
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	0,00	0,00	0,00	225,00	225,00	- 225,00	0,00
6231004	Maaltijdcheques	5 000,00	0,00	5 000,00	4 886,00	4 886,00	114,00	2,28
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	1 400,00	0,00	1 400,00	269,07	269,07	1 130,93	80,78
6232100	Hospitalisatieverzekering	580,00	0,00	580,00	532,84	532,84	47,16	8,13
7000000	Opbrengsten residenten	1004 000,00	0,00	1004 000,00	0,00	974 196,43	29 803,57	2,97
7050090	Diverse opbrengsten	2 400,00	0,00	2 400,00	0,00	255,39	2 144,61	89,36
7070000	Groenestroomcertificaten	7 900,00	0,00	7 900,00	0,00	0,00	7 900,00	100,00
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	- 30 749,59	30 749,59	0,00
7405106	Subsidie vormingsfonds (DGAT)	0,00	0,00	0,00	0,00	569,85	- 569,85	0,00
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	- 29 950,42	0,00	- 29 950,42	0,00	0,00	- 29 950,42	100,00
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	2 527,91	- 2 527,91	0,00
7460010	Schadevergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	1 735,49	- 1 735,49	0,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	900,00	0,00	900,00	0,00	760,82	139,18	15,46

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



BI: 095310 WZC Ter Caele		384 302,59	0,00	384 302,59	- 4404 270,11	360 693,16	23 609,43	0,00
	Totaal ontvangsten	4956 712,59	0,00	4956 712,59	0,00	4764 963,27	191 749,32	3,87
	Totaal uitgaven	4572 410,00	0,00	4572 410,00	4404 270,11	4404 270,11	168 139,89	3,68
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	algemene voedingswaren	36 000,00	0,00	36 000,00	32 675,08	32 675,08	3 324,92	9,24
6000010	zuivel	28 000,00	0,00	28 000,00	26 168,99	26 168,99	1 831,01	6,54
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	18 000,00	0,00	18 000,00	15 175,79	15 175,79	2 824,21	15,69
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	20 000,00	0,00	20 000,00	18 677,83	18 677,83	1 322,17	6,61
6000030	vlees	21 000,00	0,00	21 000,00	41 015,63	41 015,63	- 20 015,63	- 95,31
6000031	fijne vleeswaren / broodbeleg	13 000,00	0,00	13 000,00	57,56	57,56	12 942,44	99,56
6000032	vis	8 000,00	0,00	8 000,00	7 705,56	7 705,56	294,44	3,68
6000033	gevolgte	11 000,00	0,00	11 000,00	0,00	0,00	11 000,00	100,00
6000040	brood en gebak	20 000,00	0,00	20 000,00	18 049,31	18 049,31	1 950,69	9,75
6000050	diepvriesproducten	21 000,00	0,00	21 000,00	20 288,99	20 288,99	711,01	3,39
6000060	koffie, thee, soep	7 000,00	0,00	7 000,00	4 448,57	4 448,57	2 551,43	36,45
6000070	groenten en fruit	16 000,00	0,00	16 000,00	14 638,13	14 638,13	1 361,87	8,51
6000080	dieetproducten	6 000,00	0,00	6 000,00	5 201,39	5 201,39	798,61	13,31
6000081	bijvoeding, sondevoeding	5 000,00	0,00	5 000,00	6 972,98	6 972,98	- 1 972,98	- 39,46
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	6 000,00	0,00	6 000,00	2 267,34	2 267,34	3 732,66	62,21
6000091	verbruiksmateriaal keuken	6 000,00	0,00	6 000,00	4 841,99	4 841,99	1 158,01	19,30
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	- 215,36	- 215,36	215,36	0,00
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	49 500,00	0,00	49 500,00	56 928,09	56 928,09	- 7 428,09	- 15,01
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	15 000,00	0,00	15 000,00	18 754,89	18 754,89	- 3 754,89	- 25,03
6001020	Incontinentiemateriaal	36 000,00	0,00	36 000,00	20 611,40	20 611,40	15 388,60	42,75
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	1 000,00	0,00	1 000,00	824,43	824,43	175,57	17,56
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	0,00	0,00	0,00	2 260,10	2 260,10	- 2 260,10	0,00
6003000	Onderhoudsproducten	26 000,00	0,00	26 000,00	26 253,59	26 253,59	- 253,59	- 0,98
6003200	Aankopen technische dienst	4 000,00	0,00	4 000,00	1 293,86	1 293,86	2 706,14	67,65

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6004000	Specifieke aankopen team animatie	7 900,00	0,00	7 900,00	8 889,16	8 889,16	- 989,16	- 12,52
6004010	Kabel TV	6 400,00	0,00	6 400,00	5 839,90	5 839,90	560,10	8,75
6004020	Kosten vrijwilligers	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	100,00
6005000	Bureelbenodigdheden	3 000,00	0,00	3 000,00	961,83	961,83	2 038,17	67,94
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	2 500,00	0,00	2 500,00	3 564,40	3 564,40	- 1 064,40	- 42,58
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1 000,00	0,00	1 000,00	278,49	278,49	721,51	72,15
6006000	Linnen en Wasgoed	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00
6006010	Werkkledij	1 000,00	0,00	1 000,00	224,97	224,97	775,03	77,50
6006030	Gordijnen	0,00	0,00	0,00	139,80	139,80	- 139,80	0,00
6100200	Erpacht	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	- 1,00	0,00
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	18 800,00	0,00	18 800,00	6 518,58	6 518,58	12 281,42	65,33
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	0,00	0,00	0,00	16 405,85	16 405,85	- 16 405,85	0,00
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0,00	0,00	0,00	918,03	918,03	- 918,03	0,00
6103040	Huisvuil- en containerkosten	26 000,00	0,00	26 000,00	28 060,55	28 060,55	- 2 060,55	- 7,93
6110000	Elektriciteit	45 000,00	0,00	45 000,00	42 924,35	42 924,35	2 075,65	4,61
6110010	Gas	50 000,00	0,00	50 000,00	38 030,45	38 030,45	11 969,55	23,94
6110030	Water	40 000,00	0,00	40 000,00	54 591,21	54 591,21	- 14 591,21	- 36,48
6120000	Brandverzekering	2 500,00	0,00	2 500,00	2 549,89	2 549,89	- 49,89	- 2,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	3 800,00	0,00	3 800,00	6 105,97	6 105,97	- 2 305,97	- 60,68
6120020	Autoverzekering	280,00	0,00	280,00	240,09	240,09	39,91	14,25
6120040	Verzekering vrijwilligers	70,00	0,00	70,00	62,40	62,40	7,60	10,86
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	3 300,00	0,00	3 300,00	6 178,58	6 178,58	- 2 878,58	- 87,23
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	7 000,00	0,00	7 000,00	6 255,76	6 255,76	744,24	10,63
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	9 000,00	0,00	9 000,00	6 298,15	6 298,15	2 701,85	30,02
6140000	Verplaatsingskosten	200,00	0,00	200,00	190,29	190,29	9,71	4,86
6140010	Benzine rollend materiaal	1 000,00	0,00	1 000,00	193,65	193,65	806,35	80,64
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	1 000,00	0,00	1 000,00	222,21	222,21	777,79	77,78
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	6 200,00	0,00	6 200,00	4 525,16	4 525,16	1 674,84	27,01

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6141020	Controle en keuring	1 500,00	0,00	1 500,00	1 328,23	1 328,23	171,77	11,45
6141030	Kosten preventie	950,00	0,00	950,00	768,98	768,98	181,02	19,05
6150000	Verzendingskosten	1 600,00	0,00	1 600,00	2 251,82	2 251,82	- 651,82	- 40,74
6150010	Telefoon/GSM/Internet	34 000,00	0,00	34 000,00	20 320,08	20 320,08	13 679,92	40,24
6150020	Documentatie en abonnementen	100,00	0,00	100,00	221,05	221,05	- 121,05	- 121,05
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	500,00	0,00	500,00	265,00	265,00	235,00	47,00
6150050	Publiciteit en advertentie	1 500,00	0,00	1 500,00	1 071,18	1 071,18	428,82	28,59
6150080	Lidgelden	300,00	0,00	300,00	75,00	75,00	225,00	75,00
6150090	Diverse administratiekosten	200,00	0,00	200,00	20,00	20,00	180,00	90,00
6150100	Communicatiemateriaal	0,00	0,00	0,00	622,02	622,02	- 622,02	0,00
6160010	Logopedie	1 200,00	0,00	1 200,00	577,20	577,20	622,80	51,90
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	0,00	0,00	0,00	42,00	42,00	- 42,00	0,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	42 000,00	0,00	42 000,00	39 465,89	39 465,89	2 534,11	6,03
6164000	Uitgegeven was en linnen	11 500,00	0,00	11 500,00	14 606,53	14 606,53	- 3 106,53	- 27,01
6164010	Uitgegeven was bewoners	34 000,00	0,00	34 000,00	41 297,52	41 297,52	- 7 297,52	- 21,46
6164020	Uitgegeven was werkkledij	10 000,00	0,00	10 000,00	18 585,01	18 585,01	- 8 585,01	- 85,85
6165100	Externe reinigingsdienst	1 200,00	0,00	1 200,00	1 000,21	1 000,21	199,79	16,65
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	3 000,00	0,00	3 000,00	852,03	852,03	2 147,97	71,60
6168000	Consulting-management	0,00	0,00	0,00	2 135,65	2 135,65	- 2 135,65	0,00
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	10 000,00	0,00	10 000,00	14 618,30	14 618,30	- 4 618,30	- 46,18
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	11 600,00	0,00	11 600,00	11 146,53	11 146,53	453,47	3,91
6169500	Ereloon adviesbureau's	10 000,00	0,00	10 000,00	11 802,00	11 802,00	- 1 802,00	- 18,02
6169600	Vergoeding wijk-werk	0,00	0,00	0,00	454,45	454,45	- 454,45	0,00
6169700	Vergoeding artiesten	1 500,00	0,00	1 500,00	3 015,00	3 015,00	- 1 515,00	- 101,00
6169800	Vergoeding juryleden	0,00	0,00	0,00	630,00	630,00	- 630,00	0,00
6170000	Interimpersoneel	10 000,00	0,00	10 000,00	85 782,81	85 782,81	- 75 782,81	- 757,83
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	1189 000,00	0,00	1189 000,00	1091 063,06	1091 063,06	97 936,94	8,24
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1882 300,00	0,00	1882 300,00	1807 256,42	1807 256,42	75 043,58	3,99

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	46 000,00	0,00	46 000,00	37 139,15	37 139,15	8 860,85	19,26
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	557 000,00	0,00	557 000,00	512 004,39	512 004,39	44 995,61	8,08
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	2 500,00	0,00	2 500,00	- 858,40	- 858,40	3 358,40	134,34
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	300,00	0,00	300,00	- 124,59	- 124,59	424,59	141,53
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	2 700,00	0,00	2 700,00	5 177,78	5 177,78	- 2 477,78	- 91,77
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	100,00	0,00	100,00	505,35	505,35	- 405,35	- 405,35
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0,00	0,00	0,00	875,00	875,00	- 875,00	0,00
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	200,00	200,00	- 200,00	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	2 600,00	0,00	2 600,00	2 498,69	2 498,69	101,31	3,90
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	4 740,00	0,00	4 740,00	5 601,51	5 601,51	- 861,51	- 18,18
6231004	Maaltijdcheques	62 900,00	0,00	62 900,00	65 758,70	65 758,70	- 2 858,70	- 4,54
6231006	Personeelsfeest	2 370,00	0,00	2 370,00	970,00	970,00	1 400,00	59,07
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	16 700,00	0,00	16 700,00	14 448,03	14 448,03	2 251,97	13,48
6232100	Hospitalisatieverzekering	4 900,00	0,00	4 900,00	2 982,96	2 982,96	1 917,04	39,12
6400080	Taksen eetwareninspectie	100,00	0,00	100,00	331,59	331,59	- 231,59	- 231,59
6400090	Bijdragen reprobel	200,00	0,00	200,00	42,28	42,28	157,72	78,86
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	100,00	0,00	100,00	70,69	70,69	29,31	29,31
6409999	Overige werkingsbelastingen	300,00	0,00	300,00	306,15	306,15	- 6,15	- 2,05
7000000	Opbrengsten residenten	1768 000,00	0,00	1768 000,00	0,00	1792 429,95	- 24 429,95	- 1,38
7010000	Supplement dagprijs	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00	5 533,40	466,60	7,78
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	2028 000,00	100 000,00	2128 000,00	0,00	2233 889,95	- 105 889,95	- 4,98
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	60 000,00	0,00	60 000,00	0,00	66 487,24	- 6 487,24	- 10,81
7050000	Opbrengsten maaltijden	55 000,00	0,00	55 000,00	0,00	58 462,05	- 3 462,05	- 6,29
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	45 667,43	4 332,57	8,67
7050030	Opbrengsten drankautomaten	0,00	0,00	0,00	0,00	1 950,30	- 1 950,30	0,00
7050040	Opbrengsten Kapsalon	500,00	0,00	500,00	0,00	426,00	74,00	14,80
7050050	Opbrengsten wasserij	38 000,00	0,00	38 000,00	0,00	48 692,19	- 10 692,19	- 28,14
7050090	Diverse opbrengsten	15 000,00	0,00	15 000,00	0,00	8 614,23	6 385,77	42,57

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	- 361 154,90	361 154,90	0,00
7405000	Bijdrage sociale maribel	181 000,00	0,00	181 000,00	0,00	177 044,04	3 955,96	2,19
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	216 400,00	0,00	216 400,00	0,00	261 646,07	- 45 246,07	- 20,91
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	142 700,00	0,00	142 700,00	0,00	134 461,81	8 238,19	5,77
7405030	Opleidingstraject 600	33 500,00	0,00	33 500,00	0,00	29 221,60	4 278,40	12,77
7405040	VOP	11 000,00	0,00	11 000,00	0,00	12 589,39	- 1 589,39	- 14,45
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	0,00	0,00	0,00	0,00	2 199,52	- 2 199,52	0,00
7406000	Dotatie sociaal passief	88 900,00	0,00	88 900,00	0,00	80 921,80	7 978,20	8,97
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	104 512,59	- 100 000,00	4 512,59	0,00	0,00	4 512,59	100,00
7406020	Regularisatiepremie gesco	140 100,00	0,00	140 100,00	0,00	140 100,00	0,00	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	5 786,95	- 5 786,95	0,00
7460010	Schadevergoedingen	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	6 817,63	- 1 817,63	- 36,35
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00	2 930,00	- 1 430,00	- 95,33
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	11 600,00	0,00	11 600,00	0,00	10 239,62	1 360,38	11,73
7590010	Betalingsverschillen	0,00	0,00	0,00	0,00	7,00	- 7,00	0,00
BI: 095311 WZC Ter Hollebeke		245 338,43	0,00	245 338,43	- 3098 054,49	246 158,55	- 820,12	0,00
	Totaal ontvangsten	3423 368,43	0,00	3423 368,43	0,00	3344 213,04	79 155,39	2,31
	Totaal uitgaven	3178 030,00	0,00	3178 030,00	3098 054,49	3098 054,49	79 975,51	2,52
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	algemene voedingswaren	32 000,00	0,00	32 000,00	24 189,37	24 189,37	7 810,63	24,41
6000010	zuivel	17 000,00	0,00	17 000,00	21 377,93	21 377,93	- 4 377,93	- 25,75
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	18 000,00	0,00	18 000,00	16 731,10	16 731,10	1 268,90	7,05
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	16 000,00	0,00	16 000,00	15 902,88	15 902,88	97,12	0,61
6000030	vlees	13 000,00	0,00	13 000,00	29 461,13	29 461,13	- 16 461,13	- 126,62
6000031	fijne vleeswaren / broodbeleg	5 000,00	0,00	5 000,00	65,59	65,59	4 934,41	98,69
6000032	vis	6 000,00	0,00	6 000,00	5 111,49	5 111,49	888,51	14,81
6000033	gevolgte	8 000,00	0,00	8 000,00	0,00	0,00	8 000,00	100,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6000040	brood en gebak	12 000,00	0,00	12 000,00	9 714,18	9 714,18	2 285,82	19,05
6000050	diepvriesproducten	17 000,00	0,00	17 000,00	19 192,99	19 192,99	- 2 192,99	- 12,90
6000060	koffie, thee, soep	4 000,00	0,00	4 000,00	3 785,03	3 785,03	214,97	5,37
6000070	groenten en fruit	8 000,00	0,00	8 000,00	10 463,22	10 463,22	- 2 463,22	- 30,79
6000080	dieetproducten	4 000,00	0,00	4 000,00	2 340,98	2 340,98	1 659,02	41,48
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	2 000,00	0,00	2 000,00	1 320,77	1 320,77	679,23	33,96
6000091	verbruiksmateriaal keuken	3 000,00	0,00	3 000,00	5 070,23	5 070,23	- 2 070,23	- 69,01
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	- 161,93	- 161,93	161,93	0,00
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische producten (verkoop)	26 000,00	0,00	26 000,00	28 962,66	28 962,66	- 2 962,66	- 11,39
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	6 000,00	0,00	6 000,00	7 763,45	7 763,45	- 1 763,45	- 29,39
6001020	Incontinentiemateriaal	16 000,00	0,00	16 000,00	14 264,45	14 264,45	1 735,55	10,85
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	6 000,00	0,00	6 000,00	2 862,45	2 862,45	3 137,55	52,29
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	0,00	0,00	0,00	2 076,00	2 076,00	- 2 076,00	0,00
6003000	Onderhoudsproducten	24 000,00	0,00	24 000,00	27 219,61	27 219,61	- 3 219,61	- 13,42
6003200	Aankopen technische dienst	5 000,00	0,00	5 000,00	10 033,51	10 033,51	- 5 033,51	- 100,67
6004000	Specifieke aankopen team animatie	4 500,00	0,00	4 500,00	6 959,63	6 959,63	- 2 459,63	- 54,66
6004010	Kabel TV	6 000,00	0,00	6 000,00	5 415,52	5 415,52	584,48	9,74
6004020	Kosten vrijwilligers	500,00	0,00	500,00	65,00	65,00	435,00	87,00
6005000	Bureelbenodigdheden	3 000,00	0,00	3 000,00	577,54	577,54	2 422,46	80,75
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	2 500,00	0,00	2 500,00	1 703,98	1 703,98	796,02	31,84
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	0,00	0,00	0,00	99,70	99,70	- 99,70	0,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00
6006010	Werkkledij	1 000,00	0,00	1 000,00	1 223,19	1 223,19	- 223,19	- 22,32
6007010	Benodigdheden kapsalon	0,00	0,00	0,00	252,89	252,89	- 252,89	0,00
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	12 000,00	0,00	12 000,00	8 388,95	8 388,95	3 611,05	30,09
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	0,00	0,00	0,00	14 779,32	14 779,32	- 14 779,32	0,00
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0,00	0,00	0,00	494,29	494,29	- 494,29	0,00
6103040	Huisvuil- en containerkosten	16 000,00	0,00	16 000,00	17 075,88	17 075,88	- 1 075,88	- 6,72

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6110000	Elektriciteit	27 000,00	0,00	27 000,00	29 947,73	29 947,73	- 2 947,73	- 10,92
6110010	Gas	32 000,00	0,00	32 000,00	21 543,47	21 543,47	10 456,53	32,68
6110030	Water	21 000,00	0,00	21 000,00	32 665,09	32 665,09	- 11 665,09	- 55,55
6120000	Brandverzekering	2 200,00	0,00	2 200,00	2 246,43	2 246,43	- 46,43	- 2,11
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	2 500,00	0,00	2 500,00	4 522,42	4 522,42	- 2 022,42	- 80,90
6120020	Autoverzekering	280,00	0,00	280,00	240,09	240,09	39,91	14,25
6120040	Verzekering vrijwilligers	40,00	0,00	40,00	70,35	70,35	- 30,35	- 75,88
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	2 400,00	0,00	2 400,00	6 885,68	6 885,68	- 4 485,68	- 186,90
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	5 000,00	0,00	5 000,00	6 125,77	6 125,77	- 1 125,77	- 22,52
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	10 000,00	0,00	10 000,00	4 433,08	4 433,08	5 566,92	55,67
6140000	Verplaatsingskosten	200,00	0,00	200,00	94,65	94,65	105,35	52,67
6140010	Benzine rollend materiaal	1 000,00	0,00	1 000,00	193,65	193,65	806,35	80,64
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	1 000,00	0,00	1 000,00	222,21	222,21	777,79	77,78
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	5 600,00	0,00	5 600,00	2 467,38	2 467,38	3 132,62	55,94
6141020	Controle en keuring	1 500,00	0,00	1 500,00	2 517,47	2 517,47	- 1 017,47	- 67,83
6141030	Kosten preventie	650,00	0,00	650,00	618,25	618,25	31,75	4,88
6150000	Verzendingskosten	900,00	0,00	900,00	1 327,31	1 327,31	- 427,31	- 47,48
6150010	Telefoon/GSM/Internet	31 000,00	0,00	31 000,00	24 494,31	24 494,31	6 505,69	20,99
6150020	Documentatie en abonnementen	100,00	0,00	100,00	24,99	24,99	75,01	75,01
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	500,00	0,00	500,00	1 124,50	1 124,50	- 624,50	- 124,90
6150050	Publiciteit en advertentie	1 400,00	0,00	1 400,00	899,46	899,46	500,54	35,75
6150080	Lidgelden	250,00	0,00	250,00	25,00	25,00	225,00	90,00
6150090	Diverse administratiekosten	200,00	0,00	200,00	95,00	95,00	105,00	52,50
6150100	Communicatiemateriaal	0,00	0,00	0,00	622,02	622,02	- 622,02	0,00
6160010	Logopedie	1 200,00	0,00	1 200,00	0,00	0,00	1 200,00	100,00
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	0,00	0,00	0,00	1 045,29	1 045,29	- 1 045,29	0,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	36 000,00	0,00	36 000,00	29 941,03	29 941,03	6 058,97	16,83
6164000	Uitgegeven was en linnen	5 000,00	0,00	5 000,00	6 280,52	6 280,52	- 1 280,52	- 25,61

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6164010	Uitgegeven was bewoners	21 000,00	0,00	21 000,00	13 121,11	13 121,11	7 878,89	37,52
6164020	Uitgegeven was werkkledij	9 000,00	0,00	9 000,00	10 864,53	10 864,53	- 1 864,53	- 20,72
6165100	Externe reinigingsdienst	1 200,00	0,00	1 200,00	1 785,98	1 785,98	- 585,98	- 48,83
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	3 000,00	0,00	3 000,00	3 852,71	3 852,71	- 852,71	- 28,42
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	7 400,00	0,00	7 400,00	7 114,20	7 114,20	285,80	3,86
6169500	Ereloon adviesbureau's	0,00	0,00	0,00	752,62	752,62	- 752,62	0,00
6169700	Vergoeding artiesten	1 500,00	0,00	1 500,00	1 270,00	1 270,00	230,00	15,33
6170000	Interimpersoneel	0,00	0,00	0,00	12 328,70	12 328,70	- 12 328,70	0,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	1014 400,00	0,00	1014 400,00	879 621,10	879 621,10	134 778,90	13,29
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1203 900,00	0,00	1203 900,00	1224 945,18	1224 945,18	- 21 045,18	- 1,75
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	8 000,00	0,00	8 000,00	18 249,39	18 249,39	- 10 249,39	- 128,12
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	356 300,00	0,00	356 300,00	356 562,52	356 562,52	- 262,52	- 0,07
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	868,88	868,88	- 868,88	0,00
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	400,00	0,00	400,00	- 477,22	- 477,22	877,22	219,31
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	2 000,00	0,00	2 000,00	2 074,84	2 074,84	- 74,84	- 3,74
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	300,00	0,00	300,00	3 642,81	3 642,81	- 3 342,81	- 1 114,27
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	3 000,00	0,00	3 000,00	3 165,00	3 165,00	- 165,00	- 5,50
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	- 100,00	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	1 700,00	0,00	1 700,00	1 734,95	1 734,95	- 34,95	- 2,06
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	3 540,00	0,00	3 540,00	1 566,68	1 566,68	1 973,32	55,74
6231004	Maaltijdcheques	39 600,00	0,00	39 600,00	42 098,70	42 098,70	- 2 498,70	- 6,31
6231006	Personeelsfeest	1 770,00	0,00	1 770,00	240,00	240,00	1 530,00	86,44
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	10 800,00	0,00	10 800,00	12 458,74	12 458,74	- 1 658,74	- 15,36
6232100	Hospitalisatieverzekering	5 000,00	0,00	5 000,00	3 822,91	3 822,91	1 177,09	23,54
6400080	Taksen eetwareninspectie	100,00	0,00	100,00	331,59	331,59	- 231,59	- 231,59
6400090	Bijdragen reprobél	200,00	0,00	200,00	42,28	42,28	157,72	78,86
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	100,00	0,00	100,00	70,69	70,69	29,31	29,31
6409999	Overige werkingsbelastingen	400,00	0,00	400,00	389,47	389,47	10,53	2,63

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



7000000	Opbrengsten residenten	1149 000,00	0,00	1149 000,00	0,00	1162 425,68	- 13 425,68	- 1,17
7010000	Supplement dagprijs	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00	2 803,25	196,75	6,56
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	1338 000,00	70 000,00	1408 000,00	0,00	1427 099,22	- 19 099,22	- 1,36
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	30 000,00	0,00	30 000,00	0,00	33 182,27	- 3 182,27	- 10,61
7050000	Opbrengsten maaltijden	67 000,00	0,00	67 000,00	0,00	65 605,50	1 394,50	2,08
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	56 000,00	0,00	56 000,00	0,00	67 666,24	- 11 666,24	- 20,83
7050030	Opbrengsten drankautomaten	1 200,00	0,00	1 200,00	0,00	1 055,90	144,10	12,01
7050040	Opbrengsten Kapsalon	650,00	0,00	650,00	0,00	677,00	- 27,00	- 4,15
7050050	Opbrengsten wasserij	22 000,00	0,00	22 000,00	0,00	15 430,36	6 569,64	29,86
7050090	Diverse opbrengsten	12 500,00	0,00	12 500,00	0,00	6 244,90	6 255,10	50,04
7070000	Groenestroomcertificaten	4 900,00	0,00	4 900,00	0,00	0,00	4 900,00	100,00
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	- 1 528,69	1 528,69	0,00
7405000	Bijdrage sociale maribel	140 000,00	0,00	140 000,00	0,00	138 082,44	1 917,56	1,37
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	138 100,00	0,00	138 100,00	0,00	163 160,25	- 25 060,25	- 18,15
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	91 100,00	0,00	91 100,00	0,00	85 851,90	5 248,10	5,76
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	0,00	0,00	0,00	0,00	1 403,95	- 1 403,95	0,00
7406000	Dotatie sociaal passief	62 900,00	0,00	62 900,00	0,00	61 342,64	1 557,36	2,48
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	201 218,43	- 70 000,00	131 218,43	0,00	0,00	131 218,43	100,00
7406020	Regularisatiepremie gesco	97 000,00	0,00	97 000,00	0,00	97 000,00	0,00	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	2 119,15	- 2 119,15	0,00
7460010	Schadevergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	6 991,56	- 6 991,56	0,00
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00	1 120,50	379,50	25,30
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	7 300,00	0,00	7 300,00	0,00	6 479,02	820,98	11,25
BI: 095312 WZC Ten Oudenvoorde		478 256,40	0,00	478 256,40	- 4171 609,23	461 674,78	16 581,62	0,00
	Totaal ontvangsten	4785 146,40	0,00	4785 146,40	0,00	4633 284,01	151 862,39	3,17
	Totaal uitgaven	4306 890,00	0,00	4306 890,00	4171 609,23	4171 609,23	135 280,77	3,14
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6000000	algemene voedingswaren	40 000,00	0,00	40 000,00	39 806,05	39 806,05	193,95	0,48
6000010	zuivel	26 000,00	0,00	26 000,00	33 452,28	33 452,28	- 7 452,28	- 28,66
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	13 000,00	0,00	13 000,00	12 612,85	12 612,85	387,15	2,98
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	16 000,00	0,00	16 000,00	15 683,22	15 683,22	316,78	1,98
6000030	vlees	21 000,00	0,00	21 000,00	35 921,38	35 921,38	- 14 921,38	- 71,05
6000031	fijne vleeswaren / broodbeleg	14 000,00	0,00	14 000,00	46,45	46,45	13 953,55	99,67
6000032	vis	8 000,00	0,00	8 000,00	7 705,39	7 705,39	294,61	3,68
6000033	gevolgte	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00	100,00
6000040	brood en gebak	19 000,00	0,00	19 000,00	13 996,07	13 996,07	5 003,93	26,34
6000050	diepvriesproducten	24 000,00	0,00	24 000,00	23 697,34	23 697,34	302,66	1,26
6000060	koffie, thee, soep	11 000,00	0,00	11 000,00	5 265,17	5 265,17	5 734,83	52,13
6000070	groenten en fruit	16 000,00	0,00	16 000,00	17 016,33	17 016,33	- 1 016,33	- 6,35
6000080	dieetproducten	4 000,00	0,00	4 000,00	3 271,56	3 271,56	728,44	18,21
6000081	bijvoeding, sondevoeding	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00	0,00	4 000,00	100,00
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	3 000,00	0,00	3 000,00	2 128,89	2 128,89	871,11	29,04
6000091	verbruiksmateriaal keuken	6 000,00	0,00	6 000,00	4 332,16	4 332,16	1 667,84	27,80
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	128,79	128,79	- 128,79	0,00
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	40 000,00	0,00	40 000,00	49 470,92	49 470,92	- 9 470,92	- 23,68
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	9 000,00	0,00	9 000,00	14 267,95	14 267,95	- 5 267,95	- 58,53
6001020	Incontinentiemateriaal	28 000,00	0,00	28 000,00	21 159,14	21 159,14	6 840,86	24,43
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	1 000,00	0,00	1 000,00	418,92	418,92	581,08	58,11
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	0,00	0,00	0,00	1 519,23	1 519,23	- 1 519,23	0,00
6003000	Onderhoudsproducten	27 000,00	0,00	27 000,00	31 234,62	31 234,62	- 4 234,62	- 15,68
6003200	Aankopen technische dienst	3 000,00	0,00	3 000,00	3 355,88	3 355,88	- 355,88	- 11,86
6004000	Specifieke aankopen team animatie	6 900,00	0,00	6 900,00	10 233,23	10 233,23	- 3 333,23	- 48,31
6004010	Kabel TV	6 600,00	0,00	6 600,00	5 839,90	5 839,90	760,10	11,52
6004020	Kosten vrijwilligers	500,00	0,00	500,00	209,65	209,65	290,35	58,07
6005000	Bureelbenodigdheden	2 000,00	0,00	2 000,00	1 287,17	1 287,17	712,83	35,64

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6005010	Materiaal voor informatieverwerking	2 500,00	0,00	2 500,00	1 829,69	1 829,69	670,31	26,81
6005020	Administratieve drukwerken/kopies	0,00	0,00	0,00	372,12	372,12	- 372,12	0,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00
6006000	Linnen en Wasgoed	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00	3 000,00	100,00
6006010	Werkkledij	1 000,00	0,00	1 000,00	295,87	295,87	704,13	70,41
6007010	Benodigdheden kapsalon	0,00	0,00	0,00	40,75	40,75	- 40,75	0,00
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	16 800,00	0,00	16 800,00	5 383,69	5 383,69	11 416,31	67,95
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	0,00	0,00	0,00	12 191,55	12 191,55	- 12 191,55	0,00
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0,00	0,00	0,00	1 179,45	1 179,45	- 1 179,45	0,00
6103040	Huisvuil- en containerkosten	17 000,00	0,00	17 000,00	27 689,62	27 689,62	- 10 689,62	- 62,88
6110000	Elektriciteit	40 000,00	0,00	40 000,00	47 382,03	47 382,03	- 7 382,03	- 18,46
6110010	Gas	30 000,00	0,00	30 000,00	27 965,47	27 965,47	2 034,53	6,78
6110030	Water	12 500,00	0,00	12 500,00	14 378,53	14 378,53	- 1 878,53	- 15,03
6120000	Brandverzekering	4 200,00	0,00	4 200,00	4 260,26	4 260,26	- 60,26	- 1,43
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	3 200,00	0,00	3 200,00	6 070,29	6 070,29	- 2 870,29	- 89,70
6120020	Autoverzekering	280,00	0,00	280,00	240,09	240,09	39,91	14,25
6120040	Verzekering vrijwilligers	50,00	0,00	50,00	68,40	68,40	- 18,40	- 36,80
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	2 100,00	0,00	2 100,00	6 008,50	6 008,50	- 3 908,50	- 186,12
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	14 500,00	0,00	14 500,00	10 546,56	10 546,56	3 953,44	27,27
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	6 000,00	0,00	6 000,00	9 029,61	9 029,61	- 3 029,61	- 50,49
6140000	Verplaatsingskosten	200,00	0,00	200,00	101,75	101,75	98,25	49,13
6140010	Benzine rollend materiaal	1 000,00	0,00	1 000,00	592,07	592,07	407,93	40,79
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	1 000,00	0,00	1 000,00	427,14	427,14	572,86	57,29
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	7 500,00	0,00	7 500,00	4 180,73	4 180,73	3 319,27	44,26
6141020	Controle en keuring	2 000,00	0,00	2 000,00	2 327,67	2 327,67	- 327,67	- 16,38
6141030	Kosten preventie	1 100,00	0,00	1 100,00	727,62	727,62	372,38	33,85
6150000	Verzendingskosten	1 400,00	0,00	1 400,00	2 239,41	2 239,41	- 839,41	- 59,96
6150010	Telefoon/GSM/Internet	35 000,00	0,00	35 000,00	24 087,21	24 087,21	10 912,79	31,18

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6150020	Documentatie en abonnementen	100,00	0,00	100,00	24,99	24,99	75,01	75,01
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	500,00	0,00	500,00	5 241,25	5 241,25	- 4 741,25	- 948,25
6150050	Publiciteit en advertentie	1 500,00	0,00	1 500,00	1 011,42	1 011,42	488,58	32,57
6150080	Lidgelden	100,00	0,00	100,00	75,00	75,00	25,00	25,00
6150090	Diverse administratiekosten	200,00	0,00	200,00	153,00	153,00	47,00	23,50
6150100	Communicatiemateriaal	0,00	0,00	0,00	622,03	622,03	- 622,03	0,00
6160010	Logopedie	2 000,00	0,00	2 000,00	614,20	614,20	1 385,80	69,29
6161010	Onderhoudsbijdragen software	40 000,00	0,00	40 000,00	35 810,65	35 810,65	4 189,35	10,47
6164000	Uitgegeven was en linnen	5 000,00	0,00	5 000,00	9 135,31	9 135,31	- 4 135,31	- 82,71
6164010	Uitgegeven was bewoners	20 000,00	0,00	20 000,00	14 517,97	14 517,97	5 482,03	27,41
6164020	Uitgegeven was werkkledij	10 000,00	0,00	10 000,00	13 618,73	13 618,73	- 3 618,73	- 36,19
6165100	Externe reinigingsdienst	1 500,00	0,00	1 500,00	1 232,69	1 232,69	267,31	17,82
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	3 000,00	0,00	3 000,00	1 981,19	1 981,19	1 018,81	33,96
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	10 400,00	0,00	10 400,00	9 961,34	9 961,34	438,66	4,22
6169500	Ereloon adviesbureau's	0,00	0,00	0,00	1 841,62	1 841,62	- 1 841,62	0,00
6169700	Vergoeding artiesten	1 500,00	0,00	1 500,00	866,00	866,00	634,00	42,27
6170000	Interimpersoneel	0,00	0,00	0,00	21 668,93	21 668,93	- 21 668,93	0,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	1563 200,00	0,00	1563 200,00	1531 659,19	1531 659,19	31 540,81	2,02
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1538 900,00	0,00	1538 900,00	1455 090,94	1455 090,94	83 809,06	5,45
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	4 000,00	0,00	4 000,00	19 703,43	19 703,43	- 15 703,43	- 392,59
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	452 700,00	0,00	452 700,00	401 324,77	401 324,77	51 375,23	11,35
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	- 792,43	- 792,43	792,43	0,00
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	700,00	0,00	700,00	- 383,73	- 383,73	1 083,73	154,82
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	3 000,00	0,00	3 000,00	5 128,38	5 128,38	- 2 128,38	- 70,95
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	50,00	0,00	50,00	324,71	324,71	- 274,71	- 549,42
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00	- 50,00	0,00
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	75,00	75,00	- 75,00	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	2 200,00	0,00	2 200,00	1 982,58	1 982,58	217,42	9,88

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6231002	Kosten opleiding en bijscholing	5 340,00	0,00	5 340,00	4 529,47	4 529,47	810,53	15,18
6231004	Maaltijdcheques	52 500,00	0,00	52 500,00	49 743,40	49 743,40	2 756,60	5,25
6231006	Personeelsfeest	2 670,00	0,00	2 670,00	789,50	789,50	1 880,50	70,43
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	16 700,00	0,00	16 700,00	16 521,50	16 521,50	178,50	1,07
6232100	Hospitalisatieverzekering	5 900,00	0,00	5 900,00	2 901,15	2 901,15	2 998,85	50,83
6400080	Taksen eetwareninspectie	100,00	0,00	100,00	331,59	331,59	- 231,59	- 231,59
6400090	Bijdragen reprobél	200,00	0,00	200,00	42,28	42,28	157,72	78,86
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	100,00	0,00	100,00	70,67	70,67	29,33	29,33
6409999	Overige werkingsbelastingen	500,00	0,00	500,00	463,89	463,89	36,11	7,22
7000000	Opbrengsten residenten	1732 000,00	0,00	1732 000,00	0,00	1754 188,56	- 22 188,56	- 1,28
7010000	Supplement dagprijs	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	2 814,05	- 814,05	- 40,70
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	1882 000,00	90 000,00	1972 000,00	0,00	1964 519,47	7 480,53	0,38
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	45 000,00	0,00	45 000,00	0,00	57 142,97	- 12 142,97	- 26,98
7050000	Opbrengsten maaltijden	44 000,00	0,00	44 000,00	0,00	56 797,15	- 12 797,15	- 29,08
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	35 000,00	0,00	35 000,00	0,00	45 111,88	- 10 111,88	- 28,89
7050030	Opbrengsten drankautomaten	400,00	0,00	400,00	0,00	739,00	- 339,00	- 84,75
7050040	Opbrengsten Kapsalon	400,00	0,00	400,00	0,00	612,00	- 212,00	- 53,00
7050050	Opbrengsten wasserij	18 000,00	0,00	18 000,00	0,00	16 984,98	1 015,02	5,64
7050090	Diverse opbrengsten	18 000,00	0,00	18 000,00	0,00	9 589,91	8 410,09	46,72
7070000	Groenestroomcertificaten	3 500,00	0,00	3 500,00	0,00	0,00	3 500,00	100,00
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	- 74 515,06	74 515,06	0,00
7402000	Werkingsubsidies centrum kortopvang	10 200,00	0,00	10 200,00	0,00	0,00	10 200,00	100,00
7405000	Bijdrage sociale maribel	190 000,00	0,00	190 000,00	0,00	186 150,04	3 849,96	2,03
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	193 500,00	0,00	193 500,00	0,00	228 424,35	- 34 924,35	- 18,05
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	127 500,00	0,00	127 500,00	0,00	120 192,68	7 307,32	5,73
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	0,00	0,00	0,00	0,00	1 965,52	- 1 965,52	0,00
7406000	Dotatie sociaal passief	93 600,00	0,00	93 600,00	0,00	94 550,92	- 950,92	- 1,02
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	231 546,40	- 90 000,00	141 546,40	0,00	0,00	141 546,40	100,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



7406020	Regularisatiepremie gesco	147 300,00	0,00	147 300,00	0,00	147 300,00	0,00	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	7 414,72	- 7 414,72	0,00
7460010	Schadevergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	1 993,48	- 1 993,48	0,00
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00	3 485,00	- 1 985,00	- 132,33
7461010	Abonnement bewonerskrant	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	9 700,00	0,00	9 700,00	0,00	7 822,05	1 877,95	19,36
7590010	Betalingsverschillen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,34	- 0,34	0,00
BI: 095320 WZC Warmhof		1065 835,24	0,00	1065 835,24	- 6577 166,23	1034 539,48	31 295,76	0,00
	Totaal ontvangsten	7929 605,24	0,00	7929 605,24	0,00	7611 705,71	317 899,53	4,01
	Totaal uitgaven	6863 770,00	0,00	6863 770,00	6577 166,23	6577 166,23	286 603,77	4,18
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	algemene voedingswaren	20 000,00	0,00	20 000,00	28 061,17	28 061,17	- 8 061,17	- 40,31
6000010	zuivel	40 000,00	0,00	40 000,00	38 125,48	38 125,48	1 874,52	4,69
6000020	Aankopen wzc ma cafetaria 21%-100% aftrekbaar	9 000,00	0,00	9 000,00	11 285,05	11 285,05	- 2 285,05	- 25,39
6000021	Aankopen wzc ma cafetaria 12%-100% aftrekbaar	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00
6000022	Aankopen wzc ma cafetaria 6%-100% aftrekbaar	22 000,00	0,00	22 000,00	22 708,84	22 708,84	- 708,84	- 3,22
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	4 000,00	0,00	4 000,00	2 659,12	2 659,12	1 340,88	33,52
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	4 000,00	0,00	4 000,00	4 213,19	4 213,19	- 213,19	- 5,33
6000030	vlees	44 000,00	0,00	44 000,00	41 277,76	41 277,76	2 722,24	6,19
6000031	fijne vleeswaren / broodbeleg	23 000,00	0,00	23 000,00	14 321,50	14 321,50	8 678,50	37,73
6000032	vis	13 000,00	0,00	13 000,00	12 545,23	12 545,23	454,77	3,50
6000040	brood en gebak	39 000,00	0,00	39 000,00	38 859,09	38 859,09	140,91	0,36
6000050	diepvriesproducten	14 000,00	0,00	14 000,00	13 597,53	13 597,53	402,47	2,87
6000060	koffie, thee, soep	7 000,00	0,00	7 000,00	6 693,80	6 693,80	306,20	4,37
6000070	groenten en fruit	34 000,00	0,00	34 000,00	27 367,85	27 367,85	6 632,15	19,51
6000080	dieetproducten	21 000,00	0,00	21 000,00	17 026,26	17 026,26	3 973,74	18,92
6000081	bijvoeding, sondevoeding	9 000,00	0,00	9 000,00	6 186,85	6 186,85	2 813,15	31,26

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	6 000,00	0,00	6 000,00	4 971,57	4 971,57	1 028,43	17,14
6000091	verbruiksmateriaal keuken	4 000,00	0,00	4 000,00	6 261,32	6 261,32	- 2 261,32	- 56,53
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	- 484,15	- 484,15	484,15	0,00
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	68 000,00	0,00	68 000,00	68 252,29	68 252,29	- 252,29	- 0,37
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	20 000,00	0,00	20 000,00	36 777,73	36 777,73	- 16 777,73	- 83,89
6001020	Incontinentiemateriaal	34 000,00	0,00	34 000,00	33 552,37	33 552,37	447,63	1,32
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	1 000,00	0,00	1 000,00	19 687,40	19 687,40	- 18 687,40	- 1 868,74
6002100	specifieke aankopen cafetaria	1 000,00	0,00	1 000,00	354,33	354,33	645,67	64,57
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	3 000,00	0,00	3 000,00	2 843,54	2 843,54	156,46	5,22
6003000	Onderhoudsproducten	30 000,00	0,00	30 000,00	26 095,31	26 095,31	3 904,69	13,02
6003200	Aankopen technische dienst	10 000,00	0,00	10 000,00	11 575,03	11 575,03	- 1 575,03	- 15,75
6004000	Specifieke aankopen team animatie	22 500,00	0,00	22 500,00	25 658,93	25 658,93	- 3 158,93	- 14,04
6004010	Kabel TV	9 600,00	0,00	9 600,00	7 268,36	7 268,36	2 331,64	24,29
6004020	Kosten vrijwilligers	1 000,00	0,00	1 000,00	685,95	685,95	314,05	31,41
6005000	Bureelbenodigdheden	4 000,00	0,00	4 000,00	1 816,13	1 816,13	2 183,87	54,60
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	2 500,00	0,00	2 500,00	2 655,77	2 655,77	- 155,77	- 6,23
6005020	Administratieve drukwerken/kopies	0,00	0,00	0,00	594,36	594,36	- 594,36	0,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1 000,00	0,00	1 000,00	247,78	247,78	752,22	75,22
6006000	Linnen en Wasgoed	2 500,00	0,00	2 500,00	1 778,70	1 778,70	721,30	28,85
6006010	Werkkledij	2 500,00	0,00	2 500,00	1 423,70	1 423,70	1 076,30	43,05
6006020	Wasproducten	10 000,00	0,00	10 000,00	6 277,87	6 277,87	3 722,13	37,22
6007010	Benodigdheden kapsalon	3 000,00	0,00	3 000,00	2 211,20	2 211,20	788,80	26,29
6100200	Erpacht	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	- 1,00	0,00
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	15 000,00	0,00	15 000,00	11 758,51	11 758,51	3 241,49	21,61
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	22 500,00	0,00	22 500,00	25 122,93	25 122,93	- 2 622,93	- 11,66
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0,00	0,00	0,00	4 398,29	4 398,29	- 4 398,29	0,00
6103040	Huisvuil- en containerkosten	35 000,00	0,00	35 000,00	38 076,82	38 076,82	- 3 076,82	- 8,79
6110000	Elektriciteit	64 000,00	0,00	64 000,00	70 834,45	70 834,45	- 6 834,45	- 10,68

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6110010	Gas	70 000,00	0,00	70 000,00	50 739,94	50 739,94	19 260,06	27,51
6110030	Water	31 000,00	0,00	31 000,00	31 867,60	31 867,60	- 867,60	- 2,80
6120000	Brandverzekering	5 900,00	0,00	5 900,00	5 933,48	5 933,48	- 33,48	- 0,57
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	11 000,00	0,00	11 000,00	10 340,77	10 340,77	659,23	5,99
6120020	Autoverzekering	1 100,00	0,00	1 100,00	1 025,56	1 025,56	74,44	6,77
6120040	Verzekering vrijwilligers	160,00	0,00	160,00	104,60	104,60	55,40	34,63
6120060	Andere verzekeringen	2 000,00	0,00	2 000,00	815,52	815,52	1 184,48	59,22
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	3 000,00	0,00	3 000,00	3 648,10	3 648,10	- 648,10	- 21,60
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	32 000,00	0,00	32 000,00	26 310,46	26 310,46	5 689,54	17,78
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	23 000,00	0,00	23 000,00	14 383,11	14 383,11	8 616,89	37,46
6140000	Verplaatsingskosten	500,00	0,00	500,00	345,46	345,46	154,54	30,91
6140010	Benzine rollend materiaal	2 500,00	0,00	2 500,00	2 048,11	2 048,11	451,89	18,08
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	2 500,00	0,00	2 500,00	1 616,54	1 616,54	883,46	35,34
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	9 800,00	0,00	9 800,00	6 347,65	6 347,65	3 452,35	35,23
6141020	Controle en keuring	2 000,00	0,00	2 000,00	634,03	634,03	1 365,97	68,30
6141030	Kosten preventie	1 900,00	0,00	1 900,00	1 634,70	1 634,70	265,30	13,96
6150000	Verzendingskosten	2 000,00	0,00	2 000,00	1 898,59	1 898,59	101,41	5,07
6150010	Telefoon/GSM/Internet	32 000,00	0,00	32 000,00	20 704,72	20 704,72	11 295,28	35,30
6150020	Documentatie en abonnementen	2 000,00	0,00	2 000,00	146,99	146,99	1 853,01	92,65
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	2 000,00	0,00	2 000,00	1 847,65	1 847,65	152,35	7,62
6150050	Publiciteit en advertentie	1 500,00	0,00	1 500,00	1 716,04	1 716,04	- 216,04	- 14,40
6150080	Lidgelden	100,00	0,00	100,00	75,00	75,00	25,00	25,00
6150090	Diverse administratiekosten	250,00	0,00	250,00	14,81	14,81	235,19	94,08
6160010	Logopedie	1 500,00	0,00	1 500,00	354,00	354,00	1 146,00	76,40
6161010	Onderhoudsbijdragen software	18 000,00	0,00	18 000,00	9 942,89	9 942,89	8 057,11	44,76
6164010	Uitgegeven was bewoners	26 000,00	0,00	26 000,00	29 554,56	29 554,56	- 3 554,56	- 13,67
6164020	Uitgegeven was werkkledij	10 000,00	0,00	10 000,00	25 146,77	25 146,77	- 15 146,77	- 151,47
6165100	Externe reinigingsdienst	0,00	0,00	0,00	1 098,68	1 098,68	- 1 098,68	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	0,00	0,00	0,00	4 531,02	4 531,02	- 4 531,02	0,00
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	17 250,00	0,00	17 250,00	17 704,80	17 704,80	- 454,80	- 2,64
6169600	Vergoeding wijk-werk	0,00	0,00	0,00	625,80	625,80	- 625,80	0,00
6169700	Vergoeding artiesten	1 000,00	0,00	1 000,00	2 709,71	2 709,71	- 1 709,71	- 170,97
6169800	Vergoeding juryleden	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00
6170000	Interimpersoneel	0,00	0,00	0,00	9 412,78	9 412,78	- 9 412,78	0,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	1685 200,00	0,00	1685 200,00	1471 494,92	1471 494,92	213 705,08	12,68
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	3101 200,00	0,00	3101 200,00	3025 752,04	3025 752,04	75 447,96	2,43
6203300	Vergoedingen - contractueel personeel	0,00	0,00	0,00	72,25	72,25	- 72,25	0,00
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	5 000,00	0,00	5 000,00	56 824,74	56 824,74	- 51 824,74	- 1 036,49
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	913 500,00	0,00	913 500,00	862 524,65	862 524,65	50 975,35	5,58
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	6 698,73	6 698,73	- 6 698,73	0,00
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	4 500,00	0,00	4 500,00	- 3 794,19	- 3 794,19	8 294,19	184,32
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	3 200,00	0,00	3 200,00	4 830,03	4 830,03	- 1 630,03	- 50,94
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	1 200,00	0,00	1 200,00	2 100,30	2 100,30	- 900,30	- 75,03
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	900,00	0,00	900,00	700,00	700,00	200,00	22,22
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	175,00	175,00	- 175,00	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	4 400,00	0,00	4 400,00	4 206,90	4 206,90	193,10	4,39
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	9 540,00	0,00	9 540,00	8 805,17	8 805,17	734,83	7,70
6231004	Maaltijdcheques	97 600,00	0,00	97 600,00	104 755,00	104 755,00	- 7 155,00	- 7,33
6231006	Personeelsfeest	4 770,00	0,00	4 770,00	3 081,30	3 081,30	1 688,70	35,40
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	34 700,00	0,00	34 700,00	30 626,10	30 626,10	4 073,90	11,74
6232100	Hospitalisatieverzekering	7 000,00	0,00	7 000,00	15 735,95	15 735,95	- 8 735,95	- 124,80
6400080	Taksen eetwareninspectie	0,00	0,00	0,00	69,59	69,59	- 69,59	0,00
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	500,00	0,00	500,00	194,58	194,58	305,42	61,08
6409999	Overige werkingsbelastingen	700,00	0,00	700,00	698,34	698,34	1,66	0,24
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	800,00	0,00	800,00	708,18	708,18	91,82	11,48
7000000	Opbrengsten residenten	2532 000,00	0,00	2532 000,00	0,00	2545 443,00	- 13 443,00	- 0,53

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



7020000	Opbrengsten mutualiteiten	2975 000,00	140 000,00	3115 000,00	0,00	3209 384,51	- 94 384,51	- 3,03
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	68 000,00	0,00	68 000,00	0,00	72 873,72	- 4 873,72	- 7,17
7050000	Opbrengsten maaltijden	110 000,00	0,00	110 000,00	0,00	108 869,50	1 130,50	1,03
7050010	Opbrengsten cafetaria 21%	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	70 499,51	4 500,49	6,00
7050015	Opbrengsten cafetaria 12%	28 000,00	0,00	28 000,00	0,00	24 506,46	3 493,54	12,48
7050020	Opbrengsten cafetaria 6%	0,00	0,00	0,00	0,00	680,85	- 680,85	0,00
7050025	Opbrengsten cafetaria 0% - wassalon	4 200,00	0,00	4 200,00	0,00	1 319,50	2 880,50	68,58
7050030	Opbrengsten drankautomaten	0,00	0,00	0,00	0,00	173,10	- 173,10	0,00
7050040	Opbrengsten Kapsalon	26 000,00	0,00	26 000,00	0,00	25 864,80	135,20	0,52
7050050	Opbrengsten wasserij	27 000,00	0,00	27 000,00	0,00	35 283,77	- 8 283,77	- 30,68
7050090	Diverse opbrengsten	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00	1 636,69	2 363,31	59,08
7070000	Groenestroomcertificaten	68 000,00	0,00	68 000,00	0,00	52 248,96	15 751,04	23,16
7080000	Toegekende kortingen, ristorno's en rabatten (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	103,95	- 103,95	0,00
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	- 92 333,90	92 333,90	0,00
7402000	Werkingsubsidies centrum kortopvang	10 500,00	0,00	10 500,00	0,00	0,00	10 500,00	100,00
7405000	Bijdrage sociale maribel	428 000,00	0,00	428 000,00	0,00	419 770,61	8 229,39	1,92
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	445 000,00	0,00	445 000,00	0,00	411 629,73	33 370,27	7,50
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	242 000,00	0,00	242 000,00	0,00	296 041,00	- 54 041,00	- 22,33
7405030	Opleidingstraject 600	43 550,00	0,00	43 550,00	0,00	63 118,64	- 19 568,64	- 44,93
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	0,00	0,00	0,00	0,00	2 901,49	- 2 901,49	0,00
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	4 500,00	0,00	4 500,00	0,00	4 500,00	0,00	0,00
7406000	Dotatie sociaal passief	176 900,00	0,00	176 900,00	0,00	180 643,00	- 3 743,00	- 2,12
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	482 455,24	- 140 000,00	342 455,24	0,00	0,00	342 455,24	100,00
7406020	Regularisatiepremie gesco	156 500,00	0,00	156 500,00	0,00	156 500,00	0,00	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00	2 916,90	1 083,10	27,08
7460010	Schadevergoedingen	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	811,41	188,59	18,86
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	18 000,00	0,00	18 000,00	0,00	16 311,85	1 688,15	9,38
7590010	Betalingsverschillen	0,00	0,00	0,00	0,00	6,66	- 6,66	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



BI: 095330 WZC Ter Leenen		556 670,70	0,00	556 670,70	- 4069 367,94	543 288,87	13 381,83	0,00
Totaal ontvangsten		4609 510,70	0,00	4609 510,70	0,00	4612 656,81	- 3 146,11	- 0,07
Totaal uitgaven		4052 840,00	0,00	4052 840,00	4069 367,94	4069 367,94	- 16 527,94	- 0,41
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	algemene voedingswaren	31 000,00	0,00	31 000,00	30 031,88	30 031,88	968,12	3,12
6000010	zuivel	25 000,00	0,00	25 000,00	30 678,02	30 678,02	- 5 678,02	- 22,71
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	7 000,00	0,00	7 000,00	8 609,04	8 609,04	- 1 609,04	- 22,99
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	9 000,00	0,00	9 000,00	11 618,43	11 618,43	- 2 618,43	- 29,09
6000030	vlees	17 000,00	0,00	17 000,00	48 152,07	48 152,07	- 31 152,07	- 183,25
6000031	fijne vleeswaren / broodbeleg	22 000,00	0,00	22 000,00	0,00	0,00	22 000,00	100,00
6000032	vis	19 000,00	0,00	19 000,00	18 892,66	18 892,66	107,34	0,56
6000033	gevolgte	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	100,00
6000040	brood en gebak	17 000,00	0,00	17 000,00	13 908,30	13 908,30	3 091,70	18,19
6000050	diepvriesproducten	22 000,00	0,00	22 000,00	22 086,36	22 086,36	- 86,36	- 0,39
6000060	koffie, thee, soep	7 000,00	0,00	7 000,00	9 904,36	9 904,36	- 2 904,36	- 41,49
6000070	groenten en fruit	23 000,00	0,00	23 000,00	27 137,26	27 137,26	- 4 137,26	- 17,99
6000080	dieetproducten	8 000,00	0,00	8 000,00	8 367,89	8 367,89	- 367,89	- 4,60
6000081	bijvoeding, sondevoeding	14 000,00	0,00	14 000,00	5 330,62	5 330,62	8 669,38	61,92
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	3 000,00	0,00	3 000,00	3 383,71	3 383,71	- 383,71	- 12,79
6000091	verbruiksmateriaal keuken	3 000,00	0,00	3 000,00	5 510,73	5 510,73	- 2 510,73	- 83,69
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	- 40,42	- 40,42	40,42	0,00
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	46 000,00	0,00	46 000,00	40 892,70	40 892,70	5 107,30	11,10
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	27 000,00	0,00	27 000,00	21 139,89	21 139,89	5 860,11	21,70
6001020	Incontinentiemateriaal	20 000,00	0,00	20 000,00	20 444,00	20 444,00	- 444,00	- 2,22
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	5 000,00	0,00	5 000,00	656,79	656,79	4 343,21	86,86
6002100	specifieke aankopen cafetaria	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	100,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	12 000,00	0,00	12 000,00	8 595,14	8 595,14	3 404,86	28,37

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6003000	Onderhoudsproducten	24 000,00	0,00	24 000,00	24 076,16	24 076,16	- 76,16	- 0,32
6003200	Aankopen technische dienst	10 000,00	0,00	10 000,00	5 782,75	5 782,75	4 217,25	42,17
6004000	Specifieke aankopen team animatie	6 000,00	0,00	6 000,00	6 502,02	6 502,02	- 502,02	- 8,37
6004010	Kabel TV	6 100,00	0,00	6 100,00	5 415,52	5 415,52	684,48	11,22
6004020	Kosten vrijwilligers	1 600,00	0,00	1 600,00	91,04	91,04	1 508,96	94,31
6005000	Bureelbenodigdheden	2 500,00	0,00	2 500,00	3 108,98	3 108,98	- 608,98	- 24,36
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	2 500,00	0,00	2 500,00	1 608,62	1 608,62	891,38	35,66
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	0,00	0,00	0,00	812,36	812,36	- 812,36	0,00
6006000	Linnen en Wasgoed	3 000,00	0,00	3 000,00	805,86	805,86	2 194,14	73,14
6006010	Werkkledij	1 000,00	0,00	1 000,00	1 260,20	1 260,20	- 260,20	- 26,02
6100200	Erfpacht	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	- 1,00	0,00
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	30 400,00	0,00	30 400,00	13 633,82	13 633,82	16 766,18	55,15
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	0,00	0,00	0,00	512,38	512,38	- 512,38	0,00
6103020	Werken medecontractant 12% WOS	0,00	0,00	0,00	6 511,32	6 511,32	- 6 511,32	0,00
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0,00	0,00	0,00	2 939,43	2 939,43	- 2 939,43	0,00
6103040	Huisvuil- en containerkosten	14 000,00	0,00	14 000,00	15 996,93	15 996,93	- 1 996,93	- 14,26
6110000	Elektriciteit	40 000,00	0,00	40 000,00	48 069,81	48 069,81	- 8 069,81	- 20,17
6110010	Gas	36 000,00	0,00	36 000,00	28 868,11	28 868,11	7 131,89	19,81
6110030	Water	12 000,00	0,00	12 000,00	27 629,53	27 629,53	- 15 629,53	- 130,25
6120000	Brandverzekering	5 600,00	0,00	5 600,00	5 646,51	5 646,51	- 46,51	- 0,83
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	5 000,00	0,00	5 000,00	5 872,00	5 872,00	- 872,00	- 17,44
6120020	Autoverzekering	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6120040	Verzekering vrijwilligers	140,00	0,00	140,00	100,50	100,50	39,50	28,21
6120060	Andere verzekeringen	300,00	0,00	300,00	286,85	286,85	13,15	4,38
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	8 000,00	0,00	8 000,00	10 136,12	10 136,12	- 2 136,12	- 26,70
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	14 500,00	0,00	14 500,00	17 134,49	17 134,49	- 2 634,49	- 18,17
6130012	Onderhoudscontracten installaties WOS 12%	0,00	0,00	0,00	240,19	240,19	- 240,19	0,00
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	15 000,00	0,00	15 000,00	8 831,08	8 831,08	6 168,92	41,13

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6140000	Verplaatsingskosten	0,00	0,00	0,00	57,34	57,34	- 57,34	0,00
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	0,00	0,00	0,00	2 804,25	2 804,25	- 2 804,25	0,00
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	7 250,00	0,00	7 250,00	4 441,49	4 441,49	2 808,51	38,74
6141020	Controle en keuring	3 000,00	0,00	3 000,00	5 976,45	5 976,45	- 2 976,45	- 99,22
6141030	Kosten preventie	1 100,00	0,00	1 100,00	975,24	975,24	124,76	11,34
6150000	Verzendingskosten	1 800,00	0,00	1 800,00	3 038,80	3 038,80	- 1 238,80	- 68,82
6150010	Telefoon/GSM/Internet	5 500,00	0,00	5 500,00	3 875,00	3 875,00	1 625,00	29,55
6150020	Documentatie en abonnementen	1 000,00	0,00	1 000,00	567,55	567,55	432,45	43,24
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	16 000,00	0,00	16 000,00	10 764,77	10 764,77	5 235,23	32,72
6150050	Publiciteit en advertentie	1 600,00	0,00	1 600,00	1 459,23	1 459,23	140,77	8,80
6150080	Lidgelden	100,00	0,00	100,00	147,00	147,00	- 47,00	- 47,00
6160010	Logopedie	4 000,00	0,00	4 000,00	636,15	636,15	3 363,85	84,10
6161010	Onderhoudsbijdragen software	16 500,00	0,00	16 500,00	13 414,61	13 414,61	3 085,39	18,70
6164000	Uitgegeven was en linnen	15 000,00	0,00	15 000,00	13 748,56	13 748,56	1 251,44	8,34
6164010	Uitgegeven was bewoners	53 000,00	0,00	53 000,00	53 138,68	53 138,68	- 138,68	- 0,26
6164020	Uitgegeven was werkkledij	6 000,00	0,00	6 000,00	13 734,25	13 734,25	- 7 734,25	- 128,90
6165100	Externe reinigingsdienst	1 500,00	0,00	1 500,00	1 815,00	1 815,00	- 315,00	- 21,00
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	4 000,00	0,00	4 000,00	1 795,06	1 795,06	2 204,94	55,12
6168000	Consulting-management	0,00	0,00	0,00	1 633,50	1 633,50	- 1 633,50	0,00
6169000	Ereloon advocaat + rechtskosten	0,00	0,00	0,00	1 600,73	1 600,73	- 1 600,73	0,00
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	10 000,00	0,00	10 000,00	10 343,97	10 343,97	- 343,97	- 3,44
6169500	Ereloon adviesbureau's	10 000,00	0,00	10 000,00	4 867,75	4 867,75	5 132,25	51,32
6169700	Vergoeding artiesten	0,00	0,00	0,00	628,00	628,00	- 628,00	0,00
6170000	Interimpersoneel	10 000,00	0,00	10 000,00	165 268,88	165 268,88	- 155 268,88	- 1 552,69
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	1225 600,00	0,00	1225 600,00	1117 495,26	1117 495,26	108 104,74	8,82
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1507 600,00	0,00	1507 600,00	1495 696,17	1495 696,17	11 903,83	0,79
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	31 700,00	0,00	31 700,00	40 581,24	40 581,24	- 8 881,24	- 28,02
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	446 800,00	0,00	446 800,00	429 527,50	429 527,50	17 272,50	3,87

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	2 000,00	0,00	2 000,00	1 887,81	1 887,81	112,19	5,61
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	250,00	0,00	250,00	- 132,73	- 132,73	382,73	153,09
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	1 800,00	0,00	1 800,00	2 705,66	2 705,66	- 905,66	- 50,31
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	300,00	0,00	300,00	452,78	452,78	- 152,78	- 50,93
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	2 500,00	0,00	2 500,00	0,00	0,00	2 500,00	100,00
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	125,00	125,00	- 125,00	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	2 100,00	0,00	2 100,00	2 084,28	2 084,28	15,72	0,75
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	5 400,00	0,00	5 400,00	5 808,39	5 808,39	- 408,39	- 7,56
6231004	Maaltijdcheques	50 100,00	0,00	50 100,00	56 341,60	56 341,60	- 6 241,60	- 12,46
6231006	Personeelsfeest	2 700,00	0,00	2 700,00	1 810,90	1 810,90	889,10	32,93
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	16 800,00	0,00	16 800,00	14 012,54	14 012,54	2 787,46	16,59
6232100	Hospitalisatieverzekering	12 700,00	0,00	12 700,00	6 003,74	6 003,74	6 696,26	52,73
6400040	Milieubelasting	500,00	0,00	500,00	504,60	504,60	- 4,60	- 0,92
6400080	Taksen eetwareninspectie	200,00	0,00	200,00	278,35	278,35	- 78,35	- 39,17
6409999	Overige werkingsbelastingen	300,00	0,00	300,00	279,58	279,58	20,42	6,81
7000000	Opbrengsten residenten	1556 000,00	0,00	1556 000,00	0,00	1547 191,82	8 808,18	0,57
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	1754 000,00	0,00	1754 000,00	0,00	1771 619,26	- 17 619,26	- 1,00
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	42 000,00	0,00	42 000,00	0,00	40 688,09	1 311,91	3,12
7050000	Opbrengsten maaltijden	152 000,00	0,00	152 000,00	0,00	158 721,00	- 6 721,00	- 4,42
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	26 000,00	0,00	26 000,00	0,00	21 551,95	4 448,05	17,11
7050030	Opbrengsten drankautomaten	1 200,00	0,00	1 200,00	0,00	1 521,92	- 321,92	- 26,83
7050040	Opbrengsten Kapsalon	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	498,00	502,00	50,20
7050050	Opbrengsten wasserij	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00	3 619,29	- 619,29	- 20,64
7050090	Diverse opbrengsten	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	5 149,64	4 850,36	48,50
7070000	Groenestroomcertificaten	4 300,00	0,00	4 300,00	0,00	0,00	4 300,00	100,00
7401010	Dotatie werking	0,00	0,00	0,00	0,00	141 720,84	- 141 720,84	0,00
7402000	Werkingsubsidies centrum kortopvang	10 200,00	0,00	10 200,00	0,00	0,00	10 200,00	100,00
7402010	Werkingsubsidies IT WZC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



7405000	Bijdrage sociale maribel	320 000,00	0,00	320 000,00	0,00	313 335,13	6 664,87	2,08
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	248 000,00	0,00	248 000,00	0,00	233 947,66	14 052,34	5,67
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	92 000,00	0,00	92 000,00	0,00	121 143,42	- 29 143,42	- 31,68
7405040	VOP	0,00	0,00	0,00	0,00	1 516,24	- 1 516,24	0,00
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	10 886,04	- 5 886,04	- 117,72
7405080	Premie bijzondere beroepstitel	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00	0,00	4 000,00	100,00
7406000	Dotatie sociaal passief	57 800,00	0,00	57 800,00	0,00	55 784,84	2 015,16	3,49
7406010	Dotatie werking (enkel budgettair gebruiken)	155 085,70	0,00	155 085,70	0,00	0,00	155 085,70	100,00
7406020	Regularisatiepremie gesco	157 825,00	0,00	157 825,00	0,00	157 825,00	0,00	0,00
7450000	Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	800,00	0,00	800,00	0,00	372,75	427,25	53,41
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	14 684,65	- 14 684,65	0,00
7460010	Schadevergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	1 215,24	- 1 215,24	0,00
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	489,90	- 489,90	0,00
7461010	Abonnement bewonerskrant	0,00	0,00	0,00	0,00	401,00	- 401,00	0,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	9 300,00	0,00	9 300,00	0,00	8 773,13	526,87	5,67



7.3 Investeringsbudget

7.3.1 Overhead

Beleidsdomein: ONDERSTEUNENDE DIENSTEN			0,00	0,00	0,00	- 2 844,70	- 2 844,70	2 844,70	0,00
	Totaal ontvangsten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven		0,00	0,00	0,00	2 844,70	2 844,70	- 2 844,70	0,00
BI: 011100 Financiële Dienst			0,00	0,00	0,00	- 1 250,00	- 1 250,00	1 250,00	0,00
	Totaal ontvangsten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven		0,00	0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	- 1 250,00	0,00
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
2811000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en	IE-900	0,00	0,00	0,00	1 250,00	1 250,00	- 1 250,00	0,00
BI: 011900 Overige ondersteunende diensten			0,00	0,00	0,00	- 1 594,70	- 1 594,70	1 594,70	0,00
	Totaal ontvangsten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven		0,00	0,00	0,00	1 594,70	1 594,70	- 1 594,70	0,00
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-900	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-900	0,00	0,00	0,00	1 594,70	1 594,70	- 1 594,70	0,00

7.3.2 Thuiszorg



Beleidsdomein: THUISZORGDIENSTEN				0,00	0,00	0,00	- 12 862,19	0,00	0,00	0,00
	Totaal ontvangsten			0,00	- 2 097,15	- 2 097,15	0,00	12 862,19	- 14 959,34	713,32
	Totaal uitgaven			0,00	- 2 097,15	- 2 097,15	12 862,19	12 862,19	- 14 959,34	713,32
BI: 094310 Gezinshulp Evergem				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal ontvangsten			0,00	- 1 638,62	- 1 638,62	0,00	0,00	- 1 638,62	100,00
	Totaal uitgaven			0,00	- 1 638,62	- 1 638,62	0,00	0,00	- 1 638,62	100,00
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent	
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-311	0,00	- 1 638,62	- 1 638,62	0,00	0,00	- 1 638,62	100,00	
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-311	0,00	- 1 638,62	- 1 638,62	0,00	0,00	- 1 638,62	100,00	
BI: 094320 Gezinshulp Maldegem				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal ontvangsten			0,00	- 343,89	- 343,89	0,00	0,00	- 343,89	100,00
	Totaal uitgaven			0,00	- 343,89	- 343,89	0,00	0,00	- 343,89	100,00
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent	
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-320	0,00	- 343,89	- 343,89	0,00	0,00	- 343,89	100,00	
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-320	0,00	- 343,89	- 343,89	0,00	0,00	- 343,89	100,00	
BI: 094630 Thuisbezorgde maaltijden Nevele				0,00	0,00	0,00	- 4 629,35	0,00	0,00	0,00
	Totaal ontvangsten			0,00	0,00	0,00	0,00	4 629,35	- 4 629,35	0,00
	Totaal uitgaven			0,00	0,00	0,00	4 629,35	4 629,35	- 4 629,35	0,00
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent	
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-330	0,00	0,00	0,00	0,00	4 629,35	- 4 629,35	0,00	
2451000	Rollend Materiaal - AW	IE-330	0,00	0,00	0,00	4 629,35	4 629,35	- 4 629,35	0,00	
BI: 094830 Poetsdienst DCO Nevele				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal ontvangsten			0,00	- 114,64	- 114,64	0,00	0,00	- 114,64	100,00
	Totaal uitgaven			0,00	- 114,64	- 114,64	0,00	0,00	- 114,64	100,00
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent	

Jaarrekening 2019



1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-330	0,00	- 114,64	- 114,64	0,00	0,00	- 114,64	100,00
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-330	0,00	- 114,64	- 114,64	0,00	0,00	- 114,64	100,00
BI: 095420 CADO Maldegem			0,00	0,00	0,00	- 8 232,84	0,00	0,00	0,00
	Totaal ontvangsten		0,00	0,00	0,00	0,00	8 232,84	- 8 232,84	0,00
	Totaal uitgaven		0,00	0,00	0,00	8 232,84	8 232,84	- 8 232,84	0,00
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-320	0,00	0,00	0,00	0,00	8 232,84	- 8 232,84	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-320	0,00	0,00	0,00	8 232,84	8 232,84	- 8 232,84	0,00

7.3.3 Residentiële zorg

Beleidsdomein: RESIDENTIELE ZORG			646 259,34	0,00	646 259,34	- 1762 291,71	646 259,34	0,00	0,00
	Totaal ontvangsten		2424 959,34	654 902,61	3079 861,95	0,00	2408 551,05	671 310,90	21,80
	Totaal uitgaven		1778 700,00	654 902,61	2433 602,61	1762 291,71	1762 291,71	671 310,90	27,59
BI: 095210 Assistentiewoningen Evergem			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal ontvangsten		6 500,00	2 520,76	9 020,76	0,00	0,00	9 020,76	100,00
	Totaal uitgaven		6 500,00	2 520,76	9 020,76	0,00	0,00	9 020,76	100,00
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-210	6 500,00	2 520,76	9 020,76	0,00	0,00	9 020,76	100,00
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-210	6 500,00	2 520,76	9 020,76	0,00	0,00	9 020,76	100,00

Jaarrekening 2019



BI: 095220 Assistentiewoningen Maldegem			0,00	0,00	0,00	- 238 158,32	0,00	0,00	0,00
	Totaal ontvangsten		230 000,00	8,51	230 008,51	0,00	238 158,32	- 8 149,81	- 3,54
	Totaal uitgaven		230 000,00	8,51	230 008,51	238 158,32	238 158,32	- 8 149,81	- 3,54
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-220	230 000,00	8,51	230 008,51	0,00	238 158,32	- 8 149,81	- 3,54
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-220	0,00	8,51	8,51	17 556,21	17 556,21	- 17 547,70	- 206 200,94
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-220	230 000,00	0,00	230 000,00	220 602,11	220 602,11	9 397,89	4,09
BI: 095310 WZC Ter Caele			0,00	0,00	0,00	- 64 183,07	0,01	- 0,01	0,00
	Totaal ontvangsten		545 300,00	- 472 266,00	73 034,00	0,00	64 183,08	8 850,92	12,12
	Totaal uitgaven		545 300,00	- 472 266,00	73 034,00	64 183,07	64 183,07	8 850,93	12,12
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-310	545 300,00	- 472 266,00	73 034,00	0,00	64 183,08	8 850,92	12,12
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-310	500 000,00	- 500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-310	36 300,00	27 470,21	63 770,21	48 722,76	48 722,76	15 047,45	23,60
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-310	9 000,00	4 782,06	13 782,06	11 290,13	11 290,13	2 491,93	18,08
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-310	0,00	- 4 518,27	- 4 518,27	4 170,18	4 170,18	- 8 688,45	192,30
BI: 095311 WZC Ter Hollebeke			0,00	0,00	0,00	- 594 969,55	- 0,01	0,01	0,00
	Totaal ontvangsten		369 300,00	502 632,67	871 932,67	0,00	594 969,54	276 963,13	31,76
	Totaal uitgaven		369 300,00	502 632,67	871 932,67	594 969,55	594 969,55	276 963,12	31,76
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-311	369 300,00	502 632,67	871 932,67	0,00	594 969,54	276 963,13	31,76
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-311	200 000,00	380 000,00	580 000,00	300 305,35	300 305,35	279 694,65	48,22
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-311	0,00	25 976,75	25 976,75	0,00	0,00	25 976,75	100,00
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-311	164 500,00	91 855,92	256 355,92	257 934,77	257 934,77	- 1 578,85	- 0,62
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-311	4 800,00	4 800,00	9 600,00	28 153,22	28 153,22	- 18 553,22	- 193,26
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-311	0,00	0,00	0,00	8 576,21	8 576,21	- 8 576,21	0,00

Jaarrekening 2019



BI: 095312 WZC Ten Oudenvoorde			402 407,26	0,00	402 407,26	- 311 346,21	402 407,27	- 0,01	0,00
	Totaal ontvangsten		556 707,26	151 033,81	707 741,07	0,00	713 753,48	- 6 012,41	- 0,85
	Totaal uitgaven		154 300,00	151 033,81	305 333,81	311 346,21	311 346,21	- 6 012,40	- 1,97
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-312	154 300,00	151 033,81	305 333,81	0,00	311 346,22	- 6 012,41	- 1,97
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-312	139 300,00	140 300,00	279 600,00	289 206,67	289 206,67	- 9 606,67	- 3,44
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-312	15 000,00	15 000,00	30 000,00	17 284,58	17 284,58	12 715,42	42,38
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-312	0,00	- 4 266,19	- 4 266,19	4 854,96	4 854,96	- 9 121,15	213,80
4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die	IE-312	402 407,26	0,00	402 407,26	0,00	402 407,26	0,00	0,00
BI: 095320 WZC Warmhof			0,00	0,00	0,00	- 171 964,28	- 0,01	0,01	0,00
	Totaal ontvangsten		58 000,00	150 312,15	208 312,15	0,00	171 964,27	36 347,88	17,45
	Totaal uitgaven		58 000,00	150 312,15	208 312,15	171 964,28	171 964,28	36 347,87	17,45
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-320	58 000,00	150 312,15	208 312,15	0,00	171 964,27	36 347,88	17,45
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-320	0,00	18 306,43	18 306,43	0,00	0,00	18 306,43	100,00
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-320	24 000,00	24 000,00	48 000,00	41 204,23	41 204,23	6 795,77	14,16
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-320	34 000,00	111 000,00	145 000,00	72 363,85	72 363,85	72 636,15	50,09
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-320	0,00	- 2 994,28	- 2 994,28	58 396,20	58 396,20	- 61 390,48	2 050,26
BI: 095330 WZC Ter Leenen			243 852,08	0,00	243 852,08	- 381 670,28	243 852,08	0,00	0,00
	Totaal ontvangsten		659 152,08	320 660,71	979 812,79	0,00	625 522,36	354 290,43	36,16
	Totaal uitgaven		415 300,00	320 660,71	735 960,71	381 670,28	381 670,28	354 290,43	48,14
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-330	415 300,00	320 660,71	735 960,71	0,00	381 670,28	354 290,43	48,14
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-330	210 000,00	264 665,27	474 665,27	211 824,37	211 824,37	262 840,90	55,37
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-330	173 300,00	42 791,76	216 091,76	152 428,08	152 428,08	63 663,68	29,46

Jaarrekening 2019



2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-330	32 000,00	23 273,90	55 273,90	11 989,99	11 989,99	43 283,91	78,31
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-330	0,00	- 10 070,22	- 10 070,22	5 427,84	5 427,84	- 15 498,06	153,90
4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies die	IE-330	243 852,08	0,00	243 852,08	0,00	243 852,08	0,00	0,00



7.4 Liquiditeitsrekening

Beleidsdomein: ALGEMENE FINANCIERING			- 1908 994,00	0,00	- 1908 994,00	- 1902 846,05	- 1902 846,05	- 6 147,95	0,00
	Totaal ontvangsten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven		1908 994,00	0,00	1908 994,00	1902 846,05	1902 846,05	6 147,95	0,32
BI: 004000 Transactie in verband met de openbare schuld			- 86 600,00	0,00	- 86 600,00	- 81 568,56	- 81 568,56	- 5 031,44	0,00
	Totaal ontvangsten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven		86 600,00	0,00	86 600,00	81 568,56	81 568,56	5 031,44	5,81
Rekening		Kostenplaats	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba		59 100,00	0,00	59 100,00	54 068,56	54 068,56	5 031,44	8,51
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING		27 500,00	0,00	27 500,00	27 500,00	27 500,00	0,00	0,00
BI: 004010 Transactie in verband met de openbare schuld Evergem			- 583 394,00	0,00	- 583 394,00	- 583 328,86	- 583 328,86	- 65,14	0,00
	Totaal ontvangsten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven		583 394,00	0,00	583 394,00	583 328,86	583 328,86	65,14	0,01
Rekening		Kostenplaats	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1721000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden ten laste va	095310	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1721000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden ten laste va	095312	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1721000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden ten laste va	095311	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095310	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095312	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095311	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095312	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095311	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095310	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Jaarrekening 2019



1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095310	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095311	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095312	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4221000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden	095312	0,00	0,00	0,00	146 558,80	146 558,80	- 146 558,80	0,00
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	095310	38 950,00	0,00	38 950,00	32 850,65	32 850,65	6 099,35	15,66
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	095311	24 860,00	0,00	24 860,00	32 850,65	32 850,65	- 7 990,65	- 32,14
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	095312	506 400,00	0,00	506 400,00	357 888,73	357 888,73	148 511,27	29,33
4233002	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur BNP Pariba	095311	1 879,00	0,00	1 879,00	2 483,97	2 483,97	- 604,97	- 32,20
4233002	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur BNP Pariba	095312	2 631,00	0,00	2 631,00	2 483,99	2 483,99	147,01	5,59
4233002	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur BNP Pariba	095310	2 944,00	0,00	2 944,00	2 483,98	2 483,98	460,02	15,63
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	095311	1 445,00	0,00	1 445,00	1 909,36	1 909,36	- 464,36	- 32,14
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	095312	2 022,00	0,00	2 022,00	1 909,36	1 909,36	112,64	5,57
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	095310	2 263,00	0,00	2 263,00	1 909,37	1 909,37	353,63	15,63
BI: 004020 Transactie in verband met de openbare schuld Maldegem			- 811 000,00	0,00	- 811 000,00	- 809 999,91	- 809 999,91	- 1 000,09	0,00
	Totaal ontvangsten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven		811 000,00	0,00	811 000,00	809 999,91	809 999,91	1 000,09	0,12
Rekening		Kostenplaats	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095220	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095320	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095220	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095320	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	095320	426 000,00	0,00	426 000,00	415 805,23	415 805,23	10 194,77	2,39
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	095220	385 000,00	0,00	385 000,00	394 194,68	394 194,68	- 9 194,68	- 2,39
BI: 004030 Transactie in verband met de openbare schuld Nevele			- 428 000,00	0,00	- 428 000,00	- 427 948,72	- 427 948,72	- 51,28	0,00
	Totaal ontvangsten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaal uitgaven		428 000,00	0,00	428 000,00	427 948,72	427 948,72	51,28	0,01

Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008



Rekening		Kostenplaats	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095330	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095330	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	095330	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	095330	8 735,00	0,00	8 735,00	8 727,80	8 727,80	7,20	0,08
4233002	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur BNP Pariba	095330	413 200,00	0,00	413 200,00	413 165,40	413 165,40	34,60	0,01
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	095330	6 065,00	0,00	6 065,00	6 055,52	6 055,52	9,48	0,16



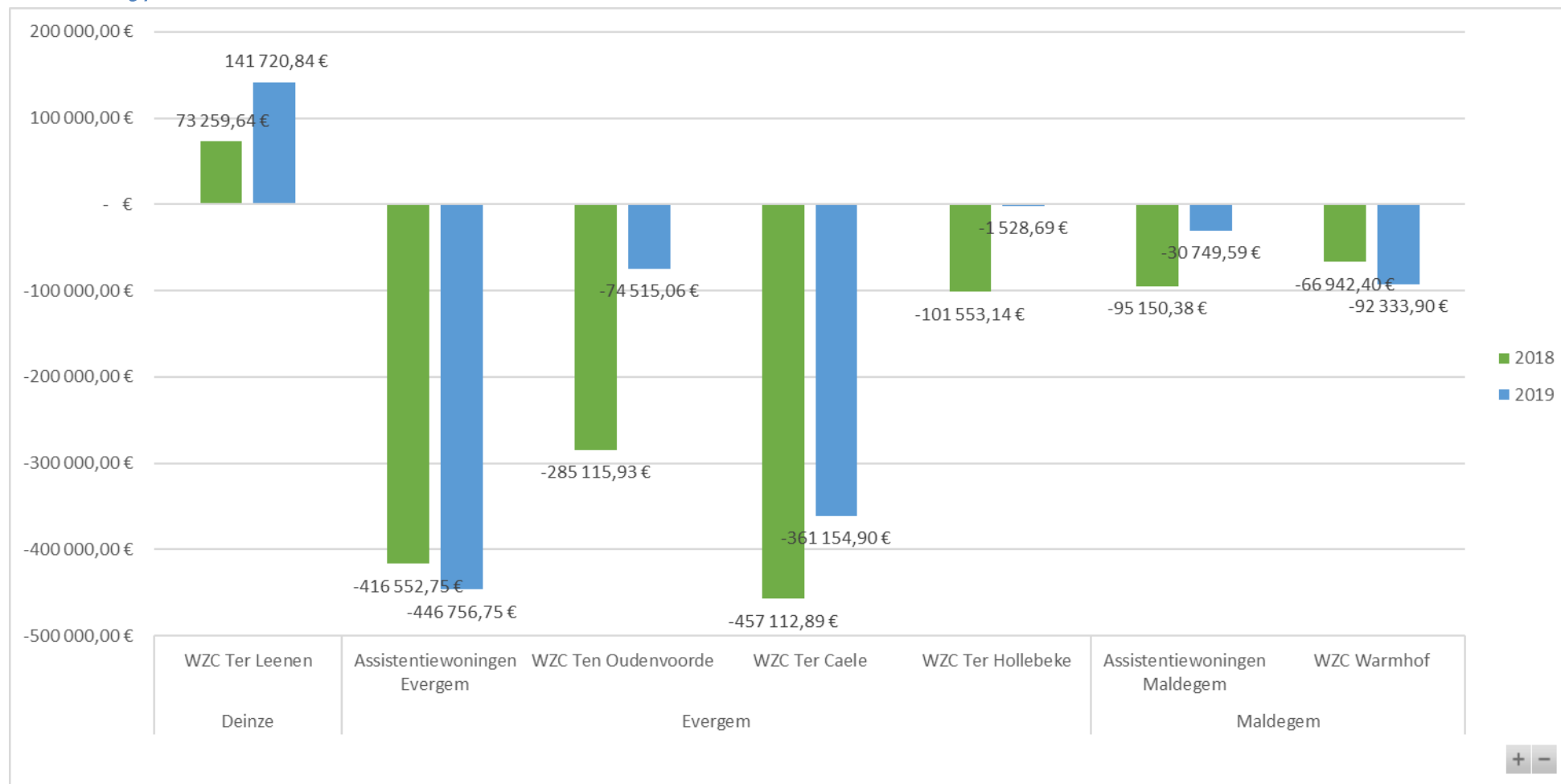
7.5 Berekening toelage werking

7.5.1 Residentiële zorg

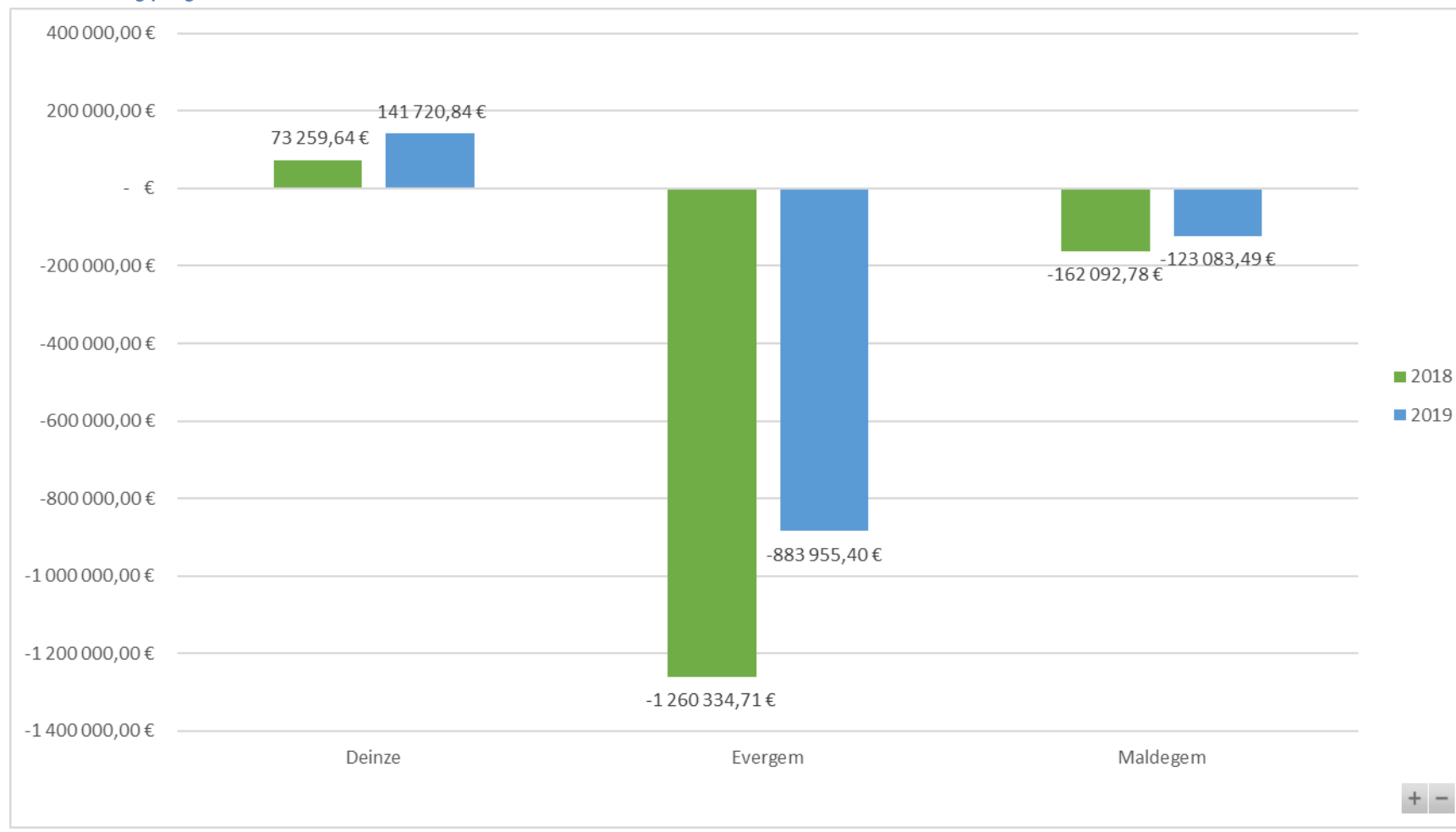
Exploitatie	Ontvangsten	Uitgaven	Saldo	Vershil 2019/2018	% tov totaal ontv BI	Ondersteunende diensten	Vershil 2019/2018	% tov totaal ontv BI	Kapitaalflossingen	Vershil 2019/2018	% tov totaal ontv BI	Dotatie werking	2018	Vershil 2019/2018	% tov totaal ontv BI
Ass won Evergem	574 534	-81 290	493 244	33 492	5,83%	-46 488	-3 288	-0,6%				446 757	416 553	30 204	5,26%
WZC Ter Caele	5 126 118	-4 404 270	721 848	-79 076	-1,54%	-316 654	-22 397	-0,4%	-44 039	5 516	0,11%	361 155	457 112	-95 957	-1,87%
WZC Ter Hollebeke	3 345 742	-3 098 054	247 687	-91 245	-2,73%	-202 120	-14 296	-0,4%	-44 039	5 516	0,16%	1 529	101 554	-100 025	-2,99%
WZC Ten Oudenvoorde	4 707 799	-4 171 609	536 190	-199 081	-4,23%	-282 968	-20 033	-0,4%	-178 707	8 495	0,18%	74 515	285 133	-210 618	-4,47%
Ass won Maldegem	980 046	-281 695	698 351	-35 642	-3,64%	-66 700	-4 718	-0,5%	-600 902	-24 041	-2,45%	30 750	95 150	-64 401	-6,57%
WZC Warmhof	7 704 040	-6 577 166	1 126 873	47 072	0,61%	-417 714	-29 545	-0,4%	-616 825	7 865	0,10%	92 334	66 942	25 392	0,33%
WZC Ter Leenen	4 470 936	-4 069 368	401 568	-70 796	-1,58%	-256 018	-18 108	-0,4%	-287 270	20 444	0,46%	-141 721	-73 261	-68 460	-1,53%
Residentiële zorg	26 909 214	-22 683 452	4 225 762	-395 276	-1,47%	-1 588 662	-112 385	-0,4%	-1 771 782	23 795	0,09%	865 318	1 349 184	-483 866	-1,80%



Dotatie werking per beleidsitem



Jaarrekening 2019

*Dotatie werking per gemeente*

Jaarrekening 2019

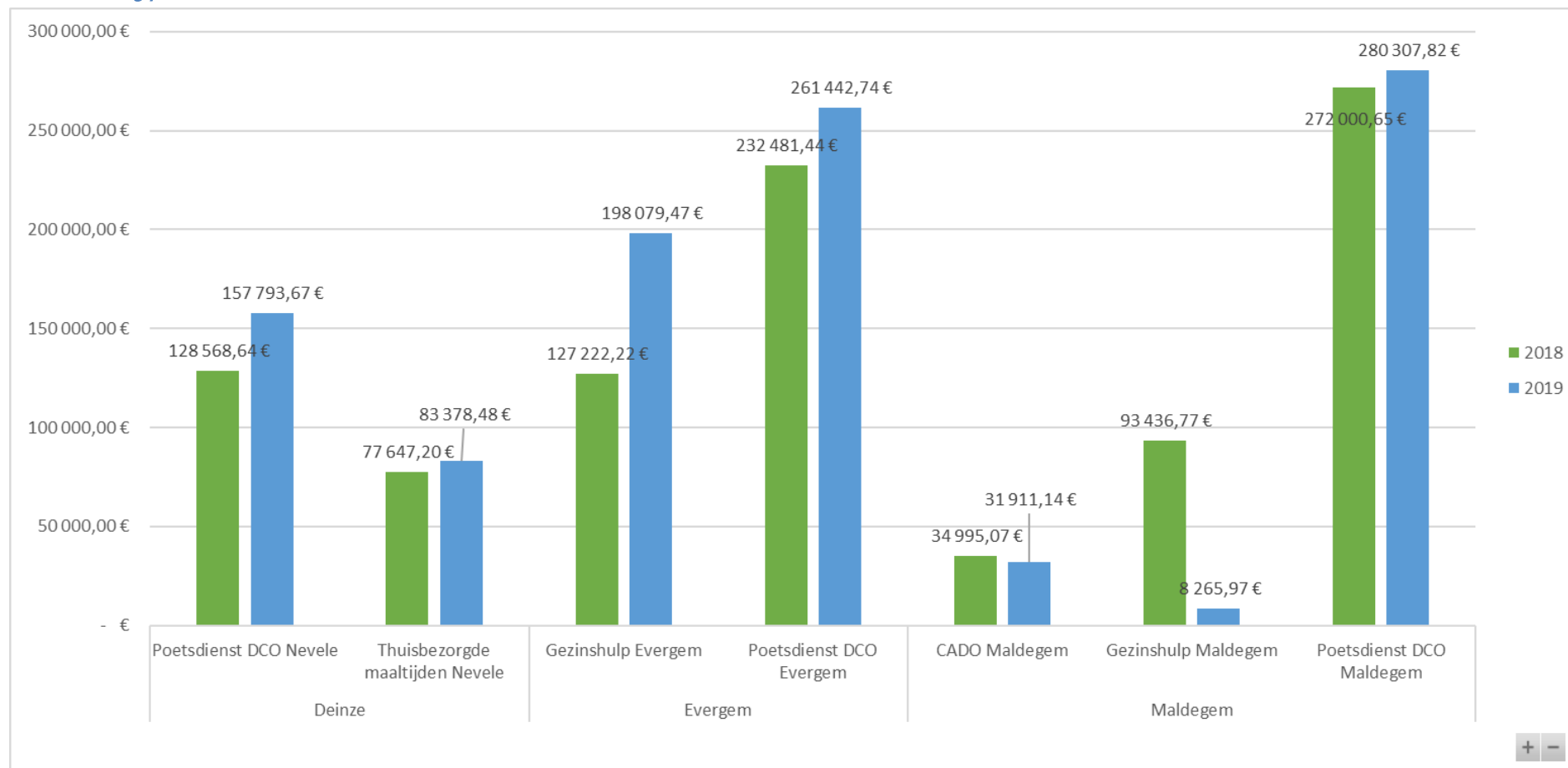


7.5.2 Thuiszorg

Exploitatie	Ontvangsten	Uitgaven	Saldo	Verschil 2019/2018	% tov totaal ontv BI	Ondersteunende diensten	Verschil 2019/2018	% tov totaal ontv BI	Dotatie werking	2018	Verschil 2019/2018	% tov totaal ontv BI
DGAT Evergem	1 771 169	-1 768 987	2 182	-34 772	-1,96%	-200 262	-36 085	-2,0%	-198 079	-127 222	-70 857	-4,00%
DCO Evergem	951 983	-1 041 668	-89 685	-11 293	-1,19%	-171 758	-17 669	-1,9%	-261 443	-232 481	-28 962	-3,04%
DGAT Maldegem	1 651 229	-1 468 694	182 535	112 824	6,83%	-190 801	-27 654	-1,7%	-8 266	-93 436	85 170	5,16%
DCO Maldegem	1 193 491	-1 265 609	-72 117	7 549	0,63%	-208 190	-15 856	-1,3%	-280 308	-272 001	-8 306	-0,70%
CADO Maldegem	211 218	-243 129	-31 911	3 084	1,46%	0			-31 911	-34 995	3 084	1,46%
Maaltijden aan huis Nevele	261 938	-318 433	-56 495	-2 637	-1,01%	-26 884	-3 095	-1,2%	-83 378	-77 646	-5 732	-2,19%
DCO Nevele	436 325	-513 416	-77 091	-18 947	-4,34%	-80 703	-10 278	-2,4%	-157 794	-128 569	-29 225	-6,70%
Thuiszorg	6 477 354	-6 619 936	-142 582	55 808	0,86%	-878 597	-110 636	-1,7%	-1 021 179	-966 350	-54 829	-0,85%



Dotatie werking per beleidsitem

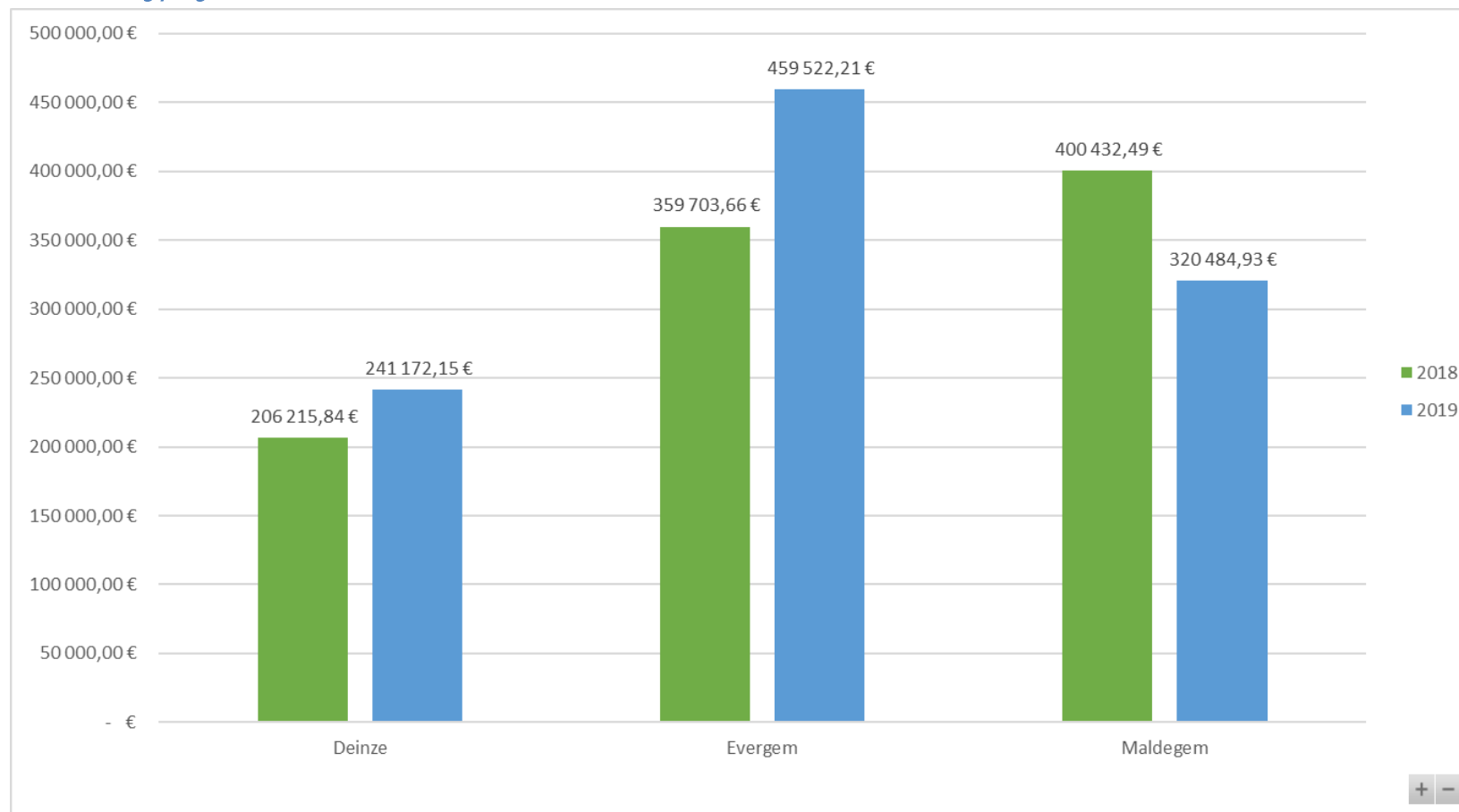


Jaarrekening 2019

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2019/29546

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2019/97008

*Dotatie werking per gemeente*

Jaarrekening 2019



7.5.2 Totaal



Jaarrekening 2019



7.5.3 Alle exploitatiedotaties (resultaatsafhankelijk en resultaatsonafhankelijke) per gemeente

Woonzorg Evergem

	Rekening 2018	Budget 2019	Rekening 2019	Verschil Budget en Rekening 19
Dotatie Gesco	384384,16	384400	384400	0
Dotatie Sociaal Passief	241058,68	245400	236815,36	-8584,64
Dotatie werking	-1260334,71	-138166,41	-883995,4	-745828,99
Totale dotaties	-634891,87	491633,59	-262740,04	-754373,63

Thuiszorg Evergem

	Rekening 2018	Budget 2019	Rekening 2019	Verschil Budget en Rekening 19
Dotatie Gesco	55 106,50	55120	55120,01	0,01
Dotatie Sociaal Passief	91 088,04	93000	87009,28	-5990,72
Dotatie werking	359 703,66	567075,29	459522,21	-107553,08
Totale dotaties	505898,2	715195,29	601651,5	-113543,79

Woonzorg Maldegem

	Rekening 2018	Budget 2019	Rekening 2019	Verschil Budget en Rekening 19
Dotatie Gesco	156 465,08	156500	156500	0
Dotatie Sociaal Passief	178 628,52	176900	180643	3743
Dotatie werking	-162 092,78	312504,82	-123083,49	-435588,31
Totale dotaties	173000,82	645904,82	214059,51	-431845,3

Jaarrekening 2019



Thuiszorg Maldegem

	Rekening 2018	Budget 2019	Rekening 2019	Verschil Budget en Rekening 19
Dotatie Gesco	49 186,52	49200	49200	0
Dotatie Sociaal Passief	100 999,52	99800	100594,72	794,72
Dotatie werking	400 432,49	534707,38	320484,93	-214222,45
Totale dotaties	550 618,53	683707,38	470279,65	-213427,7

Woonzorg Deinze

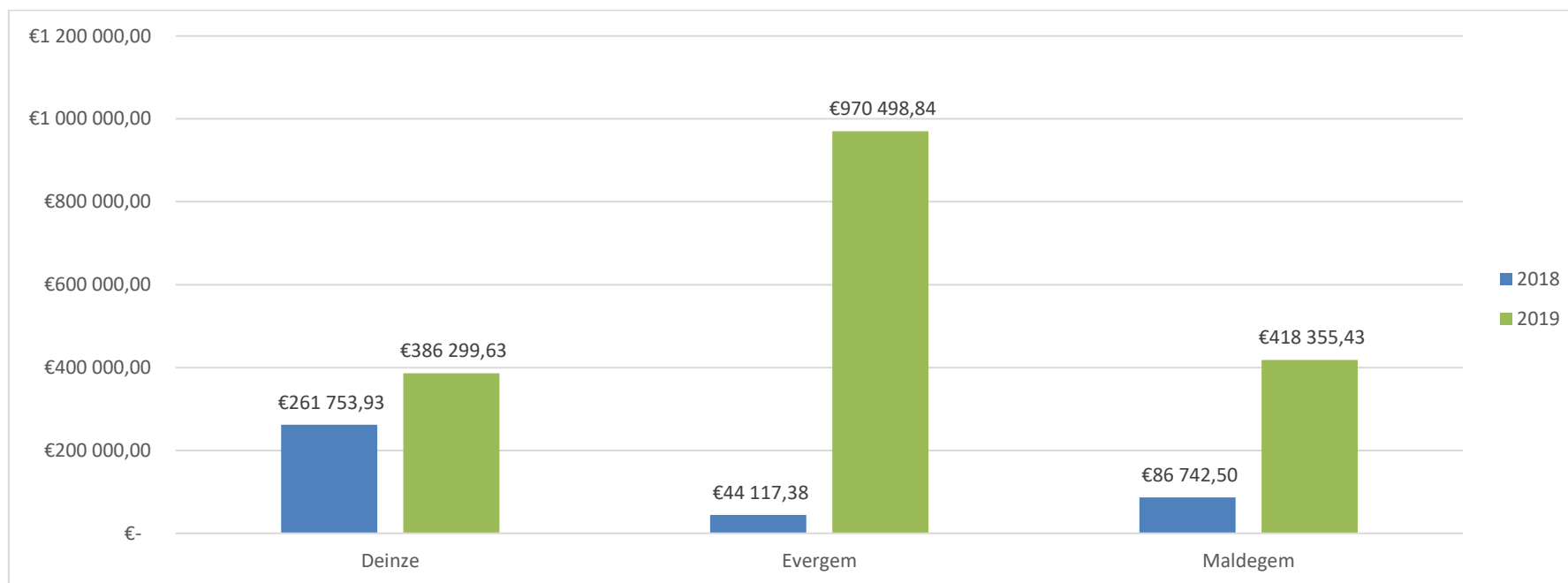
	Rekening 2018	Budget 2019	Rekening 2019	Verschil Budget en Rekening 19
Dotatie Gesco	157 820,60	157825	157825	0
Dotatie Sociaal Passief	57 923,48	57800	55784,84	-2015,16
Dotatie werking	73 259,64	157825	141720,84	-16104,16
Totale dotaties	289 003,72	370710,7	355330,68	-15380,02

Thuiszorg Deinze

	Rekening 2018	Budget 2019	Rekening 2019	Verschil Budget en Rekening 19
Dotatie Gesco	13 137,36	13145	13145	0
Dotatie Sociaal Passief	10 118,36	9500	9529,24	29,24
Dotatie werking	206 215,84	234177,88	241172,15	6994,27
Totale dotaties	229 471,56	256822,88	263846,39	7023,51



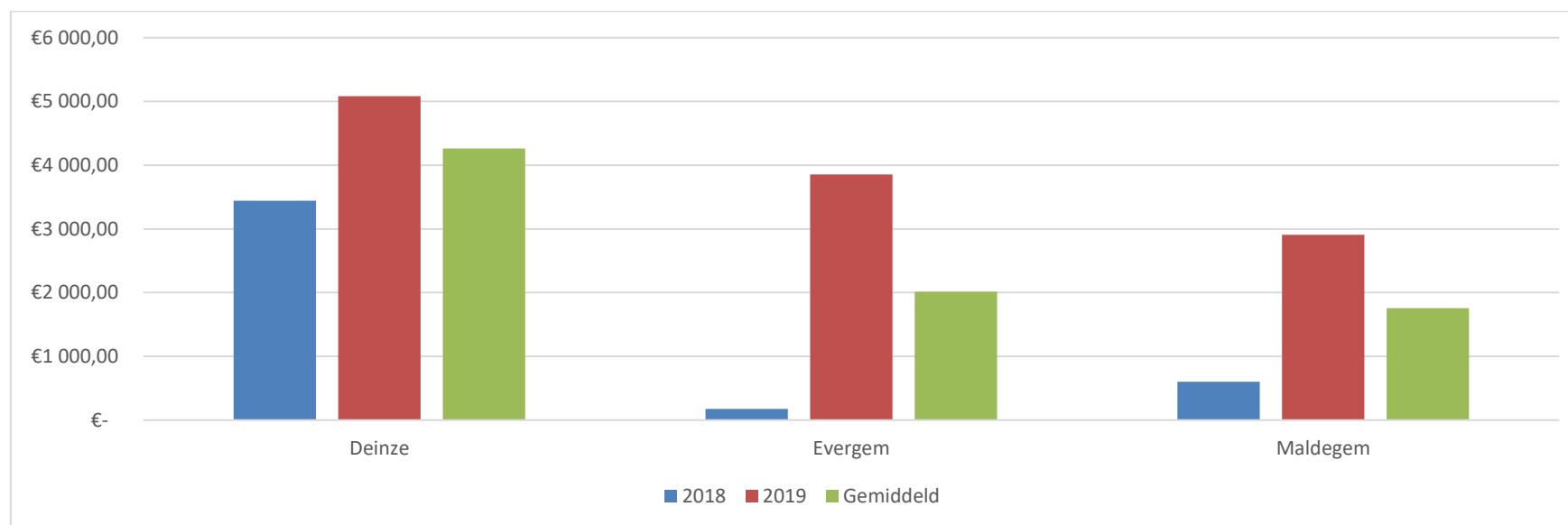
7.5.4 Investeringsdotaties per gemeente





Investeringsdotatie per bewoner

Een bewoner van een WZCa wordt als 1 geteld. Een bewoner van een assistentiewoning als 0,2 geteld. Gemiddeld over drie gemeente in 2018 en 2019 werd er 2.298,31 euro geïnvesteerd per bewoner.





7.5.5 Uitleg dotaties werking

De totale dotatie werking van drie gemeente samen bedraagt 155.861 euro Vorig jaar schreven we nog een negatieve dotatie werking van 382.384 in onze jaarrekening.

Het totaal van de dotaties werking (of de afrekening van onze dienstverlening) is 538.695 euro hoger dan 2018. Dat is 1,61% van de totale ontvangsten van het Zorgbedrijf Meetjesland. Dit hoger eindtotaal van de afrekening wordt uitgesplitst in drie delen volgens de berekening van de dotatie werking.

	Verschil 2019/2018	% tov totaal ontvangsten ZBM
Operationeel exploitatieresultaat	-339.468	-1,02%
Ondersteunde diensten	-223.022	-0,67%
Kapitaalaflossingen en interesten	+23.795	+0,07%
Totaal	-538.695	-1.61%

De kostprijs van de ondersteunende diensten is toegenomen met 223.022 euro. Dat was ook zo voorzien in het budget. In ons opstartjaar waren de ondersteunende diensten geen 12 maanden volledig volzet. Er waren een aantal functies die pas in de loop van 2018 werden ingevuld en waarvan de kostprijs pas in 2019 voor een gans jaar werd verrekend. Ook bleek de bestafling van de personeelsdienst te krap om een kwaliteitsvolle werking aan te bieden. De bestafling werd daarom met akkoord van de raad van bestuur beperkt uitgebreid. En in 2019 is onze aankoper op pensioen gegaan en is er tijdelijk, om reden van een goede overdracht van know-how en informatie, een dubbele bezetting op de aankoopdienst geweest. Dus +/- 40% van het minder goede resultaat is veroorzaakt door de stijgende kosten voor de ondersteunende diensten. De ondersteunde diensten (incl. directeur thuiszorg) bedragen slechts 7,39 % van de totale ontvangsten. Dat is een lage overheadkost.

Per bed in een WZC bedraagt de kostprijs voor de ondersteunende diensten 3.368,66 euro (JR 18 : 3.130,40 euro of +7,61%) en voor één uur thuiszorg bedraagt de kostprijs voor de ondersteunende diensten 4,82 euro (JR18 : 4,22 euro of +14,2%)



Het operationeel exploitatieresultaat van al onze dienstverleningen samen is met 339.468 euro (of 1,02%) minder goed dan in JR 2018. Ongeveer +/- 60% van dit minder goede resultaat wordt veroorzaakt door het minder goede saldo van exploitatie ontvangsten en uitgaven, zowel in thuiszorg als in woonzorg.

Het operationeel exploitatieresultaat van **de thuiszorg** evolueert positief (+55.808 euro beter dan in 2018) maar is wel nog geconsolideerd negatief (-142.582 euro)

Het is voornamelijk de DGAT die voor deze positieve trend zorgt. In 2019 is het exploitatieresultaat van de RDGAT 78.502 euro beter dan 2018.

De kostprijs per uur DGAT stijgt van 38,36 euro in 2018 naar 39,88 euro in 2019. De kostprijs van een uur DGAT in Evergem ligt beduidend hoger (42,55 euro) dan in Maldegem doordat er verhoudingsgewijs meer statutairen, met een hogere loonkost, zijn tewerkgesteld in Evergem.

Hier moeten we ook nog eens wijzen op de impact van het voorval van de onterecht aangerekend loonkost van het, wegens arbeidsongeval, langdurig afwezig personeelslid in DGAT Evergem. De impact hiervan bedroeg 53.620 euro ten nadele van de thuiszorgexploitatie van het zorgbedrijf in Evergem. Zonder deze ongelukkige aanrekening, zou het operationeel exploitatieresultaat van **de thuiszorg** met 109.428 euro positief zijn geëvolueerd, zij het dat het geconsolideerd resultaat nog steeds nipt (-88.962 euro) negatief zou zijn geweest.

Als deze trend zich voorzet, dan zullen onze thuiszorgdiensten binnen enkele jaren in exploitatie positief zijn. Voor de RDGAT, onderdeel van de geconsolideerde thuiszorg, is dat reeds het geval. We hebben op DGAT een operationeel overschot van 184.717 euro in 2019, wat ruim 78.052 euro beter is dan vorig jaar 2018.

De dienstencheques ondernemingen is evenwel in elk van de drie gemeente verlieslatend en de trend blijft steeds negatiever worden. De kostprijs per uur poetsen blijft stijgen zonder dat de vergoeding van Vlaanderen voor een ingediende prestatie-uur of dienstencheque voldoende is om de kosten te dekken. Bij stijgende kosten en gelijkblijvende of te beperkt stijgende ontvangsten, neemt het verlies toe.

De gemiddelde kostprijs van een uur poetsen via DC is 29,50 euro (in 2018 : 28,88 euro of +2,16%). De inruilwaarde van één DC is de laatste keer aangepast aan de index (maar niet volledig) op 01/09/2018 en bedraagt sindsdien 23,02 euro.



Zowel CADO dagopvang in Maldegem en de thuisbezorgde maaltijden in Nevele hebben ook een negatief exploitatie resultaat maar dit negatieve resultaat is stabiel en verslechtert niet. In 2019 werden de prijzen voor beide dienstverleningen niet geïndexeerd. Per 01.02.2020 werden de prijzen wel geïndexeerd en aangepast aan de stijgende levensduurte waardoor het resultaat iets zou kunnen verbeteren in 2020.

Niettegenstaande het positief evoluerend operationeel exploitatieresultaat van de thuiszorg, is de geconsolideerde dotatie werking voor de thuiszorg echter met 54.829 euro gestegen in vergelijking met 2018. Deze stijging wordt enkel en alleen verantwoord door de stijgende kosten van ondersteunende diensten (voor de thuiszorg : +110.636 euro tegenover 2018) die in 2019 voor het eerst voor een volledig jaar en een volledige bestaffing werden doorgerekend op de beleidsitems/dienstverleningen.

De residentiële zorg heeft een exploitatieresultaat van 4.225.762 euro. We generen in onze WZCa en onze assistentiewoningen dus 4.255.762 euro meer aan ontvangsten dan dat we uitgeven in exploitatie. Alle WZCa hebben een positief resultaat in exploitatie. Dat resultaat is wel 395.276 euro lager dan in 2018 of 1,47% minder t.o.v. het totaal van de ontvangsten in de residentiële zorg.

De residentiële zorg draagt daarna nog een deel van de kosten van de ondersteunende diensten (1.588.662 euro of 112.385 euro meer dan vorig jaar (+0.42%). En de leningslasten voor onze WZCa en assistentiewoningen bedragen voor 2019 1.771.782 euro.

De dotatie werking in de woonzorg is met een geconsolideerd bedrag van 865.318 euro, 483.866 euro lager dan in 2019.

In Maldegem evolueert het operationeel resultaat van de RZ positief (het stijgt met 11.430 euro). In Ter Leenen (Deinze) is het operationeel resultaat 70.796 euro slechter dan in 2018. De leegstand in de oude en onaangepaste woongelegenheden en de méér-inzet van interim-personeel, omdat de vacatures niet ingevuld geraken, zijn hier de verklaring voor. In Evergem is de daling van het positief exploitatieresultaat het grootst; het exploitatieresultaat daalt met -335.910 euro. Dat is in de eerste plaats het gevolg van de inzet van bijkomend personeel om de interne personeelsnormen, voor verpleging en verzorging gelinkt aan de zorgnood van de residenten, in te vullen. Die stijgende zorgnood van de residenten heeft ook zijn invloed op de ontvangstenzijde, waar het dagforfait zal stijgen; de stijging van het dagforfait loopt evenwel steeds een jaar achter. De personeelskost per bed is dan ook het sterkst toegenomen in de WZCa in Evergem. Toch blijft de personeelskost per bed in de Evergemse WZCa nog



lager dan de personeelskosten per bed in Ter Leenen en het Warmhof en dit ondanks het feit dat de zorggraad in Ten Oudenvoorde en Ter Hollebeke in Evergem hoger ligt dan in Ter Leenen in Deinze. Toch dient er op gewezen te worden dat het exploitatie overschot van de residentiële zorg in Evergem nog steeds bijna 2 miljoen is.